



Rapport Annuel
Annual Report
2023



Un Réassureur
Solide & Résilient

LES CHIFFRES CLES

	2019	2020	2021	2022	2023
En MDT					
Performance Technique					
Chiffre d'Affaires	162,136	158,267	163,185	195,339	222,533
Rétention	85,720	80,976	116,769	137,300	162,886
Primes Acquisées Nettes	87,269	81,726	96,38	126,934	154,202
Charge Sinistres Nette	54,835	48,519	57,398	68,169	84,573
S/P NET	62,8%	59,4%	59,6%	53,7%	54,80%
Les Provisions Techniques	332,299	421,021	415,674	431,023	454,012
Résultat Technique Net	-1,672	1,253	2,87	12,898	11,272
Ratio Combiné Net	99,6%	96,9%	92,5%	91,7%	92,70%
Activité Financière					
Capital social	100,000	100,000	100,000	100,000	100
Capitaux Propres Avant Affectation du Résultat	200,496	212,021	223,916	236,382	246,463
Les Placements	398,376	419,270	452,119	502,886	510,872
Taux de Couverture	120%	100%	109%	117%	113%
Produit Financier	26,928	28,436	26,260	28,963	32,026
ROE	6,2%	6,1%	8,1%	9,2%	8,20%
Résultat Net De L'Exercice	11,655	12,234	16,724	19,858	18,578
Bilan Social					
Effectif	91	98	92	89	89
Taux d'Encadrement	93%	94%	96%	96%	96%
Chiffre d'Affaires / Effectif	1,782	1,615	1,774	2,195	2,500

222,53 MDT | Chiffre D'affaires

92,7 % | Ratio Combiné

18,5 MDT | Résultat

926,4 MDT | Total Actif

B FAIR
AM BEST

AA Very Strong
FitchRating



LEI | Legal Entity Identifier

4117556yK2tM1VKXA958



Mme Lamia Ben Mahmoud
Le Directeur Général

Honorables Actionnaires;
Fidèles Partenaires;
Chers Tous;

C'est avec grand plaisir que je vous présente notre 42ème rapport d'activité, qui offre une vue détaillée des états financiers de la société et qui analyse son évolution technique et financière au 31 décembre 2023.

En 2023, plusieurs événements marquants ont façonné l'année : catastrophes naturelles, tensions géopolitiques, crises humanitaires, Ces événements, qu'ils soient climatiques ou géopolitiques, ont eu un impact direct ou indirect sur les résultats de l'industrie de l'assurance et de la réassurance.

Sur le plan macroéconomique, la croissance économique mondiale a été globalement plus forte que prévu, soutenue par des dépenses publiques et privées accrues ainsi que par l'utilisation de l'épargne accumulée pendant la pandémie.

L'inflation a montré des signes de modération, et les banques centrales ont ajusté leurs politiques monétaires en réponse aux conditions économiques variées.

Les chaînes d'approvisionnement ont continué à se stabiliser après les perturbations liées à la pandémie, tandis que les avancées technologiques et la transition vers des pratiques durables ont influencé la croissance. Cependant, des défis demeurent, notamment pour les pays à faible revenu, qui continuent de souffrir de pertes de production et de coûts d'emprunt élevés.

En 2023, Tunis Re a su maintenir sa résilience malgré un environnement difficile. Grâce à son adaptation rapide et efficace aux divers défis, la société a atteint des performances à deux chiffres. Cette réussite est attribuable à :

- Une gestion efficace des risques,
- Une politique de souscription prudente et sélective,
- Une protection en rétrocession efficace,
- Une assise financière robuste.

Pour l'exercice 2023, Tunis Re a réalisé un chiffre d'affaires de 222,533 MDT, en hausse de 14%, et a clôturé l'année avec un résultat bénéficiaire de 18,578 MDT après impôt.

De plus, Tunis Re a réussi à maîtriser ses ratios prudentiels :

- Le ratio combiné est maîtrisé à 92,7%
- Le ratio de couverture a atteint 113%
- La marge de solvabilité est de 151%.

D'autre part, en juillet 2023, l'agence de notation Fitch Ratings a maintenu la notation de Tunis Re à (AA), avec des perspectives stables. Cette évaluation très solide reflète la robustesse de la société, malgré l'impact de la dégradation de la note souveraine, qui a toutefois eu son effet sur la notation internationale de Tunis Re, telle qu'appréciée par l'agence AM Best à B Fair.

En tant qu'entreprise citoyenne et socialement engagée, Tunis Re attache une grande importance à la responsabilité sociétale, qu'elle considère comme un pilier de son développement durable. Notre plan d'action RSE se concentre sur des initiatives structurées et de long terme dans les domaines suivants :

- L'éducation et la santé,
- L'égalité des genres et le bien-être professionnel des employés,
- La diversité et l'inclusion,
- La protection de l'environnement.

Par ailleurs, Tunis Re continue à fonctionner en mode projet pour la Data Management ainsi que pour finaliser le passage aux IFRS 17 dans les délais.

Pour conclure, nous exprimons notre gratitude à tous nos actionnaires, partenaires, rétrocessionnaires et associés pour leur confiance envers Tunis Re. Nous remercions également tout le personnel de Tunis Re pour leur dévouement, leur engagement et leur sentiment d'appartenance à leur seconde famille, Tunis Re.

01 Tunis Re

-
- P.10- Gouvernance et Gestion Interne
 - P.13- Actionariat de Tunis Re
 - P.14- La RSE
 - P.16- Le Bilan Social
 - P.17- Les Actions de Formation et les Publications

02 L'ENVIRONNEMENT ECONOMIQUE & FINANCIER

-
- P.20- L'Environnement Économique & Financier
 - P.26- Le Secteur de L'assurance & de la Réassurance
 - P.31- Les Evénements Importants Survenus à la date
de Clôture du Bilan et ayant un Impact sur les
 - P.71- Etats Financiers de 2023

03 LES PERFOR- MANCES TECH- NIQUES

-
- P.34- Acceptation
 - P.45- Rétrocession
 - P.47- Activité Nette
 - P.50- Activité Retakaful

04 ACTIVITÉ FINANCIÈRE

-
- P.54- Placements
 - P.56- Produits des Placements
 - P.57- Frais Généraux
 - P.58- Resultat Net de l'exercice
 - P.59- Annexes

01

Tunis Re

Gouvernance et Gestion Interne.....	10
Actionariat de Tunis Re.....	13
La RSE.....	14
Le Bilan Social.....	16
Les Actions de Formation et les Publications en 2023.....	17

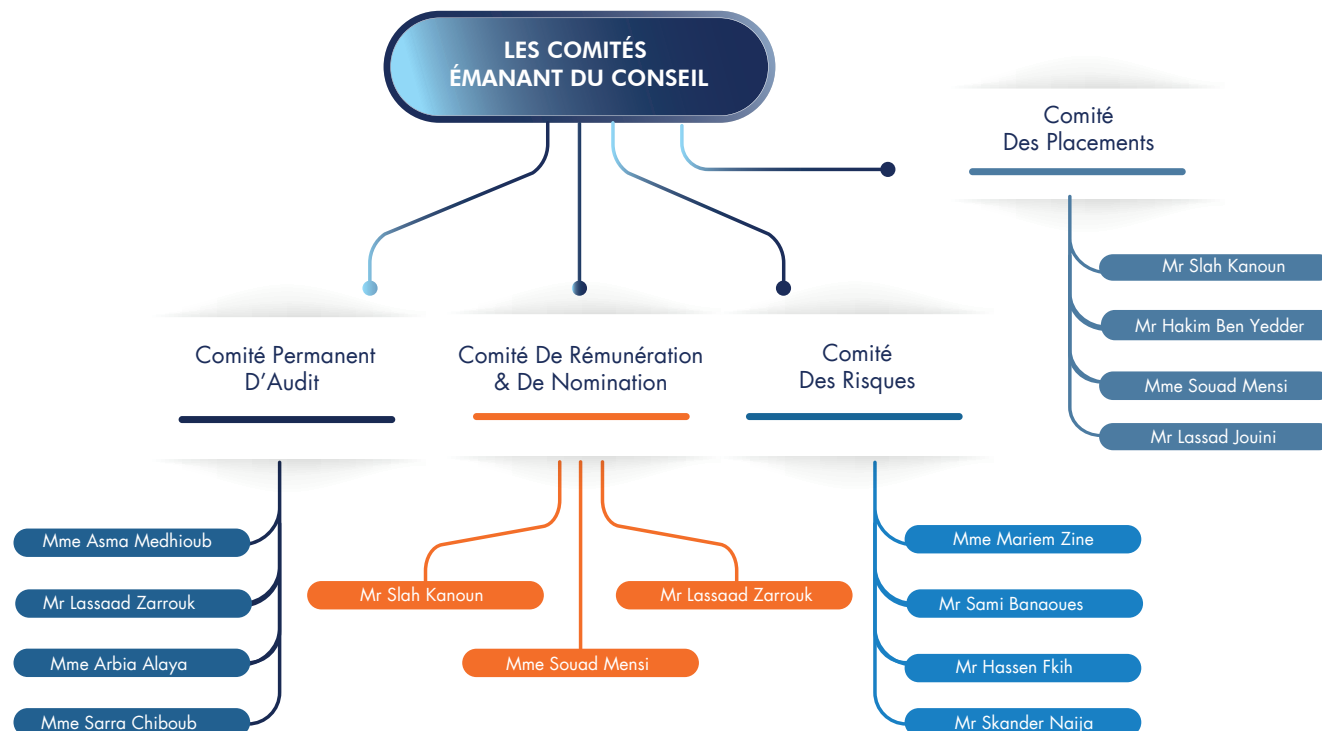
GOUVERNANCE ET GESTION INTERNE

PRÉSIDENT DU CONSEIL : Mr Slah Kanoun

DIRECTEUR GENERAL : Mme Lamia Ben Mahmoud

CONSEIL D'ADMINISTRATION

Administrateurs	Représentant
ETAT TUNISIEN	Mme Sarra Chiboub
BANQUE NATIONAL AGRICOLE (BNA)	Mme Arbia Alaya
ASSURANCES COMAR	Mr Hakim Ben Yedder
ASSURANCES STAR	Mr Hassen Feki
MUTUELLE ASSURANCES DE L'ENSEIGNEMENT (MAE)	Mr Lassaad Zarrouk
BH ASSURANCE	Mr Sami Banaoues
SOCIÉTÉ TUNISIENNE DE BANQUE (STB)	Mr Lassad Jouini
SIMPAR	Mme Souad Mensi
PETITS PORTEURS	Mr Skander Naija
INDÉPENDANTS	Mme Asma Medhioub Mme Meriem Zine



Dans le but d'asseoir un bon système de contrôle interne efficace et performant, la société a mis en place des structures de contrôle à savoir les directions Contrôle de gestion, Audit interne et Risk management dont le rôle est de mettre en œuvre des contrôles permanents et à postériori de nature à contenir les risques encourus par l'entreprise. Les auditeurs internes de la société ainsi que le commissaire aux comptes sont les garants de la bonne application des règles de contrôle interne à travers leurs missions périodiques.

Soucieuse d'apporter le maximum de garantie aux partenaires et actionnaires, Tunis Re est évaluée annuellement et depuis 2008, par une des plus grandes agences de notations spécialisée en matière des assurances qui est l'agence AM Best. Compte tenu du contexte difficile du pays et de la dégradation de la note souveraine, l'AM Best a attribué la note de B (Fair) avec perspectives négative et bb+ la note d'émetteur de crédit.

La capitalisation ajustée au risque de Tunis Re reste solide, avec une assise financière suffisante pour soutenir le profil de risque de l'entreprise.

Tunis Re se prévaut d'un bon rendement d'exploitation au cours des dernières années avec une amélioration de la rentabilité de souscription.

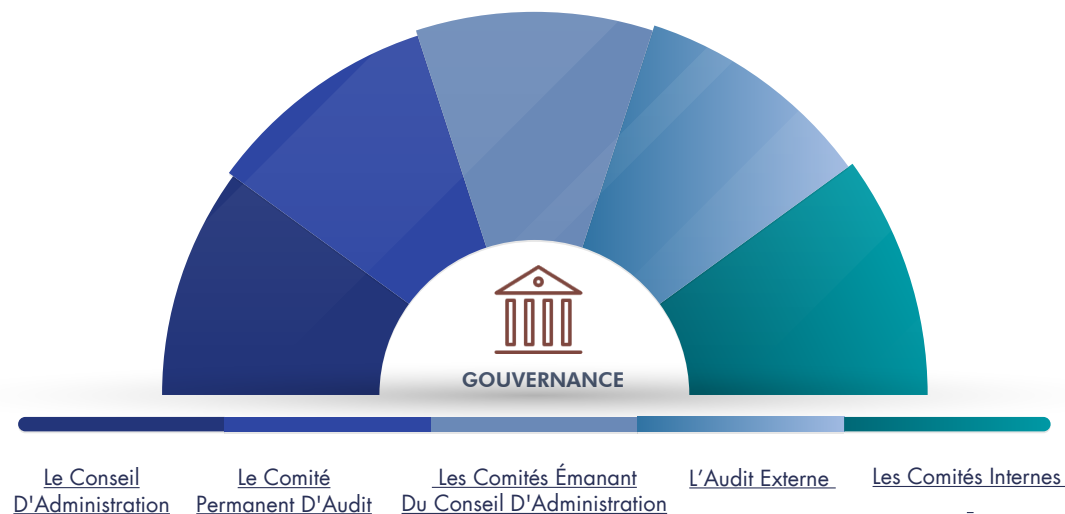
Tout en parvenant à évoluer dans un environnement d'exploitation difficile au cours des dernières années, Tunis Re continue de développer progressivement sa diversification géographique, en s'ouvrant de plus en plus vers le marché international.

Au niveau national, l'Agence de Notation Fitch Rating a attribué le 06 juillet 2023, le rating (national IFS) « Insurer Financial Strength » de « AA (tun) » avec des perspectives stables.

Cette notation vient appuyer davantage le positionnement de Tunis Re en tant que réassureur national de premier ordre sur son marché domestique et lui permet de se confirmer aussi sur le marché régional.

Confirmant la qualité de son activité financière, Tunis Re a été encore certifiée conforme au standard financier MSI 20000 au cours de l'année 2023. Certification qui lui est attribuée officiellement de l'institut de la bourse de Paris, représenté par Maghreb Corporate.

La gestion des risques de l'entreprise et le système de contrôle interne, forment une partie intégrale de la gouvernance de l'entreprise :



Le Conseil d'Administration :

Détermine les orientations de l'activité de la société, veille à leur mise en œuvre, contrôle la gestion de la direction, il suit la campagne de renouvellement des traités, le plan de développement de la société, arrête les états financiers à certifier par le commissaire aux comptes et approuve l'organisation de la société.

Le Comité Permanent d'Audit :

S'est doté de deux missions essentielles :

Mission comptable: comprenant notamment l'analyse des documents financiers, l'examen de la pertinence des choix et de la bonne application des méthodes comptables, le pilotage de la sélection du commissaire aux comptes.

Missions de contrôle interne : Assurer la mise en place du système de contrôle interne performant, la protection des actifs de la société, la fiabilité de l'information financière et le respect des dispositions légales et réglementaires.

Les Comités Émanant Du Conseil D'administration :

- **Le comité des Risques:** est chargé de suivre les activités de gestion des risques au sein de l'entité; Développer les meilleures pratiques en matière de gestion des risques ;

- **Le comité des Placements:** chargé de définir la politique générale de placements et de veiller à une gestion efficace et prudente des placements en adéquation avec les engagements de l'entreprise.

- **Le comité de rémunération et de nomination** chargé d'arrêter la politique de rémunération, de nomination, de recrutement et de relève des cadres de Tunis Re.

L'Audit Externe :

Les états financiers arrêtés, font l'objet d'un audit externe assuré par le commissaire aux comptes pour le volet réassurance conventionnelle et par le Superviseur Charia pour le volet takaful.

Le système d'information fait l'objet périodiquement d'un examen approfondi par un cabinet externe.

Les Comités Internes :

Dont essentiellement :

- Le comité directeur
- Le comité de recouvrement
- Le comité informatique
- Le comité de souscription
- Le comité de gestion des sinistres majeurs.
- Le comité de sécurité du système d'information
- Le comité de recrutement.

ACTIONNARIAT de Tunis Re

La composition de l'actionnariat de Tunis Re est caractérisée par une part prépondérante pour les sociétés d'assurances et de réassurance (54,6%), où la COMAR détient 16,4% suivi par la STAR avec une part de 15,6%.

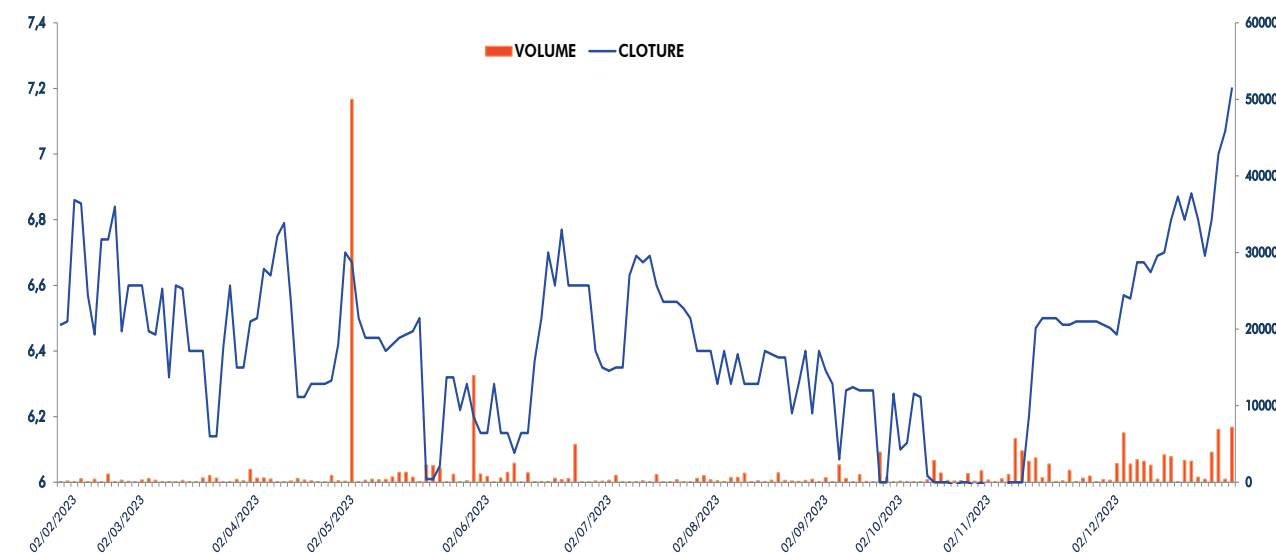
Le secteur bancaire est fortement représenté

dans la structure du capital de Tunis Re (25,8%) et principalement la Banque Nationale Agricole « BNA » avec une part de 19,7%.

Le caractère stratégique de l'activité de réassurance pousse l'Etat tunisien à maintenir sa part de 1,55%.

Actionnaires	Nombre	Part
ETAT TUNISIEN	309 196	1,55%
Banque National Agricole (B.N.A)	3 930 322	19,70%
ASSURANCES COMAR	3 277 833	16,40%
ASSURANCES STAR	3 123 231	15,60%
ENTREPRISE TUNISIENNE D'ACTIVITÉS PÉTROLIÈRES (ETAP)	758 518	3,79%
AUTRES SOCIETES D'ASSURANCE & DE REASSURANCE	4 511 745	22,60%
AUTRES INSTITUTIONS BANCAIRES	1 215 893	6,10%
SOCIETES D'INVESTISSEMENT	1 052 075	5,30%
PERSONNES MORALES	868 061	4,30%
PERSONNES PHYSIQUES	908 347	4,50%
AUTRES	44 779	0,20%
TOTAL	20 000 000	100%

Evolution de l'Action de Tunis Re en 2023 se présente comme suit :



UN PAS CONCRET VERS UN AVENIR DURABLE

Pour Tunis Re, l'attention portée aux enjeux sociaux et environnementaux de son activité, ainsi que les initiatives engagées dans le domaine de la responsabilité sociale de l'entreprise (RSE), sont intégrées dans un système de gouvernance reposant sur trois axes : Environnemental, Social et Gouvernance (ESG).

Tunis Re s'oriente vers une démarche ESG structurée et éthique

La compagnie a été sélectionnée pour participer au Programme ESG Tunisie, une initiative conjointe de la Bourse des

Valeurs Mobilières de Tunis (BVMT) et de la Société Financière Internationale (SFI), une institution de la Banque Mondiale. Ce programme a pour objectif d'accompagner les entreprises tunisiennes cotées dans l'adoption d'une démarche ESG structurée et éthique.

La collaboration offre à Tunis Re l'opportunité de suivre les meilleures pratiques internationales en matière d'ESG, renforçant ainsi sa compétitivité et sa réputation en tant qu'entreprise responsable et durable dans le secteur des assurances en Tunisie.

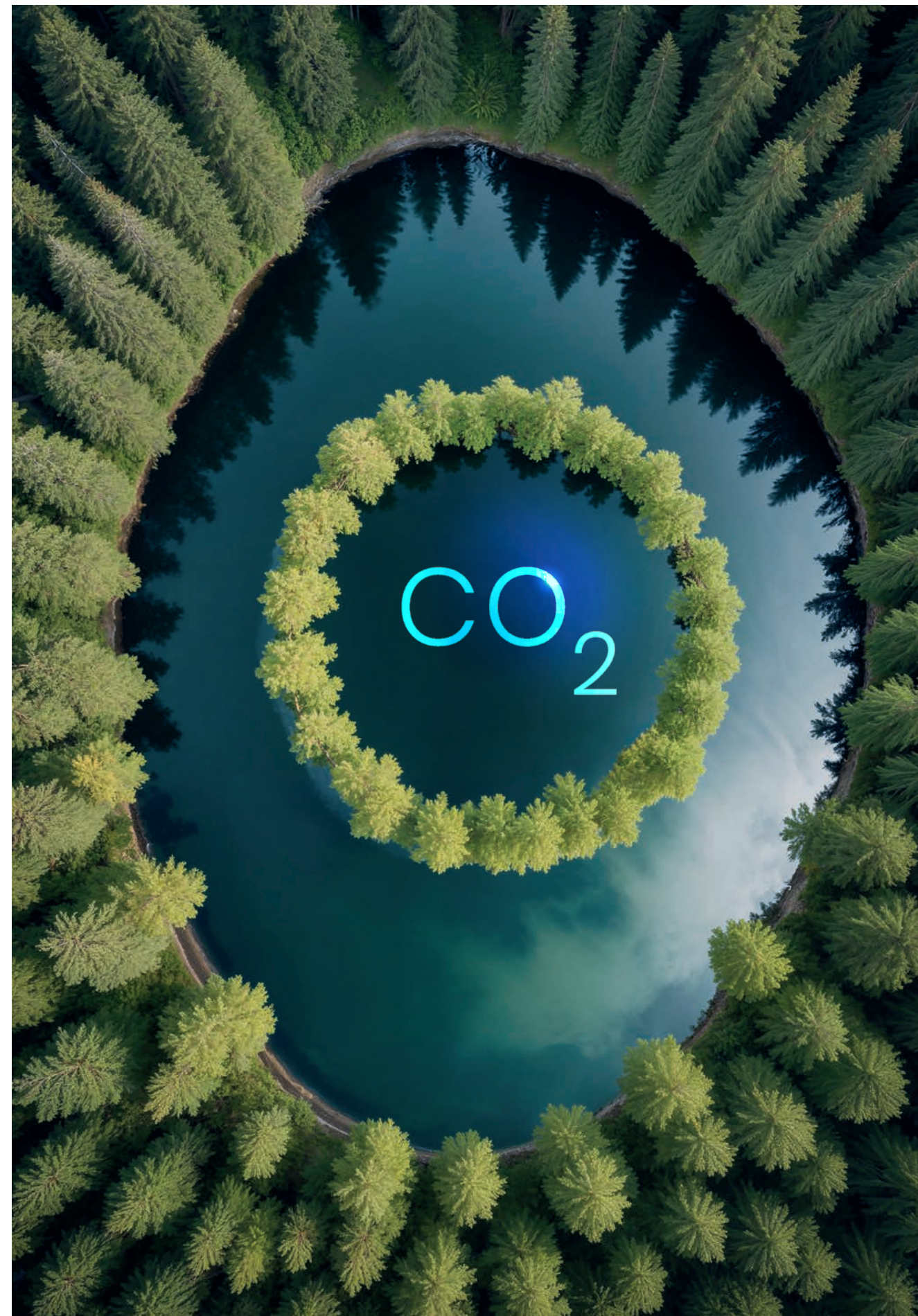
La Responsabilité envers la Société et l'Environnement

Le critère environnemental tient compte de la gestion des déchets, la réduction des émissions de gaz à effet de serre et la prévention des risques environnementaux. Les nouvelles technologies et l'environnement, un duo qui suscite la controverse. En effet de nombreuses études montrent que, les progrès technologiques peuvent jouer un rôle plus que bénéfique sur notre environnement.

Tunis Re a dévoilé son premier **Bilan Carbone**, marquant ainsi son engagement en faveur d'un avenir durable et respectueux de l'environnement. En tant que réassureur opérant à l'échelle

mondiale, la société reconnaît l'importance de prendre des mesures concrètes pour atteindre la neutralité carbone d'ici 2050,

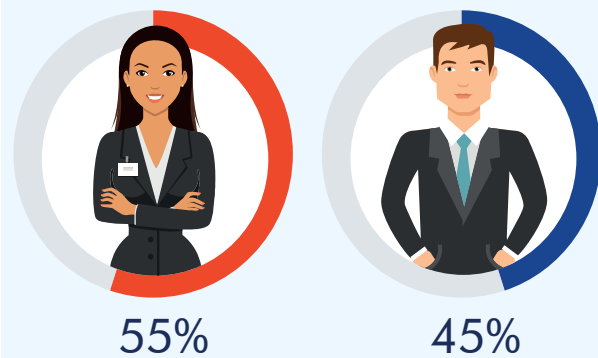
Ce bilan, conforme au règlement BEGES V5 de la France en vigueur depuis le 1er janvier 2023, offre une analyse exhaustive des émissions de gaz à effet de serre générées par les activités de Tunis Re au cours de l'année 2022. Il révèle ainsi une empreinte carbone totale de 189,733 tonnes équivalent CO₂ (t CO₂e), soit 0,94 kg CO₂ pour 1 000 TND ou 3,1 kg éq/1000 €. Par employé, elle est de 2,15 T CO₂e.



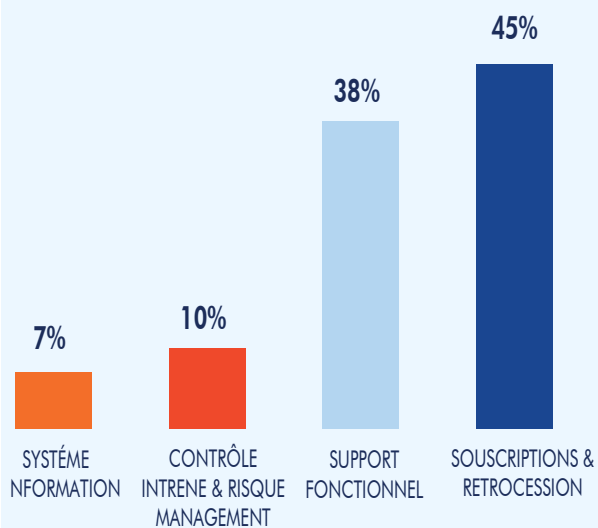
LE BILAN SOCIAL

Se préparer pour des défis futurs, en prévoyant l'évolution rapide de l'environnement de Réassurance

RÉPARTITION PAR GENRE



RÉPARTITION PAR DÉPARTEMENT



Tunis Re, doté d'une expérience de 43 ans, âge de la maturité, l'ancienneté moyenne des employés est de 12 ans.

Orienté vers l'avenir, la stratégie du Tunis Re en termes d'organisation de travail, favorise le renforcement des relations à multiples facettes entre les cadres, dans le but de conclure avec succès leurs projets et ce en attirant les nouvelles compétences et le savoir-faire disponible dans la société.

En effet, Tunis Re a mis en œuvre une stratégie ressources humaine basée sur la création d'une dynamique interne responsable, lui permettant de relever les défis futurs face à l'évolution rapide de l'environnement de la réassurance, et ce dans une optique de développer l'expertise métier et améliorer la performance de la société.

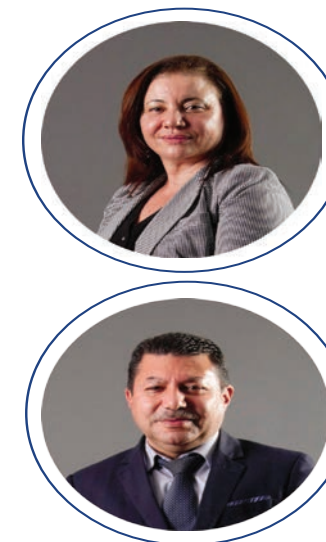
Concernant la stratégie de recrutement, Tunis Re, choisi ces candidats selon des profils bien ciblés, favorisant les spécialités d'actuariat, d'ingénierie statistique et industrielles, à travers le système de parrainage (Paris Dauphine et de l'IFID).

Plusieurs actions de formation ont été réalisées courant l'année 2023, ayant concerné la quasi-totalité des employés, touchant aussi bien les aspects, techniques de l'assurance et de la réassurance que financiers et gestion des ressources humaines.

LES ACTIONS DE FORMATION EN 2023

Tunis Re, consciente de l'importance de la mise à niveau de son capital humain, c'est ainsi que l'année 2023 a été riche en matière

de formation, pour répondre aux besoins des ses partenaires avec dynamisme et professionnalisme .



Workshop
L'importance D'une Stratégie RSE Dans Une Entreprise
Mme Hela Noura Youssef

La Couverture Des Risques De Guerre Et Assimilés Dans L'assurance Maritime
Mr. Mourad El Aroui

LES PUBLICATIONS EN 2023



02

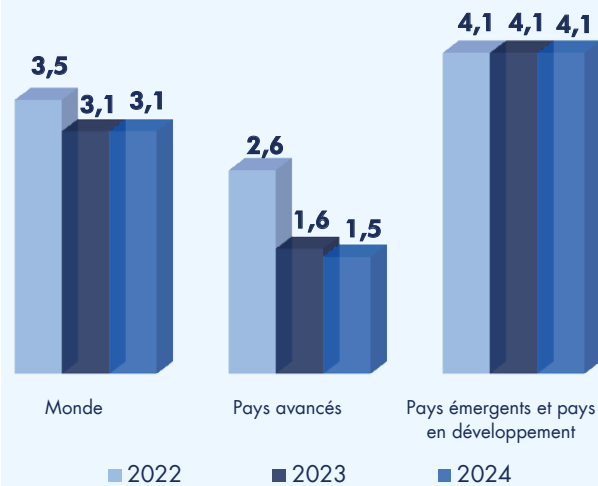
L'ENVIRONNEMENT ECONOMIQUE & FINANCIER

L'Environnement Économique & Financier.....	20
Le Secteur de l'Assurance & de la Réassurance.....	26
Les Evénements Importants Survenus à la date de clôture du bilan et ayant un impact sur les Etats Financiers de 2023.....	31

ENVIRONNEMENT ÉCONOMIQUE & FINANCIER INTERNATIONAL

« La reprise économique mondiale après la pandémie de COVID-19, l'invasion de l'Ukraine par la Russie et la crise du coût de la vie s'avère étonnamment résiliente. L'inflation recule plus vite que prévu par rapport au pic de 2022 et a des répercussions moins néfastes que prévu sur l'emploi et l'activité, grâce à l'évolution favorable de l'offre et au resserrement des politiques des banques centrales, qui a permis de maintenir l'ancrage des anticipations d'inflation. »

Une Croissance Résiliente dans les Grandes Puissances Economiques (%)

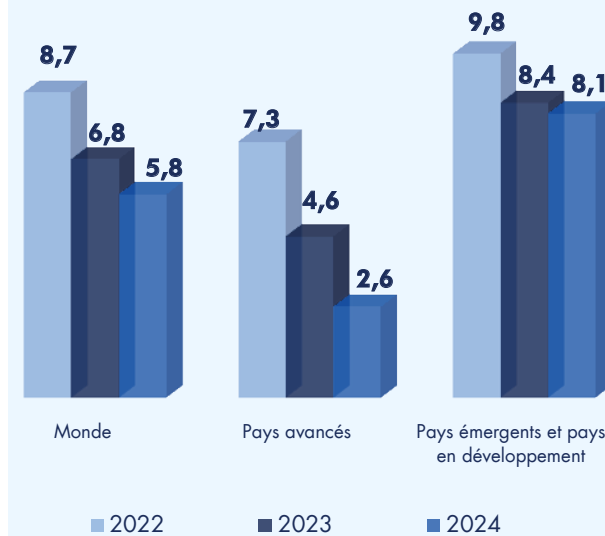


1. LA CROISSANCE ÉCONOMIQUE MONDIALE

Selon les estimations, la croissance économique a été plus forte que prévu au second semestre 2023 aux États-Unis et dans plusieurs grands pays émergents et pays en développement. Dans plusieurs cas, les dépenses publiques et privées ont contribué à cette dynamique ; l'augmentation du revenu disponible réel a soutenu la consommation dans un contexte de pénuries de main-d'œuvre persistantes, bien que de moins en moins fortes, et les ménages ont puisé dans leur épargne accumulée depuis la pandémie. Une expansion du côté de l'offre a également été observée, caractérisée par une augmentation généralisée du taux d'activité, la résolution des problèmes de la chaîne d'approvisionnement liés à la pandémie et la réduction des délais de livraison. Cette dynamique n'a pas été ressentie partout, notamment dans la zone euro où la croissance a été particulièrement faible (0,5%), en raison du peu de confiance des consommateurs, des effets persistants des prix élevés de l'énergie, et de la faiblesse des investissements des entreprises et de l'industrie manufacturière compte tenu de leur sensibilité aux taux d'intérêt. Les pays à faible revenu continuent d'enregistrer de fortes pertes de production par rapport aux trajectoires antérieures à la pandémie (2017–19), sur fond de coûts de l'emprunt élevés.

Un ralentissement plus que prévu de L'inflation

(%)



Évolution de l'Inflation par Région Décembre 2023

	12-2022	12-2023
Etats-Unis	6,40%	3,40%
Zone Euro	8,60%	2,90%
Royaume Uni	10,10%	4%
Japon	4,30%	2,60%
Chine	2,10%	-0,30%

2. L'INFLATION

Dans un contexte d'évolution favorable de l'offre mondiale, l'inflation a ralenti plus rapidement que prévu, avec des relevés mensuels récents proches de la moyenne antérieure à la pandémie.

Le recul de l'inflation s'explique par la dissipation des chocs sur les prix relatifs, notamment ceux sur les prix de l'énergie, et par les répercussions sur l'inflation hors alimentation et énergie qui en découlent. Ce recul est également dû à une atténuation des pénuries de main-d'œuvre, caractérisée par une baisse des offres d'emploi, une légère hausse du chômage et une augmentation de la main-d'œuvre disponible, liée dans certains cas à un afflux massif d'immigrés. La croissance des salaires est généralement restée modérée et n'a pas donné lieu à des spirales prix-salaires (accélération simultanée des prix et des salaires). Les anticipations d'inflation à court terme ont chuté dans les grandes puissances économiques et les anticipations à long terme sont restées ancrées.

Détail de l'Évolution de l'Inflation par Région

Quant au taux d'inflation, le resserrement monétaire adopté par la FED, la BCE et la Banque d'Angleterre commence à porter ses fruits.

Depuis janvier 2023, les taux d'inflation ont significativement baissé aux États-Unis (-3 pp), en Zone Euro (-5.7 pp) et au Royaume-Uni (-6.1 pp). Au Japon, le taux d'inflation demeure supérieur à la cible de 2%.

En Chine, la déflation observée depuis octobre est expliquée principalement par la baisse des prix des produits alimentaires.

3. AUTRES FAITS MARQUANTS DE L'ANNEE 2023

La Consommation de Charbon bat un nouveau Record en 2023

La demande mondiale de charbon a atteint un niveau historique de 8.53 milliards de tonnes en 2023, principalement sous l'influence de la chine +4.9%, de l'inde+8%, et de l'Indonésie +11%.

En revanche, les continents européen et américain ont réduit leur consommation de charbon respectivement de 23% et de 21%.

Il est à signaler que cette baisse est attribuée à la transition des centrales électriques vers des sources d'énergie durable dans le cadre de la lutte contre le réchauffement climatique ainsi qu'à la faiblesse de l'activité industrielle dans ces régions.

Le Yuan Chinois devient la quatrième monnaie la plus active au monde

Le yuan chinois est devenu la quatrième monnaie la plus active pour les paiements mondiaux en valeur en novembre 2023.

En effet, la valeur des paiements en renminbi a augmenté de 34,87% par rapport à octobre. En termes annuels, la part mondiale du yuan a presque doublé par rapport à novembre 2022, où il représentait 2,37% des paiements.

Le Japon perd sa place de 3e Économie Mondiale au profit de l'Allemagne

Plombé par la chute du yen ou encore sa démographie en berne, le Japon a cédé sa place de troisième puissance économique mondiale en 2023 à l'Allemagne.

Le PIB nominal du Japon en 2023 s'est élevé à quelque 4200 milliards de dollars, contre environ 4500 milliards de dollars pour l'Allemagne., dont



Le PIB nominal a été dopé par l'inflation, Mais en termes réels, c'est-à-dire sans le biais de l'inflation, le PIB nippon a accéléré l'an dernier (+1,9%, contre 1% en 2022), alors que l'économie allemande s'est contractée de 0,3%.

Les Prix des produits Alimentaires Mondiaux ont Baissé de 13,7% en 2023

Les prix mondiaux des denrées alimentaires ont baissé de 13,7% en 2023 par rapport à l'année précédente, avec un repli marqué pour les huiles végétales et les céréales.

L'indice des prix des denrées alimentaires est en baisse de 15,4% sur l'année pour les céréales, reflétant des marchés mondiaux bien approvisionnés, contrastant avec la flambée des prix de 2022 liée à la guerre en Ukraine.

La plus forte baisse vient des huiles végétales, qui chutent de 32,7% en 2023, par rapport à 2022. Le sucre est la seule production à échapper au repli général annuel avec 26,7% de hausse.

La Russie renoue avec la Croissance Économique malgré les Sanctions Occidentales

L'effondrement prévu de l'économie russe suite aux sanctions dont elle a fait l'objet après l'invasion de l'Ukraine n'est pas advenu.

Entre le contournement des sanctions et la réorganisation des flux commerciaux, au profit notamment de la Chine, la Russie a vu son PIB progresser de 3,6% en 2023 en première estimation, après une récession modérée en 2022.

Ce rebond de court terme, largement alimenté par les dépenses militaires dans le cadre de l'effort de guerre, se fait au prix d'une nette progression du déficit public.

L'ENVIRONNEMENT NATIONAL

Le Climat Économique en 2023

Une maîtrise des Défis Macroéconomiques:

Les défis macroéconomiques en Tunisie, tels que l'inflation, le déficit de la balance courante ainsi que celui de la balance commerciale, ont été maîtrisés au cours de l'année 2023.

Le Taux moyen du Marché Monétaire (TMM) s'est stabilisé au niveau de 7,99%, durant le mois de décembre 2023, et ce, pour le troisième mois consécutif. Depuis le début de l'année, le TMM est passé de 7,96% en janvier, à 8%, durant la période allant du février à septembre 2023, pour se stabiliser au niveau de 7,99%, au cours du dernier trimestre de cette année. Pour le taux directeur, il est maintenu inchangé à 8%.

En ce qui concerne l'inflation, elle a affiché un taux moyen de 9,3% sur l'ensemble de l'année 2023 contre une moyenne de 8,3 % en 2022 et un pic de 10,4 % sur le mois de février 2023. Une détente graduelle de ce taux et de ses principales composantes se poursuivra pour la période à venir. Le niveau actuel du taux directeur y contribuera.

La Balance Courante a également affiché un meilleur résultat en 2023 (-4,058 milliards de dinars soit 2,6% du PIB, contre -12.451 milliards de dinars soit 8,7% du PIB en 2022), grâce à une meilleure maîtrise de la balance commerciale et aux revenus des Tunisiens résidents à l'étranger.

le déficit de la balance commerciale a baissé de 32,4% en 2023 passant de 25,231 milliards de dinars en 2022 à 17,069 milliards de dinars en 2023.

Les exportations ont connu une progression de 7,9% pour se situer à environ 62 milliards de dinars en 2023, contre 57,5 milliards, une année auparavant. Quant aux importations, elles se sont repliées à hauteur de 4,4 %, pour s'établir à 79,1 milliards de dinars sur l'ensemble de 2023, contre 82,7 milliards de dinars en

2022. L'économie tunisienne a bénéficié d'une stabilité de prix sur les marchés internationaux en 2023 ainsi que d'une politique d'approvisionnement étatique plus resserrée.

Inflation Moyenne		
	2023	2022
TAUX DIRECTEUR	8%	7,25%
TMM	7,99%	7,26%
INFLATION	9,30%	8,30%

En MDS TND		
	2023	2022
Balance Courante	4,058	12,451
Balance Commerciale	17,069	25,231
Taux De Couverture	78,40%	69,50%

Un Net rebond des Recettes Touristiques

Le secteur touristique a également contribué à l'allègement du déficit global avec la poursuite de la consolidation des revenus extérieurs du secteur en 2023.

Le tourisme a enregistré un net rebond en Tunisie en 2023 avec 8,8 millions de visiteurs, en hausse de 49,3% en un an, et est bien parti pour dépasser un record atteint en 2019, avant la pandémie de Covid.

Au 10 décembre 2023, les recettes se sont établies à 6,7 milliards de dinars en hausse de 29% par rapport à la même période date en 2022.

Ce rebond a permis à la Tunisie, endettée à 80% de son PIB, de rééquilibrer partiellement son déficit des comptes courants, grâce à l'entrée accrue de devises étrangères, dans un contexte de croissance très faible (+1,2% prévus par la BM pour 2023).

Une Hausse de 13,5% des Investissements Étrangers

En 2023, les investissements étrangers en Tunisie ont atteint le montant de 2522,3 millions de dinars, soit une hausse de 13,5% par rapport à 2022. Compte tenu de l'évolution du taux de change du dinar tunisien (DT), ces investissements ont atteint 812 millions de dollars et 751 millions d'euros.

En effet, ces investissements se répartissent entre les investissements de portefeuille (investissement en bourse), qui ont enregistré une nette amélioration passant de 7,6 MD à 136,8 MD et les investissements directs étrangers (IDE), lesquels ont connu une augmentation de 7,7%, pour atteindre 2385,5 MD.

En ce qui concerne la répartition sectorielle des IDE, seulement les investissements dans le secteur des énergies ont enregistré une baisse de 4,3%. Le secteur des industries manufacturières a attiré des investissements de l'ordre de 1480,3 MD, enregistrant une hausse de 13,8% par rapport à 2022 (1300,9 MD). Le secteur des services a attiré, au cours de l'exercice 2023, des investissements d'une valeur de 418,1 MD, contre 413,4 MD en 2022.

En dépit de leur amélioration, les investissements dans le secteur de l'agriculture demeurent toujours faibles. Ils ont atteint 17,9 MD contre 9,6 MD, au cours de l'année 2022.

Comportement du Marché Financier

Le Marché Boursier tunisien a connu une année dynamique en 2023, marquée par des évolutions significatives dans les performances des sociétés cotées.

TUNINDEX 2023 : Troisième Hausse Consécutive

La bourse de Tunis a connu sa troisième année consécutive de croissance avec son indicateur clé, TUNINDEX, en enregistrant une hausse de 7,9% en 2023, malgré un début d'année rugueux. Cette remontée est particulièrement remarquable compte tenu de la dégradation de la notation souveraine de la Tunisie par Moody's à 'Caa2' en janvier 2023,

qui a momentanément entraîné l'indice vers une chute annuelle de 1,19% en mars.

Néanmoins, depuis mars, le TUNINDEX a repris des forces, soutenu par d'encourageantes performances financières, en particulier des entreprises cotées dans le domaine financier.

En ce qui concerne le Tunindex20, il a également augmenté de 6,50% en 2023.

Sur les douze indices sectoriels, sept ont enregistré des performances positives en 2023, les plus remarquables étant l'indice « Services Financiers » avec 33,59% et l'indice « Sociétés Financières » avec 13,31%.

Le Revenu Global des Sociétés Cotées dépasse les 24 MDT

Les revenus des sociétés cotées ont connu en 2023 une augmentation significative de 6,4% par rapport à l'année précédente, atteignant ainsi 24,4 milliards de dinars contre 22,9 milliards de dinars. Sur les 72 sociétés ayant publié leurs indicateurs, 69% ont enregistré une amélioration de leurs revenus cumulés par rapport à l'année précédente.

Pour analyser l'évolution des revenus par secteur, il faut noter que le Produit net bancaire (PNB) cumulé des 12 banques cotées a progressé de 8,3%, passant de 6.195 MD en 2022 à 6.711 MD en 2023.

Concernant l'activité des 6 compagnies d'assurance, le montant global des primes émises a atteint 1.386 millions de dinars contre 1.306, soit une évolution de 6.1%.

Regroupant 28 sociétés cotées le secteur financier, qui est la principale capitalisation de la cote, ce dernier a réalisé un revenu global de 8.655 contre 8.023 une année auparavant, soit une hausse de 7.8%.

LE SECTEUR DE L'ASSURANCE & DE LA RÉASSURANCE

A L'ÉCHELLE INTERNATIONALE

« Il est urgent de faire entendre la voix du secteur de la Ré/assurance au premier plan du débat sur le climat et le secteur doit s'efforcer de montrer sa valeur et de trouver des moyens durables pour renforcer la résilience face aux événements météorologiques et climatiques défavorables. »

1. Les Catastrophes Naturelles

La Fracture Des Catastrophes Naturelles Explose En 2023 : Plus De 100 Milliards De Dollars !.

Selon les derniers rapports publiés par les analystes, le coût assuré des catastrophes naturelles en 2023 s'est élevé à un énorme montant de 118 milliards de dollars. Il s'agit de la quatrième année consécutive où ce coût dépasse la moyenne du 21^e siècle, reflétant l'impact croissant des catastrophes naturelles sur l'économie mondiale.

Ainsi, les pertes mondiales d'assurance en 2023 ont grimpé à 31 % au-dessus de la moyenne du XXI^e siècle, dépassant les 100 milliards de dollars pour la quatrième année consécutive.



En ce qui concerne les pertes économiques, elles ont totalisé un montant de 380 milliards de dollars sur 398 événements, soit une augmentation de 22 % au-dessus de la moyenne du 21^e siècle, laissant un écart de protection de 69 %.

Ce pic est principalement dû à d'importants tremblements de terre, et à de violentes tempêtes convectives (SCS) incessantes aux États-Unis et en Europe.

Les tremblements de terre ont causé le plus de pertes économiques, tandis que les fortes tempêtes de convection se sont révélées être les plus coûteuses pour les assureurs.

En 2023, les catastrophes naturelles ont entraîné la perte tragique de 95 000 vies dans le monde, le nombre le plus élevé depuis 2010. Les tremblements de terre et les vagues de chaleur ont été les principales causes de ce bilan lourd.

2. LA RÉSILIENCE AU CHANGEMENT CLIMATIQUE

« La longue période de croissance économique robuste, de faible inflation et de stabilité géopolitique est révolue, et elle est remplacée par l'incertitude, la volatilité et la guerre. Soudain, la lutte contre le changement climatique est devenue un défi de plus en plus grand. »

Les catastrophes naturelles climatiques ont causé des pertes économiques d'une valeur de 380 milliards de dollars en 2023 et cette tendance à la hausse devrait se poursuivre à mesure que l'urbanisation, le développement immobilier et la croissance économique augmenteront la valeur économique en danger et le nombre de vies exposées.

Alors que ces événements météorologiques destructeurs présentent des tendances moins prévisibles et continuent d'augmenter en fréquence et en gravité dans le contexte du réchauffement climatique, les responsables des géants de la réassurance proposent la nécessité du renforcement de leur résilience face à ce risque croissant.

Ces responsables ont souligné l'importance d'utiliser des diagnostics prospectifs pour analyser les tendances climatiques et atténuer les risques, en particulier dans des secteurs tels que la construction, l'agriculture et l'immobilier. Le secteur de l'assurance a été identifié comme un secteur clé, jouant un rôle essentiel dans l'amélioration de la résilience financière des communautés et dans la réduction du déficit de protection grâce à des produits innovants.



Coût des Catastrophes Naturelles en 2023

	2022	2023
Pertes Économiques	313	380
Perte Assurées	130	118
Ecart	58%	69%

La COP28 marque le début de la fin de l'ère des combustibles fossiles

Alors que les pays ont conclu un accord lors de la COP28 pour abandonner tous les combustibles fossiles afin d'atteindre zéro émission nette à l'échelle mondiale d'ici 2050, le secteur européen de l'assurance a reconfirmé son engagement à lutter contre le changement climatique et à surmonter les lacunes en matière de protection climatique.

Cet accord appelle les parties à prendre des mesures, notamment en abandonnant les combustibles fossiles dans les systèmes énergétiques, d'une manière juste, ordonnée et équitable, en accélérant l'action au cours de cette décennie critique, afin d'atteindre zéro émission nette d'ici 2050, conformément à l'objectif.

Sans une réduction significative des émissions mondiales de carbone, la tendance de l'aggravation des phénomènes climatiques va s'accroître. Cela aura de nombreuses conséquences négatives, parmi lesquelles l'assurance contre les effets du changement

climatique deviendra de plus en plus coûteuse.

Outre la réduction des émissions, il est tout aussi important d'intensifier les efforts d'adaptation afin de réduire autant que possible les effets du changement climatique.

La responsabilité principale incombe aux pouvoirs publics mais le secteur des assurances est déterminé à jouer son rôle, et de nombreux assureurs et associations d'assurances sont en fait déjà impliqués dans toute une série d'initiatives visant à accélérer l'adaptation.

L'industrie continue également de soutenir l'adaptation climatique, en sensibilisant à la nécessité d'accroître la résilience aux catastrophes, en partageant son expertise en matière de risques et en travaillant avec les gouvernements pour maximiser la couverture d'assurance, par exemple en établissant des partenariats public-privé efficaces.



Un appel à une réforme des assurances à la COP 28

L'ancienne secrétaire d'État américaine a appelé à une réforme du secteur des assurances lors de la COP28, invoquant l'indisponibilité d'une couverture dans un contexte de nouvelle vague de chocs climatiques.

En effet, les compagnies d'assurance se retirent de nombreux endroits. De nombreux assureurs se sont récemment retirés des risques immobiliers exposés au climat et aux catastrophes tels que les régions américaines vulnérables aux inondations, aux tempêtes et aux incendies de forêt.

Déclaration commune concernant l'amélioration du crédit des financements souverains liés à la durabilité

pour la nature et le climat

Lors de la COP28, un certain nombre des plus grandes banques multilatérales de développement et d'autres organisations internationales ont signé une déclaration commune et lancé un groupe de travail mondial pour stimuler le financement souverain lié à la durabilité pour la nature et le climat.

Peu de temps après l'annonce, de grands groupes de ré/assurance se sont engagés à collaborer avec le groupe de travail et à travailler avec les gouvernements pour réduire les coûts d'emprunt pour les pays en développement.

3. L'ÈRE DE L'INTELLIGENCE ARTIFICIELLE

L'intérêt pour l'IA dans tous les secteurs a connu une Croissance Exponentielle depuis le début de l'année 2023, avec un Pic plus tard dans l'année.

Bien que l'IA existe depuis 1956, des progrès significatifs ont été réalisés ces dernières années, ce qui en fait un domaine en évolution rapide et aux applications largement répandues.

L'impact potentiel de l'IA sur l'assurance et la réassurance touchera plusieurs volets de la chaîne de valeur : distribution, tarification/souscription, opérations commerciales et processus de réclamation.

Ce processus peut prendre beaucoup de temps, il implique beaucoup de lecture, d'interprétation et de synthèse et un manque inhérent de standardisation.

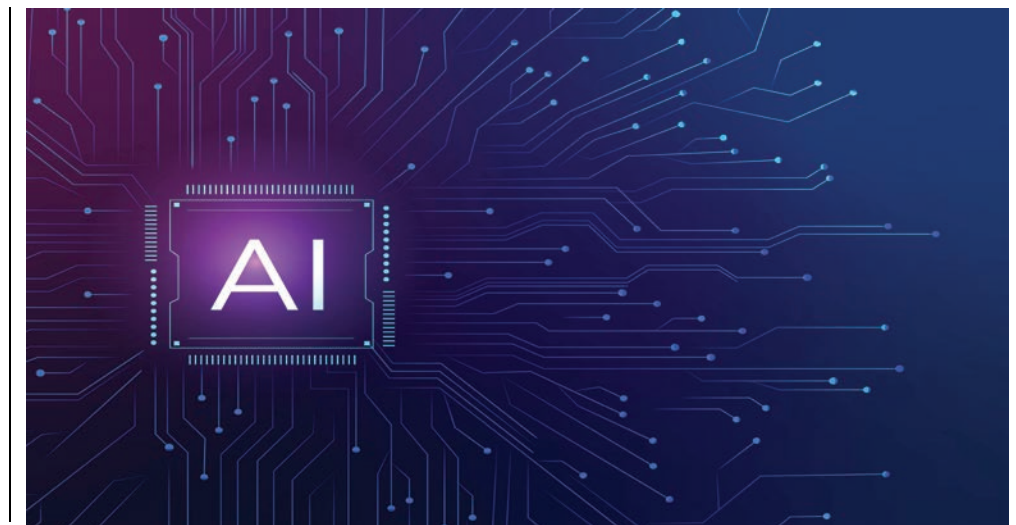
En effet, cette technologie pourrait stimuler la croissance en améliorant les canaux de distribution. L'IA devient cruciale pour adapter les offres aux clients individuels et sélectionner les canaux de distribution les plus efficaces, optimisant la portée, augmentant les taux d'acceptation, les revenus et l'expansion du marché tout en réduisant les dépenses.

La gestion des réclamations bénéficie considérablement de l'intégration de l'IA,

améliorant le service client, permettant la détection des fraudes et la gestion des flux de travail en offrant aux ré/assureurs des informations détaillées et une aide à la décision pour des expériences de sinistres transparentes sur plusieurs canaux.

L'IA GÉNÉRATIVE PERMETTRA AU SECTEUR DE LA RÉ/ASSURANCE DE DEVENIR PLUS GRAND ET PLUS IMPACTANT A L'ÉCHELLE MONDIALE !

En matière de cybersécurité, l'IA peut être utilisée pour détecter et répondre plus efficacement aux cybermenaces, et elle peut également aider les compagnies d'assurance à évaluer et à gérer les risques avec plus de précision.



A L'ÉCHELLE NATIONALE

APERÇU GENERAL SUR L'ACTIVITÉ EN 2023

Le Secteur de l'assurance a clôturé l'exercice 2023 avec un chiffre d'affaires global de 3 389 MDT contre 3 185 MDT une année auparavant marquant ainsi une croissance de 6,4%.

Pour ce qui nombre de contrats d'assurance souscrits, il s'est élevé à 3 387 838 après 3 166 482 en 2022 réalisant une progression de 7%.

Les sinistres déclarés ont connu légère hausse de 2% pour passer de 1 549 551 en 2022 à 1 584 368 une année après.

Le montant des indemnisations a augmenté de 3% pour afficher au terme de 2023 un montant de 1793 MDT contre 1734 MDT une année en arrière.

Les placements financiers ont évolué de 9% entre les deux derniers exercices pour passer de 8 432 MDT au terme de l'année 2022 à 9 157 MDT à la clôture de l'exercice 2023.



Chiffre D'affaires Non Vie

Accaparant 40% de la totalité du chiffre d'affaires, la branche Automobile a vu sa prime évoluer de 4% pour s'établir en 2023 à 1358 MDT.

Suivie de la branche Groupe Maladie, qui a occupé une part de 16% de la prime nette globale du secteur de l'assurance et qui a évolué de 16% pour atteindre une valeur de 533 MDT en 2023.

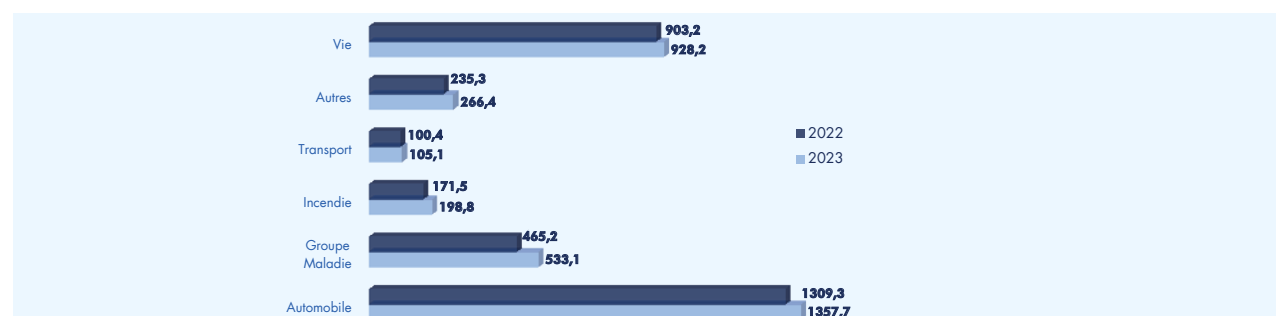
La branche Incendie a totalisé un montant de 199 MDT en croissance de 16% mais occupe comme accoutumé

une modeste part de 6% de la globalité du chiffre d'affaires.

Le branche Transport s'est élevée à 105 MDT en hausse de 5% et a occupé une part de 3% de la prime nette du marché de l'assurance.

Chiffre D'affaires Vie

Englobant l'assurance Epargne, la Prévoyance et l'assurance Mixte, le chiffre d'affaires de l'assurance Vie a totalisé au terme de l'année 2023 un montant de 928 MDT en hausse évolution de 3%.



Les Sinistres Majeurs courant l'année 2023

SINISTRES	EVALUATION à 100%
LES CIMENTS DE GABES	37 616 232
SERGAZ	10 270 095
STE TECHNO PAPER	8 755 600
STE SOCOOPEC	8 258 712
BANQUE ZITOUNA	6 536 500
MEZGHANI MED & STE DE SEMENCES	4 500 000
SOTUFAB	4 500 000
SOTIPAPIER	3 220 000
TUNISAIR HANDLING 1	1 600 000
TUNISAIR HANDLING 2	1 226 280

La Sinistralité

Les Indemnisations relatives au secteur de l'assurance Tunisien ont totalisé à la clôture de l'exercice 2023 un montant de 1793 MDT en hausse de 3%.

Par type d'assurance, la branche Vie & Capitalisation vie a connu une amélioration de 12% de ses indemnisations qui ont baissé de 319,5 MDT en 2022 à 281,8 MDT une année plus tard.

Toutefois, l'assurance non vie a vu ses sinistres réglés croître de 7% pour totaliser un montant de 1510,9 MDT en 2023 contre 1414,6 MDT une année plus tôt.

LES EVENEMENTS IMPORTANTS SURVENUS A LA DATE DE CLOTURE DU BILAN 2023

Mesures spécifiques aux institutions financières et aux compagnies d'assurances et de réassurances de la loi de finance 2024

*Instauration d'une contribution conjoncturelle au profit du budget de l'Etat pour les années 2023-2024. Les banques, les établissements financiers et les sociétés d'assurance et de réassurance sont tenus de verser une contribution conjoncturelle au budget de l'Etat au taux de 4% de l'assiette de l'impôt sur les sociétés au titre des bénéficiaires des exercices 2023 et 2024, avec un minimum de 10.000 DT.

*Création d'un fonds national pour la réforme de l'éducation. Ce fonds est financé par un certain nombre d'institutions, à savoir les compagnies d'assurance et les banques, par le biais d'un prélèvement de 0,25% sur leurs bénéficiaires.

03

LES PERFORMANCES TECHNIQUES

Acceptation.....	34
Rétrocession.....	45
Activité Nette.....	47
Activité Retakaful.....	49

LES PERFORMANCES TECHNIQUES

A- L'Acceptation

1- Le Chiffre d'affaires

Par nature, l'évolution de l'activité courant l'année 2023 se présente comme suit :

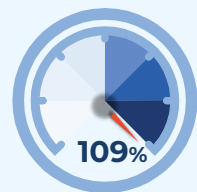
CHIFFRE D'AFFAIRES	2021	2022	2023	ST	Evol 23/22
A. CONVENTIONNELLE	103,666	121,063	151 651	75%	25%
A. FACULTATIVE	44,530	56,439	49 343	25%	-13%
S/T A. ORDINAIRES	148,196	177,502	200,994	90%	13%
A. RETAKAFUL	14,989	17,837	21,539	10%	21%
TOTAL ACCEPTATION	163,185	195,339	222,533	100%	14%

222,533 MDT

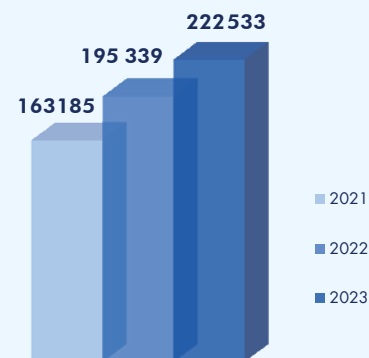
Chiffre d'Affaires 2023

+14%

Evolution du C.A



Taux de Réalisation



Chiffre d'Affaires Consolidé

Notre stratégie de Développement Sélectif & Diversifié trouve une nouvelle fois sa Pertinence dans nos Résultats.

Tunis Re a clôturé l'année 2023, qui a été une année contrariante, au niveau de la conjoncture économique & financière du pays ainsi qu'au niveau de la sinistralité, avec une notable amélioration de son chiffre d'affaires et d'une réalisation voire même un dépassement de objectifs annuels y afférents.

Ce chiffre d'affaires est passé de 163,185 MDT en 2021 à 195,339 MDT une année après pour clôturer l'année 2023 avec un montant de 222,533 MDT.

Ce dernier a réalisé une évolution moyenne de 12% sur la période 2021 – 2023 et une croissance appréciable de 14% entre 2022 et 2023. Le budget annuel révisé de l'année 2023 a été nettement dépassé de 9%.

Cette performance a été réalisée malgré les vents contraires qui persistent, non seulement au niveau national (inflation, difficultés économique et sociale...) mais aussi au sein du climat général mondial (inflation, catastrophes naturelles, guerres, forte sinistralité).

a. Chiffre D'affaires Par Type D'Activité :

Le Chiffre d'Affaires Global Consolidé est réparti entre 90% pour l'activité ordinaire et 10% pour l'activité Retakaful.

Les **Acceptations Ordinaires** ont totalisé au 31 décembre 2023 un montant de 200,994 MDT en progression de 13% par rapport à 2022, contre 177,502 MDT une année plus tôt et 148,196 MDT en 2021.

Globalement ces acceptations ont dépassé les objectifs y afférents de 8% et ont accaparé 90% du chiffre d'affaires global consolidé au 31/12/2023.

Les **Acceptations Retakaful** continuent à évoluer à un rythme soutenu pour atteindre au 31 décembre 2023 une valeur de 21,539 MDT contre 17,837 MDT une année en arrière et 14,989 MDT en 2021.

Ces dernières ont enregistré entre 2022 et 2023 une croissance de 21% et ont dépassé les projections y afférentes de 19%.

200,994 MDT

Chiffre d'Affaires Ordinaire

+13%

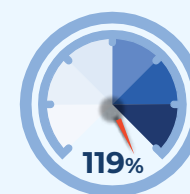


Taux de Réalisation

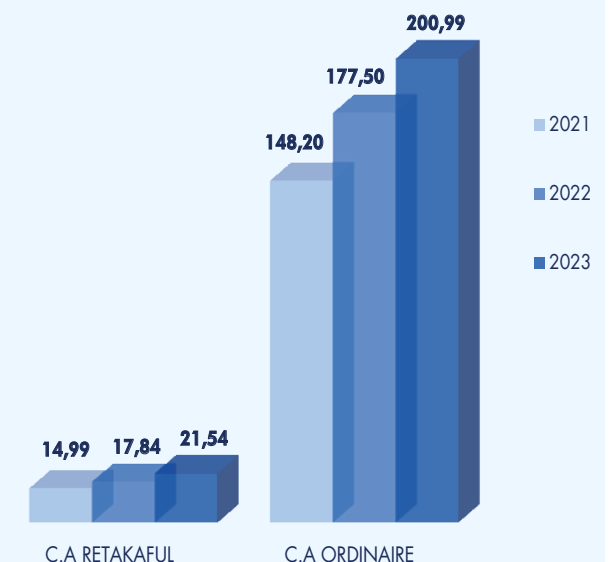
21,533 MDT

Chiffre d'Affaires Retakaful

+21%



Taux de Réalisation

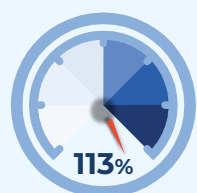


170,541 MDT

Chiffre d’Affaires
Conventionnelles 2023

+26%

Evolution du
C.A Conventionnelles



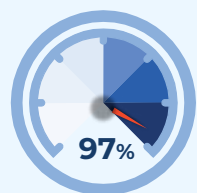
Taux de Réalisation

51,992 MDT

Chiffre d’Affaires
Facultatives 2023

-13%

Evolution du C.A Facultatives



Taux de Réalisation

b. Chiffre D’affaires Par Nature D’Acceptation :

Les Primes Acceptées Consolidées se défalquent entre 77% provenant des acceptations conventionnelles en renforcement de 8 points par rapport à l’année précédente et 23% en Acceptations Facultatives.

Les **Acceptations Conventionnelles** ont progressé de 26%, pour atteindre 170,541 MDT contre 135,618 MDT au 31/12/2022, Ces dernières ont ainsi pu ainsi dépasser de 13 points les prévisions de l’exercice 2023.

Ces performances sont le résultat des efforts commerciaux, de la solidité de nos relations avec nos différents partenaires et surtout la confiance allouée aussi bien en la solidité financière de notre compagnie que de la qualité de ses services.

Les **Acceptations Facultatives** ont toutefois accusé une baisse de 13%, pour totaliser un montant de 51,992 MDT, il est à signalé que l’évolution de ce type de souscription est très impactée aussi bien par la tendance de la conjoncture économique que par les répercussions de la détérioration de notre notation à la suite de la baisse de la note souveraine, Par rapport aux prévisions 2023, ces acceptations ont affiché un taux de réalisation de 97%.

c. Chiffre D’affaires Par Marché :

A la clôture de l’exercice 2023, les chiffres d’affaires relatifs aux marché tunisien qu’étranger ont connu des évolutions respectables par rapport à 2022 notamment celui du marché étranger.

Au niveau de la structure, La répartition du chiffre d’affaires par marché montre une dominance du marché Etranger qui a gagné 3 points par rapport à l’année précédente soit une part de 56% contre une part de 44% pour le marché Tunisien.

Evolution du Chiffre d’affaires par marché courant l’année 2023 se présente comme suit :

CHIFFRE D’AFFAIRES	2021	2022	2023	En MDT	
				ST	Evol 23/22
TUNISIE	76,755	92,635	97,000	44%	5%
MAGHREB	10,950	12,134	7,104	3%	-41%
PAYS ARABES	38,969	45,278	45,528	20%	1%
AFRIQUE	22,976	24,267	26,713	12%	10%
EUROPE & ASIE	13,536	21,023	46,189	21%	120%
ETRANGER	86,431	102,703	125,533	56%	22%
TOTAL	163,185	195,339	222,533	100%	14%

Le Marché Tunisien :

Le marché tunisien qui présente le marché de prédilection du portefeuille de Tunis Re, a connu une évolution de 5% entre 2022 et 2023 passant de 92,635 MDT à 97,000 MDT une année plus tard.

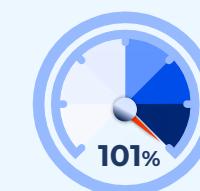
Sur la période triennal 2021-2023, cette évolution s’élève à 13% en moyenne.

En termes de structure, ce marché a occupé une part de 44% en 2023 et a réalisé la totalité de ses prévisions annuelles y afférentes.

Cette modeste hausse observée au niveau de la prime émise du marché national est la conséquence d’un climat économique et politique perturbée et d’une stagnation de la croissance du PIB.

97 MDT
C.A Marché Tunisien

+5%
Taux Evolution



Taux de Réalisation



44%
Structure

Le Marché Etranger :

Le Marché Étranger a achevé 2023 avec une bonne performance de 22% pour atteindre une valeur de 125,533 MDT contre 102,703 MDT en 2022. Par rapport aux projections de l'année 2023, elles ont été intégralement réalisées voire même en dépassement de 16 points.

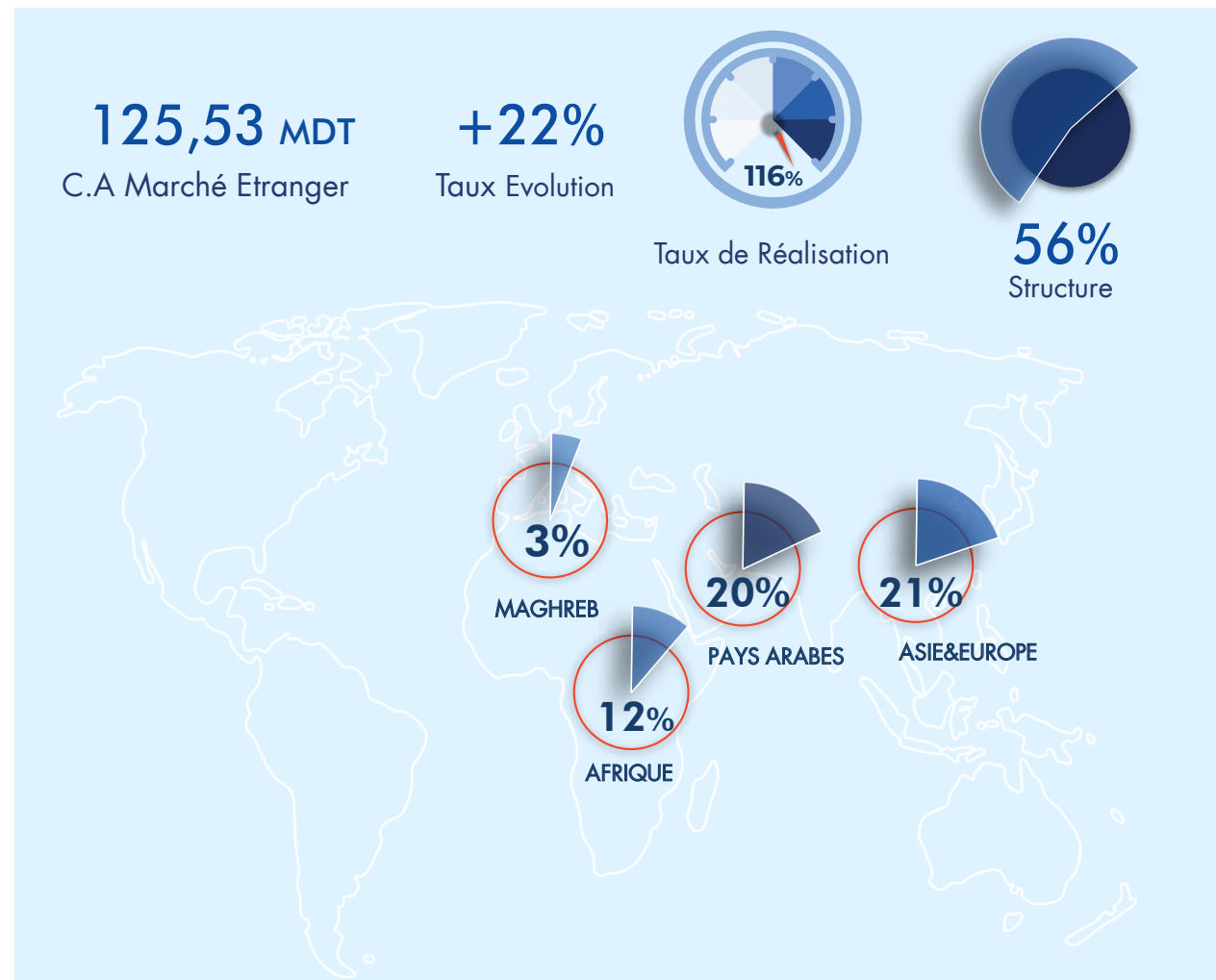
Ces résultats sont le fruit des efforts incessants de nos collaborateurs ainsi que d'une stratégie en développement continu qui vise à cibler les marchés opportuns tout en gardant une certaine vigilance et sélectivité.

Cette croissance a concerné principalement le Marché Asiatique qui comporte notamment la

Turquie. Ce marché a connu une amélioration notable de son chiffre d'affaires par rapport à 2022, réalisant ainsi 46,189 MDT contre 21,023 MDT en 2022.

Quant au Marché Africain, il a également connu une amélioration de 10% pour afficher à la clôture du bilan 2023 un montant de 26,713 MDT contre 24,267 MDT en 2022 et atteindre 108% du budget y afférent.

Cependant, le Marché Magrébin a connu un repli et ce, suite à la résiliation de certaines affaires avec certains partenaires principalement sur le marché Algérien.



d. Le Chiffre d’Affaires par Branche :

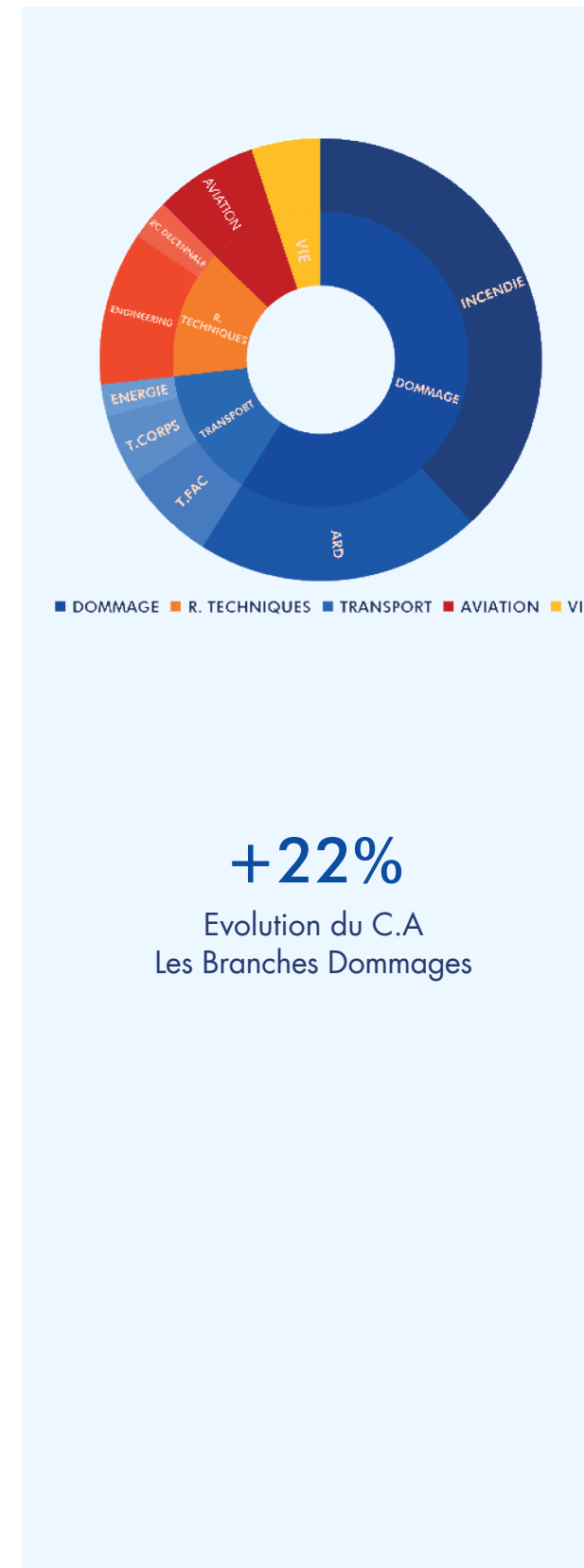
La défalcation par branche n’a pas connu de variations importantes entre décembre 2022 et décembre 2023 ; les branches Incendie et Accidents & Risques Divers (ARD) occupent comme d’habitude la part de lion avec 59% contre 56% en 2022.

Les Branches Non Marines

Accaparant comme accoutumé la part de lion avec 38%, **la branche Incendie** poursuit d’une année à l’autre son rythme d’évolution haussier en passant de 63,966 MDT en 2021 à 74,380 une année après et à 84,765 MDT en 2023, en marquant une évolution moyenne de 15% sur la période d’étude et en dépassant son budget de 9 points.

Occupant le deuxième rang en termes de part avec 21% en renforcement de 3 points par rapport à 2022, **la branche Accidents & Risques Divers** s’est notablement améliorée de 35% entre 2022 et 2023 pour atteindre une valeur de 46,461 MDT à la clôture de ce bilan, et a dépassé son objectif annuel de 23 points.

pour **la branche Risques Techniques**, qui a vu sa prime s’améliorer de 26% et ses prévisions dépassées de 23 points, a atteint un chiffre d’affaires de 31,548 MDT en 2023 contre 24,994 MDT une année auparavant et 23,010 MDT en 2021.



Les Branches Marines

La **branche transport** a affiché un taux de croissance de 5% pour s'établir à 31,681 MDT au terme de l'année 2023 et a atteint la quasi-totalité de ses prévisions.

La **branche aviation** a toutefois accusé une baisse liée à une ristourne réalisée au cours de l'année 2023.

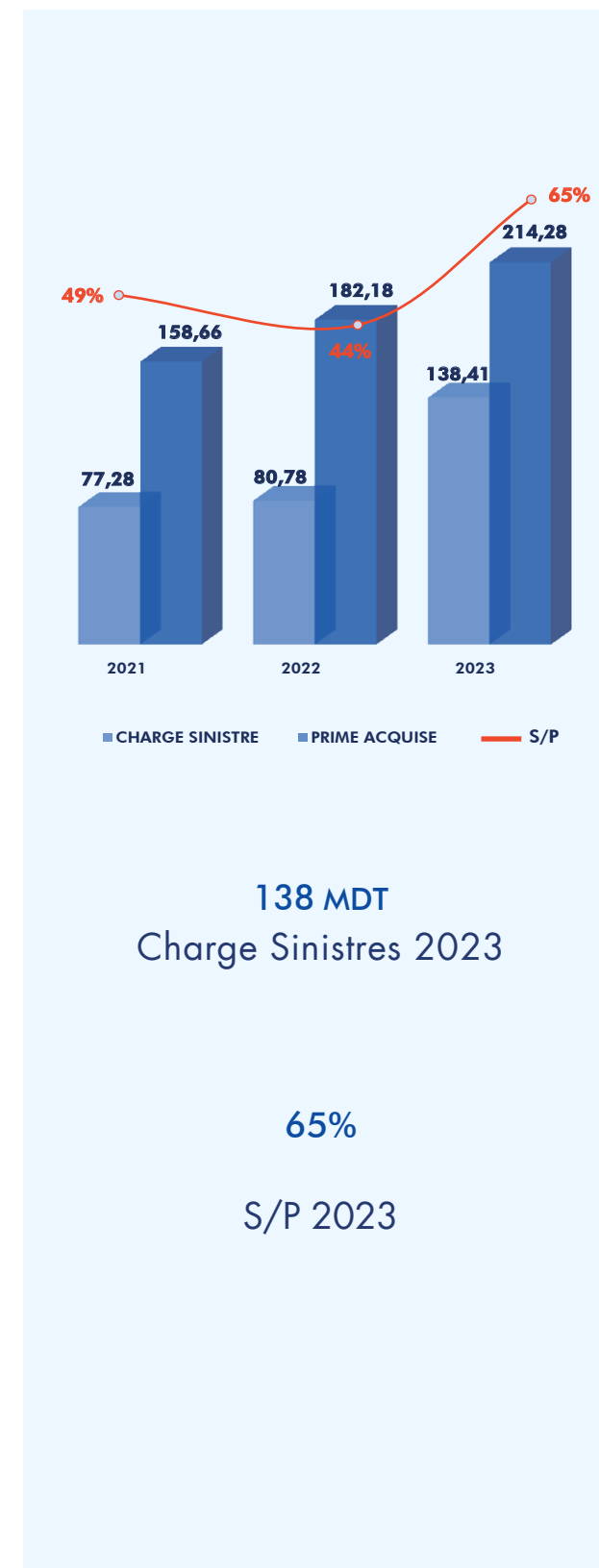
Vie

La **branche Vie** a enregistré une légère baisse de 4% pour atteindre une prime de 11,268 MDT au terme de l'exercice 2023.

Le chiffre d'affaires par Branche se présente comme suit :

CHIFFRE D'AFFAIRES	En MDT				
	2021	2022	2023	ST	Evol 23/22
INCENDIE	63,966	74,380	84,765	38%	14%
ARD	30,101	34,289	46,461	21%	35%
RISQUES TECHNIQUES	23,010	24,994	31,548	14%	26%
TRANSPORT	25,387	30,132	31,681	14%	5%
AVIATION	9,026	19,846	16,811	8%	-15%
VIE	11,696	11,699	11,268	5%	-4%
TOTAL	163,185	195,339	222,533	100%	14%

2- La Charge Sinistres



Après une année 2022 plus ou moins clémente en terme sinistralité, l'exercice 2023 a été touché par la survenance d'un sinistre catastrophique, le tremblement de terre de Turquie, ainsi que d'un bon nombre de sinistres importants, suscitant une montée de la charge sinistres. Toutefois, cette hausse a été maîtrisée par une bonne performance au niveau de la prime acquise qui a enregistré une croissance de 18% par rapport à l'exercice 2022.

La Charge Sinistres a fortement rebondi en 2023 pour clôturer l'année avec un montant de 138,412 MDT contre 80,782 MDT une année plus tôt et 77,283 MDT en 2021. Cette hausse a touché aussi bien les acceptations ordinaires que Retakaful.

Par conséquent, le ratio de sinistralité S/P brute, en dépit du fait qu'il ait enregistré une hausse, est resté maîtrisé à un niveau de 65%, et ce, grâce à une bonne gestion des risques ayant permis la réduction de l'impact de la sinistralité survenue.

a. La Charge Sinistres par Nature :

La charge sinistres comme illustré dans le tableau suivant, montre une aggravation aussi bien pour les acceptations conventionnelles +69% que les facultatives +89%.

En effet, **Les Acceptations Conventionnelles** ont été touché principalement par le sinistre de Turkey Earthquake dont notre part a été évalué à ce jour à 36 MDT. Ainsi que la comptabilisation de quelques sinistres importants sur le marché tunisien touchant les branches incendie et automobile.

Le ratio de sinistralité pour les acceptations conventionnelles est passé d'un taux de 55% en 2021 à 57% en 2022 pour clôturer l'année 2023 avec un ratio de 76%.

Cette aggravation sera absorbée par notre couverture en rétrocession qui surtout pour le sinistre de Turkey Earthquake ou on ne retiendra que 3 MDT.

Pour Les Acceptations Facultatives, la charge sinistres a été impacté par la survenance que quelques sinistres sur le marché étranger notamment au niveau des marchés saoudien et émirati.

Le ratio de sinistralité reste à un niveau maitrisable soit 31% en 2023 contre 16% et 36% respectivement en 2022 et 2021.

La charge sinistres par marché en 2023 se présente comme suit :

En MDT							
CHARGE SINISTRES	2021	S/P	2022	S/P	2023	S/P	Evol 23/22
TUNISIE	35,728	48%	37,649	45%	54,206	58%	44%
MAGHREB	3,254	32%	3,872	33%	1,905	24%	-51%
PAYS ARABES	20,584	51%	10,523	24%	13,648	30%	30%
AFRIQUE	9,461	45%	13,688	55%	10,372	38%	-24%
EUROPE & ASIE	8,256	63%	15,045	81%	58,280	145%	287%
ETRANGER	41,555	49%	43,127	44%	84,206	70%	95%
TOTAL	77,283	49%	80,776	44%	138,412	65%	71%

L'aggravation de de la Charge Sinistres ainsi du Ratio de Sinistralité S/P a concerné une grande partie des marchés avec qui on opère. Toutefois, Il est à signaler que les marchés Africain et Maghrébin ont été épargnés par la recrudescence de cette sinistralité tout au contraire ils ont connu des baisses importantes de 24% et de 51% respectivement.

Le Marché Tunisien :

A enregistré à la clôture de l'exercice 2023 une hausse de la charge sinistres de 44% pour atteindre 54,206 MDT contre une charge de 37,649 MDT au 31.12.2022, cette aggravation est expliquée d'une part par la sévérité de la sinistralité sur ce marché, touchant principalement la branche incendie qui a enregistré une importante hausse (+180%) et la comptabilisation d'une aggravation sur des exercices antérieurs au niveau de la branche automobile, qui a vu sa charge grimper de 30%.

Le Marché Etranger :

A été frappé par un grand nombre de sinistre, touchant principalement la branche Incendie, en effet l'exercice 2023 a été marqué par la fréquence des sinistres Cat NAT (tremblement de terre de la Turquie, tremblement de terre au Maroc, tempête et inondation à Derna (Lybie),

Ainsi, la charge sinistres, est passée de 43,127 MDT en 2022 à 84,206 MDT au 31.12.2023, en hausse de 95%, générant un ratio S/P de 70%.

Cette aggravation vient à raison de 69% du marché turque à la suite de la survenance du sinistre Turkey Earthquake dont la part des pertes assurées par Tunis Re est évaluée à 36MDT.

Le marché des pays arabes a aussi été impacté par une sinistralité importante affichant une hausse de la charge sinistres de 30%, notamment au niveau de la branche incendie et engineering.

3- Provisions Techniques

Composées de Provisions pour Primes Non Acquis (PNA) et de Provisions pour Sinistres à Payer (SAP), les provisions techniques ont atteint 31 Décembre 2023 une valeur de 454,012 MDT en hausse de 5% par rapport à la même période en 2022.

L'évolution des provisions techniques se présente comme suit :

En MDT				
Provisions Techniques	2021	2022	2023	Evol 23/22
PNA	92,240	105,399	113,652	8%
SAP	323,434	325,624	340,360	5%
TOTAL	415,674	431,023	454,012	5%

PNA :

Les Provisions pour Primes Non Acquis ont connu une évolution moyenne de 11% sur la période 2021-2023 pour passer de 92,240 MDT en 2021 à 105,399 MDT une année après et clôturer le bilan 2023 avec une valeur de 113,652 MDT en hausse de 8% par rapport à l'année qui précède.

En termes de part, ces dernières occupent 25% du total des provisions techniques.

SAP :

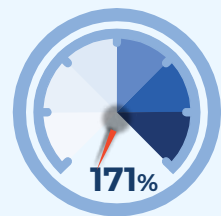
Les Provisions pour Sinistres à Payer ont connu une hausse suite à la sinistralité importante qui a démarquée cette année mais cette hausse a été modérée par les opérations de commutations relatives au sinistre « BEIRUT LOSS » qui a été liquidé à 74%. Ainsi ces dernières ont atteint une valeur de 340,360 MDT en 2023 contre 325,624 MDT en 2022 et 323,434 MDT en 2021 ; soit une croissance moyenne de 3%. En termes de part, les SAP prédominent les provisions techniques avec une part de 75%.

4- Résultat Technique Acceptation



27,090 MDT

Résultat Technique 2023



Taux de Réalisation

La stratégie que nous sommes en train d'entreprendre et de développer d'une année à une autre, basée sur la diversification de notre portefeuille en gardant une certaine sélectivité et vigilance, a trouvé une fois de plus sa pertinence dans nos résultats.

En dépit d'une sinistralité élevée qui a démarquée l'année 2023 aussi bien au niveau du marché Tunisien qu'étranger, une conjoncture économique délicate caractérisant l'environnement national, des tensions géopolitiques sans cesse au niveau mondial, Tunis Re a clôturé l'exercice 2023 avec un résultat technique acceptation excédentaire de 27,090 MDT.

Toutefois, ce résultat est en baisse par rapport à celui de l'exercice précédent et ce, suite à la sinistralité exceptionnelle qu'on avait connu au cours de cette année. Des sinistres touchant le marché tunisien qu'étranger, tout type et nature d'acceptations confondues.

En effet, ce recul constaté au niveau du résultat technique acceptation a été prévu lors de la prévision du budget 2023, le résultat technique acceptation probable a été établi avec vigilance à 15,872 MDT, donc largement inférieur au résultat réalisé à la clôture du bilan qui affiche un taux de réalisation de 171%.

Il est à signaler que notre programme de Rétrocession a supporté une très grande partie de ces sinistres importants et que cette forte baisse présentée au niveau du résultat acceptation sera partiellement absorbée par la rétrocession.

B- La Rétrocession

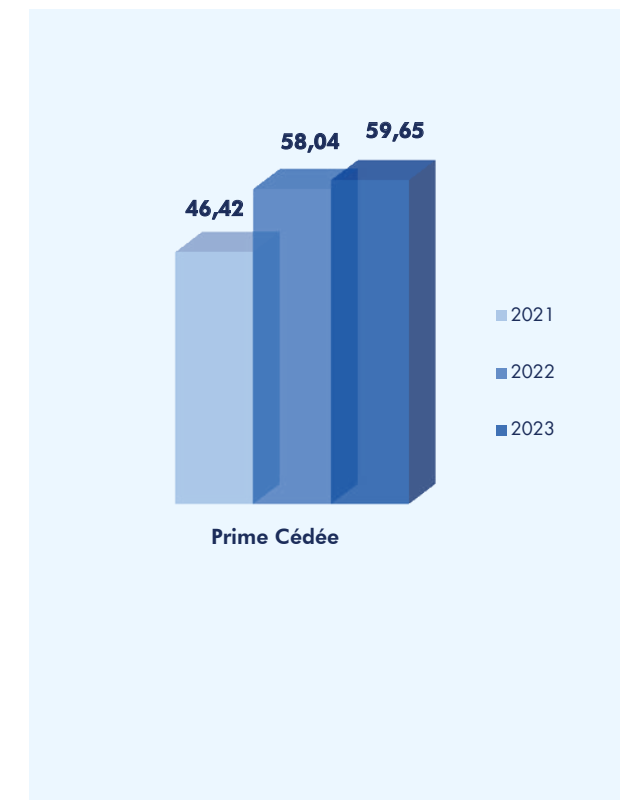
Le marché de la rétrocession ayant connu une amélioration notable courant les trois dernières années à la suite des hausses aussi bien des tarifs que des demandes de couverture, devrait continuer de croître courant les années à venir, surtout dans le contexte actuel marqué par l'augmentation de la fréquence et la gravité des catastrophes.

De notre part, le programme de rétrocession a été conçu en adéquation avec le profil des risques souscrit en acceptation, la nature du portefeuille et la spécificité des marchés là où Tunis Re opère.

Le panel des rétrocessionnaires, est composé d'une majorité de sécurité de 1er ordre, bien noté, disposant de solides réserves de capitaux, offrant ainsi une protection financière confortable contre les pertes importantes.

L'ajustement de notre programme de rétrocession, nous a permis une nette amélioration de notre niveau de rétention de la prime et par conséquent l'amélioration de la marge nette de souscription.

1- Les Primes Rétrocedées



L'évolution de la prime cédée courant ces dernières années a été sensible aussi bien aux différents ajustements opérés au niveau du programme de rétrocession que par le comportement de la sinistralité au niveau de l'acceptation.

En effet, au terme de l'exercice 2023 la prime cédée a enregistré une légère hausse de 3%, traduite par la croissance des primes au niveau des branches non marines qui ont évolué de 15% par rapport à l'année 2022.

2- La Charge Sinistres Retrocession

53,839 MDT
Charge Sinistres Rétro 2023

Sur la période 2021-2023, la charge sinistres rétrocedée connaît plusieurs fluctuations impactées par le comportement de la sinistralité du portefeuille acceptation.

En 2023, cette charge s'est aggravée pour atteindre 53,839MDT, notamment à la suite de la survenance du sinistre tremblement de terre de la Turquie où la rétrocession a participé à hauteur de 92% soit 33 MDT.

Le S/P a ainsi évolué de 23% en 2022 à 90% au 31.12.2023.

3- Le Résultat Technique Rétrocession

1,846 MDT
Résultat Rétro 2023

L'activité de la rétrocession a dégagé un excédent de 1,846 MDT au 31.12.2023, contre un montant de 37,956 MDT à la clôture de 2022, ce résultat vient suite à la sinistralité exceptionnelle marqué par l'augmentation de la fréquence et la gravité des catastrophes qu'on avait connu au cours de cette année.

C- L'activité Nette de Rétrocession

1- Les différents indicateurs techniques Nets de Rétrocession

Au terme de l'année 2023 :

- La Prime Retenue s'est améliorée de 19% pour afficher un montant de 162,886 MDT contre 137,300 MDT une année plus tôt ;
- Le taux de rétention est toutefois passé à 73% après 70% en 2022 ;
- La charge d'acquisition nette a évolué en cohérence avec le développement de la souscription pour atteindre 47,033MDT par rapport aux 39,481 MDT de 2022 ; cette hausse résulte du changement du programme rétrocession non marine en non proportionnelle.
- La charge sinistres nette quant à elle, a enregistré une hausse de 24% pour passer de 68,163 MDT en 2022 à 84,573 MDT douze mois plus tard.

Les différents indicateurs techniques Nets de Rétrocession se présente comme suit :

	2021	2022	2023	En MDT Evol 23/22
PRIME NETTE	116,769	137,300	162,886	19%
PRIME ACQUISE NETTE	96,380	126,934	154,202	21%
CH.SINISTRE NETTE	57,398	68,163	84,573	24%
CH.ACQUISITION NETTE	27,701	39,481	47,033	19%
S/P NET	59%	53,7%	54,8%	1%
RESULTAT NET AVANT F.A	13,823	21,651	25,244	17%
RATIO COMBINET NET	92,5%	91,7%	92,7%	1%

2- Le Résultat Techniques Nets de Rétrocession :

25,244 MDT

Résultat Technique Net 2023

+17%

Evolution du Résultat
Technique Net

Compte tenu du contexte difficile et des différents aléas survenus, l'activité technique après rétrocession a fait ressortir un résultat technique bénéficiaire 25,244 MDT en nette amélioration de 17% par rapport aux 21,645 MDT enregistrés une année plus tôt.

Après affectation des frais d'administration et du résultat analytique, cette activité technique nette de rétrocession a dégagé à la clôture du bilan 2023 un excédent de 11,272 MDT.

ACTIVITÉ RETAKAFUL

PERFORMANCES TECHNIQUES

Le marché de l'assurance Islamique est un marché porteur qui présente une multitude d'avantages, Ce marché connaît une croissance robuste, tirée par l'augmentation de la population musulmane mondiale, la sensibilisation accrue des consommateurs à la finance islamique, l'introduction de politiques gouvernementales de soutien, les progrès technologiques continus et le développement économique des pays islamiques.

Le marché du Takaful est principalement fort au Moyen-Orient et en Asie du Sud-Est, avec des pays comme l'Arabie saoudite, la Malaisie et

les Émirats arabes unis en tête en termes de part de marché.

A cet effet, Tunis Re a commencé depuis quelques années à adopter une politique de diversification de son activité et être le pionnier dans la souscription de la Réassurance Takaful sur le marché Tunisien, En offrant une panoplie de couverture pour l'assurance islamique, Et régis par Charia Band de haute qualité.

Ceci, nous mène à concentrer plus effort pour développer cette niche d'activité, aussi bien à l'échelle national que régional.

Principaux Indicateurs de l'activité Retakaful se présente comme suit :

	2021	2022	2023	En MDT Evol 23/22
PRIME ACCEPTÉE	14,989	17,837	21,539	21%
PRIME ACQUISE	15,651	16,900	19,902	18%
CHARGE D'ACQUISITION	4,104	4,478	5,410	21%
CHARGE SINISTRES	7,308	8,812	16,470	87%
RÉSULTAT TECHNIQUE	4,348	3,782	-1,825	-148%

1- Le Chiffre d'Affaires :

Les acceptations Retakaful ont connu une appréciable hausse de 21% au terme de l'année 2023. Cette prime acceptée est passée ainsi de 14,898 MDT en 2021 à 17,837 MDT en 2022 et a achevé 2023 avec un chiffre d'affaires de 21,539 MDT, dépassant les prévisions de 2023 de 19 points.

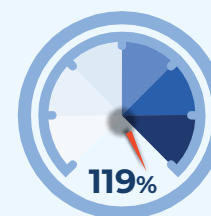
Cette croissance a concerné principalement le Marché Asiatique qui comporte notamment la Turquie qui a connu une amélioration notable de son chiffre d'affaires par rapport à 2022. Cette zone a réalisé un total chiffre d'affaires de 4,919 MDT contre 1,274 MDT en 2022.

21,539 MDT

Chiffre d'Affaires 2023

+21%

Evolution du C.A



Taux de Réalisation

Par ailleurs, cette hausse au niveau des primes s'est accompagnée par une augmentation de la charge d'acquisition passant de 4,478 MDT à 5,068 MDT entre 2022 et 2023, soit une hausse de 21%.

2- La Charge Sinistres :

A la clôture de l'exercice 2023, la charge sinistres de l'activité Retakaful a connu une hausse importante pour totaliser un montant de 16,470 MDT contre 8,812 MDT réalisée en 2022. Ainsi le ratio S/P a augmenté pour se stabiliser à 83% contre 52% en 2022.

Cette aggravation de la sinistralité se traduit par la survenance d'un sinistre majeur en Tunisie, le sinistre Incendie de « Banque Zitouna », (estimé à 6,5MDT) et d'autres sur le marché des Pays Arabes.

3- Le Résultat Acceptation Retakaful :

Le Résultat Technique Acceptation qui a été directement impacté par la survenance de quelques sinistres importants en 2023, ainsi il a dégagé un déficit de 1,825 MDT contre un excédent de 3,732 MDT à en 2022.

Le Résultat Technique Acceptation reste volatile compte tenu que le portefeuille retakaful reste peu développé surtout sur le marché tunisien.

04

ACTIVITÉ FINANCIÈRE

Les Placements.....	54
Les Produits des Placements.....	56
Les Frais Généraux.....	57
Le Resultat Net de L'exercice.....	58
Les Annexes.....	59

L'ACTIVITÉ FINANCIÈRE

Les Performances Financières

La stratégie de placement a été élaboré en tenant compte de la structure du portefeuille de placement de Tunis Re et des diverses opportunités de placement offert sur le marché domestique, dans le but d'une meilleure gestion du risque financier basée sur une diversification prudente et une gestion active du portefeuille.



1- Les Placements

510,872 MDT

Les Placements 2023

+2%

Evolution Des Placements

Dans le but d'une meilleure gestion de la liquidité de la société, les placements sont classés en catégories conciliant aussi bien, un bon niveau de liquidité qu'un faible niveau de risque, tout en garantissant un rendement minimum satisfaisant.

Les placements de Tunis Re toute catégorie confondue, ont totalisé à la clôture de l'exercice 2023 un montant de 510,872 MDT, en hausse de 2% par rapport à 2022.

L'évolution des Placement Financiers se présente comme suit :

RUBRIQUES	2022	2023	En MDT
			Evol 23/22
Placements immobiliers	12,627	12,875	2%
Actions et Titres à Revenu Variable	55,354	56,604	2%
Obligations et Titres à Revenu Fixe	303,945	296,674	-2%
Dépôt auprès des cédantes	111,415	123,906	11%
Autres	1,270	1,192	-6%
S/T Placements ordinaires	484,611	491,252	1%
Placement Re Takaful	18,276	19,620	7%
Total	502,886	510,872	2%

Les Placements Immobiliers :

En raison de sa nature tangible et de sa capacité à générer des revenus, l'immobilier permet en outre de diversifier le portefeuille des placements et de générer des revenus stables ainsi que des gains en capital à long terme.

Courant l'exercice 2023, il n'a y a pas eu de nouvelle acquisition, cette rubrique a clôturé à un total de 12,875MDT.

Tunis Re, reste toujours en quête des meilleures opportunités d'investissements, qui permettent à la fois d'accroître la rentabilité de ses actifs et de réduire le risque financier.

Les Placements à Revenus Variables :

Les placements en titres de capital ont évolué de 2,3% passant à 56,604 MD et représentent 11% des placements. Le portefeuille est assez homogène avec une concentration de 75% sur les 10 premiers titres.

En 2023, nous avons souscrit à un fonds commun de placement à risque, FCPR INNOV dédié au financement des startup, à hauteur de deux millions de dinars.

Les Placements à Revenus Fixe :

Constitués des titres émis par l'Etat, des comptes à court et à long termes et des placements en devises ont accaparé 58% de la totalité des placements en 2023. Ces derniers ont enregistré une baisse de 2% par rapport à l'exercice 2022. Expliqué par la baisse enregistrée au niveau des placements monétaires en dinar qui ont régressé de 16,4% en 2023, suite aux décaissements au profit de l'emprunt national.

Concernant les placements en devises, cette catégorie a été affecté par les décaissements aux profits des divers sinistres et commutations réalisées (Beirut Loss et Turkey Earthquake).

Les Dépôts Auprès des Cédantes :

Ils ont occupé une part de 24% du total placement et ont atteint au 31.12.2023 un montant de 123,906 MDT en hausse de 11% par rapport à 2022.

Les Placements De L'Activité Retakaful :

Ils ont enregistré une hausse de 7%, pour atteindre une valeur de 19,620 MDT en 2023.

2- Les Produits des Placements

32,026 MDT

Produits Des Placements 2023

+10,6%

Evolution Des Produits
De Placements

Avec un portefeuille varié et diversifié, misant sur des actifs à forte rentabilité et à un niveau de risque raisonnable, Tunis Re a pu réaliser au terme de l'exercice 2023 des produits de 32 MDT, soit en progression de 10,6%, en dépassement du budget fixé de 3 points.

En effet, les améliorations ont touché toutes les catégories sauf pour les titres de capital expliqué par la reprise sur provisions exceptionnelle enregistrée en 2022.

Le détail des produits par catégorie de placement se présente comme suit :

RUBRIQUES	2022	2023	En MDT Evol 23/22
Placements immobiliers	1,222	1,280	5%
Actions et Titres à Revenu Variable	2,543	2,672	5%
Obligations et Titres à Revenu Fixe	20,301	23,938	18%
Dépôt auprès des cédantes	2,188	2,496	14%
Autres	1,946	0,801	-59%
S/T Placements ordinaires	28,201	31,187	11%
Placement Re Takaful	0,762	0,839	10%
Total	28,963	32,026	10,6%

Les Placements Immobiliers :

Ils ont dégagé à la clôture du bilan 2023 un revenu de 1,280 MDT en hausse de 4,7% par rapport à l'année précédente. Ce revenu réunit les loyers collectés sur les placements immobiliers hors exploitation et le loyer théorique du nouveau siège social.

Les Placements à Revenus Variables :

Les revenus relatifs à cette catégorie sont tributaires du comportement du marché financier et des nouvelles entrées en cotation, restant un marché peu dynamique, les produits ont enregistré au terme de 2023, une progression de 5% pour atteindre 2,672 MDT.

Les Placements à Revenus Fixe :

La catégorie des titres à revenu fixe a enregistré une augmentation de 17,9% des revenus pour l'activité ordinaire et de 25% pour l'activité Retakaful, en raison de l'accroissement des investissements engagés et des taux de rémunération.

Les Dépôts Auprès des Cédantes :

Ils ont dégagé un produit de 2,496 MDT en hausse de 14,1% par rapport à 2022.

Les Placements De L'Activité Retakaful :

Ils ont affiché un montant de 839 mDT au terme de l'exercice 2023, en progression de 10,1%.

3- Les Frais Généraux

18,960 MDT

Frais Généraux 2023

8,4%

Taux de Charge 2023

Au titre de l'exercice 2023, les frais ont enregistré une hausse de 17% pour atteindre 18,960 MDT contre 16,194 MDT en 2022. Cette évolution provient essentiellement des charges salariales qui accapare la part de lion dans la structure des frais de fonctionnement soit 62%, ces charges ont augmenté de 31% à la suite d'une part de l'augmentation salariale et à l'intégration et la formation des nouveaux recrues d'autre part.

En effet, courant ces dernières années, Tunis Re a adopté une politique de recrutement ciblé à travers le recrutement de nouveaux talents avec des profils bien déterminé dans le but de répondre aussi bien aux nouvelles exigences réglementaires en terme nouvelles normes comptables et de solvabilité, que pour poursuivre ses ambitions de développement et de croissance;

Par rapport au budget de l'année 2023, ces frais ont réalisé un taux de 101%. Rapporté au chiffre d'affaires, ces frais représentent un taux de 8,4%.

4- Le Résultat de l'Exercice



29,559 MDT

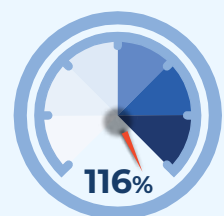
Résultat De L'Exercice 2023

Avant Impôt

18,578 MDT

Résultat De L'Exercice 2023

Après Impôt



Taux de Réalisation

En dépit d'une concurrence accrue sur les marchés régionaux qui s'intensifie de plus en plus et des événements imprévus qui ne cessent d'impacter l'environnement général, Tunis Re continue de faire preuve d'une grande résilience afin de créer de la valeur malgré ces circonstances.

C'est ainsi que Tunis Re a clôturé l'année 2023 avec un Excédent avant impôt de 29,559 MDT contre 30,195 MDT en 2022.

Le résultat après impôt s'est établi à un excédent de 18,578 MDT contre 19,858 MDT. L'exercice 2023 est affecté par rapport à 2022 par l'effet de la parité à laquelle s'ajoute une importante pression fiscale, traduite par la majoration de 4% au profit de la contribution conjoncturelles, Imposée par la loi de finance de 2024, ce qui ramène, le taux d'imposition à 43% en 2023 contre 39% en 2022.

Par rapport aux prévisions de l'exercice 2023, le résultat a enregistré une performance notable avec un dépassement de 16 points.

ANNEXES

Les perspectives de développement 2024-2026.....	60
Extraits Statutaires.....	62
Les Rapports Général & Spécial Du CAC.....	64
Certificat Shariaa.....	70
Les Etats Financiers.....	71
Les Resolutions.....	82
Les Notations.....	84

LES PERSPECTIVES DE DÉVELOPPEMENT POUR LA PÉRIODE 2024-2026

L'évolution de l'activité de Tunis Re tout au long de la période 2024-2026 traduit les orientations choisies dans le cadre du plan stratégique de développement commercial pour les différentes zones ciblées.

STRATÉGIQUES DE DÉVELOPPEMENT

Tunisie

- Accroissement de nos capacités de souscription ;
- Renforcement de notre intervention avec davantage de collaboration sur le marché local ;
- Encourager de la création des Pools notamment en CAT-NAT et en violence politique ;
- Renforcer notre rôle de régulateur du pool RC Décennal ;



Etranger

- Renforcement de notre coopération avec les cédantes existantes;
- Prospection de nouvelles opportunités de développement sur les différents marchés qui permet d'acquérir de nouvelles opportunités.
- Renforcement de notre position sur certains marchés profitables;
- Maintien de la vigilance sur certains marchés exposés dont notamment les marchés affectés par des troubles sociopolitiques ou des crises financières;

La réalisation des objectifs se fera, bien évidemment, dans le cadre d'une politique de souscription sélective et efficiente, basée sur une gestion maîtrisée et une bonne analyse des risques.

Ces objectifs prennent en considération les changements au niveau d'un environnement économique et financier inflationniste où Tunis Re continuera à évoluer en harmonie avec sa capacité financière en tenant compte de ses objectifs tout en observant de près l'évolution des marchés pour apporter les ajustements jugés nécessaires.

En MDT

	2023	2024	2025	2026
Structure Financière				
Capitaux Propres	246,463	259,589	276,726	296,485
Résultat Net	18,578	24,039	26,618	29,288
Roe	8,20%	10,20%	10,60%	11,00%
Gestion Technique				
Chiffres D'affaires	222,533	217,557	227,932	239,77
Prime Nette	162,886	151,932	159,759	168,845
Taux Réention	73%	70%	70%	70%
Charge Sinistres Nette	84,573	80,985	83,62	86,873
S/P Net	54,80%	54,50%	53,30%	53%
Provisions Techniques	454,012	465,045	477,979	496,115
Ratio Combiné Net	92,70%	94,60%	93,60%	92,90%
Activité Financière				
Placements	510,872	536,46	575,811	619,305
Produits De Placements	32,026	33,81	36,044	38,249
Taux De Couverture	113%	115%	120%	125%

EXTRAITS STATUTAIRES

ARTICLE 22.- ADJONCTIONS REMPLACEMENTS

En cas de vacance d'un poste du conseil d'administration, suite à un décès, une incapacité physique, une démission ou à la survenance d'une incapacité juridique, le conseil d'administration peut, entre deux assemblées générales, procéder à des nominations à titre provisoire.

La nomination effectuée conformément à l'alinéa précédent est soumise à la ratification de la prochaine assemblée générale ordinaire. Au cas où l'approbation n'aura pas lieu, les délibérations prises et les actes entrepris par le conseil n'en seront pas moins valables.

Lorsque le nombre des membres du conseil d'administration devient inférieur au minimum légal, les autres membres doivent convoquer immédiatement l'assemblée générale ordinaire en vue du comblement de l'insuffisance du nombre des membres.

Lorsque le conseil d'administration omet de procéder à la nomination requise ou de convoquer l'assemblée générale, tout actionnaire ou le commissaire aux comptes peuvent demander au juge de référés la désignation d'un mandataire chargé de convoquer l'assemblée générale en vue de procéder aux nominations nécessaires ou de ratifier les nominations prévues à l'alinéa premier du présent article.

L'administrateur nommé en remplacement d'un autre, ne demeure en fonction que pendant le temps restant à courir de l'exercice du mandat de son prédécesseur.

ARTICLE 35 – DROIT DE SIEGER A UNE ASSEMBLEE GENERALE

Seuls les titulaires d'actions libérées des versements exigibles peuvent participer à l'Assemblée Générale sur justification de leur identité ou s'y faire représenter. Toutefois, pour participer à l'Assemblée Générale Ordinaire, l'actionnaire doit être titulaire d'au moins dix (10) actions.

Plusieurs actionnaires peuvent se réunir pour atteindre les dix (10) actions et se faire représenter par l'un d'eux.

Tout actionnaire peut se faire représenter par toute personne munie d'un mandat spécial. Toutefois, les personnes morales sont valablement représentées, soit par un de leurs représentants légaux ou par leur délégué investi d'un pouvoir régulier sans qu'il soit nécessaire que le représentant légal ou son délégué soit personnellement actionnaire ou par un membre de leur Conseil d'Administration, soit par un mandataire membre lui-même de l'Assemblée.

Le nu-propriétaire est valablement représenté par l'usufruitier et le droit de vote appartient à ce dernier pour toutes les Assemblées : Ordinaire et Extraordinaire, sauf, ainsi qu'il est dit sous l'article 14 ci-dessus, entente contraire entre eux.

La forme des pouvoirs et les lieux et délais de leur production sont, sous toute réserve de ce qui est dit à l'article 36 ci-après, déterminés par le Conseil d'Administration.

Les propriétaires d'actions nominatives doivent pour avoir le droit d'assister ou de se faire représenter aux Assemblées Générales, être inscrits sur les registres de la Société, huit jours au moins avant le jour fixé pour la réunion.

ARTICLE 39 – DROIT DE VOTE DE L'ASSEMBLEE GENERALE

Seuls les titulaires d'actions libérées des versements Chaque actionnaire a autant de voix qu'il possède et représente d'actions, sous réserve de l'application des dispositions légales visant les Assemblées Constitutives ou Extraordinaires.

En cas de vote par correspondance, l'actionnaire doit utiliser le formulaire spécial mis à sa disposition à cet effet. Le vote émis de cette manière n'est valable que si la signature apposée au formulaire est légalisée.

Il n'est tenu compte que des votes reçus par la société avant l'expiration du jour précédant la réunion de l'Assemblée Générale.

Le vote par correspondance doit être adressé à la société par lettre recommandée avec accusé de réception.

ARTICLE 48- REPARTITION DES BENEFICES - DIVIDENDES - PAIEMENT DES DIVIDENDES

Les produits annuels de la société, composés des revenus et des gains à l'inventaire, après déduction des charges et des provisions techniques telles qu'elles sont définies par les normes comptables sectorielles relatives aux opérations spécifiques aux entreprises d'assurance et/ou de réassurances, de toutes charges et provisions non techniques notamment les charges fiscales, sociales et financières, de tous amortissements et provisions pour risques commerciaux et industriels ainsi que les prélèvements nécessaires pour la constitution de tous fonds de prévoyance que le conseil jugera utile, constituent le résultat comptable net.

L'excédent du résultat comptable net, majoré ou minoré des résultats reportés des exercices antérieurs, constitue le bénéfice distribuable après déduction de ce qui suit :

- Une fraction égale à 5% du bénéfice déterminé comme ci-dessus indiqué au titre de réserves légales. Ce prélèvement cesse d'être obligatoire lorsque la réserve légale atteint le dixième du capital social.
- Les réserves prévues par les textes législatifs spéciaux dans la limite des taux qui sont fixés.

Sur le bénéfice distribuable il est prélevé :

- Une somme pour alimenter le fonds social au profit du personnel.
- Les dividendes à servir aux actions fixés par l'Assemblée Générale Ordinaire.

- Le solde est affecté aux résultats reportés.

Les dividendes sont payés aux époques et aux lieux fixés par l'Assemblée Générale ou par le Conseil d'Administration entre les mains des Actionnaires et ce dans un délai maximum de trois mois à partir de la décision de l'Assemblée Générale.

En cas de dépassement du délai du 3 mois susvisé, les bénéfices non payés sont productifs d'intérêts commerciaux au sens de la législation en vigueur.

Tous dividendes régulièrement perçus ne peuvent faire l'objet de répétition sauf dans les cas suivants :

- Si la distribution des dividendes a été effectuée contrairement aux dispositions législatives.
- S'il est établi que les actionnaires savaient le caractère fictif de la distribution ou ne pouvaient l'ignorer compte tenu des circonstances de fait.

L'action en répétition fictif se prescrit par cinq années à partir de la date de distribution. Elle se prescrit en tous les cas par dix ans à partir de la date de la décision de distribution. Ce délai est relevé à quinze ans pour les actions en restitution intentées contre les dirigeants responsables de la décision de distribution des dividendes fictifs.

La part de chaque actionnaire dans les bénéfices est déterminée proportionnellement à sa participation dans le capital social.



F.M.B.Z KPMG TUNISIE
6, Rue du Riyal - Immeuble KPMG
Les Berges du Lac - 1053 Tunis
Tél : + (216) 71 19 43 44
Fax : + (216) 71 19 43 20
www.kpmg.com/tn

SOCIETE TUNISIENNE DE REASSURANCE « TUNIS RE » **RAPPORT GENERAL DES COMMISSAIRES AUX COMPTES** **SUR LES ETATS FINANCIERS DE L'EXERCICE CLOS LE 31 DECEMBRE 2023**

Messieurs les actionnaires de Tunis Re,

I. Rapport sur l'audit des états financiers

Opinion

Nous avons effectué l'audit des états financiers de la Société Tunisienne de Réassurance « TUNIS RE » qui comprennent le bilan combiné, l'état de résultat technique de l'assurance vie combiné, l'état de résultat technique de l'assurance non vie combiné, l'état de résultat combiné, l'état de surplus ou déficit du fonds Window RéTakaful Familial, l'état de surplus ou déficit du fonds Window RéTakaful Général, l'état des flux de trésorerie, le tableau des engagements reçus et donnés et des notes contenant un résumé des principales méthodes comptables et d'autres notes explicatives pour l'exercice couvrant la période allant du 1er janvier 2023 au 31 décembre 2023.

Ces états font apparaître un total bilan net de 926 419 251 dinars, un résultat net bénéficiaire de 18 578 225 dinars, un résultat technique vie bénéficiaire de 114 589 dinars, un résultat technique non-vie bénéficiaire de 11 157 493 dinars.

A notre avis, les états financiers ci-joints présentent sincèrement, dans tous leurs aspects significatifs, la situation financière de la société au 31 décembre 2023, ainsi que de sa performance financière et de ses flux de trésorerie pour l'exercice clos à cette date, conformément à la loi en vigueur relative au système comptables des entreprises.

Fondement de l'opinion

Nous avons effectué notre audit selon les Normes professionnelles applicables en Tunisie. Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces normes sont plus amplement décrites dans la section « Responsabilités de l'auditeur pour l'audit des états financiers » du présent rapport.

Nous sommes indépendants de la société conformément aux règles de déontologie qui s'appliquent à l'audit des états financiers en Tunisie, et nous nous sommes acquittés des autres responsabilités déontologiques qui nous incombent selon ces règles.

Nous estimons que les éléments probants que nous avons obtenus sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion d'audit.

Question clés de l'audit

Les questions clés de l'audit sont les questions qui, selon notre jugement professionnel, ont été les plus importantes dans l'audit des états financiers de la période considérée. Ces questions ont été traitées dans le contexte de notre audit des états financiers pris dans leur ensemble, arrêtés dans les conditions rappelées précédemment, et aux fins de la formation de notre opinion sur ceux-ci et nous n'exprimons pas une opinion distincte sur ces questions.

Nous avons déterminé que les questions décrites ci-après constituent les questions clés de l'audit qui doivent être communiquées dans notre rapport.

Evaluation des provisions techniques :

Risque identifié :

Les provisions techniques, figurant au bilan au 31 décembre 2023 pour un montant de 454 012 001 DT, représentent le poste le plus important du passif au regard d'un total bilan de 926 419 250 DT.

Le calcul des provisions techniques relève d'une obligation légale et requiert l'exercice du jugement de la direction pour le choix des hypothèses à retenir, des modèles de calcul à utiliser et des taux de frais de gestion retenus.

Les méthodes d'estimation des provisions techniques sont précisées dans la note III aux états financiers.

Compte tenu du poids relatif de ces provisions au bilan et de l'importance du jugement exercé par la direction, nous avons considéré l'évaluation de ces provisions comme un point clé de l'audit.

Synthèses de nos réponses :

Pour apprécier le caractère raisonnable de l'estimation du montant des provisions techniques, nos travaux ont consisté, sur la base des informations qui nous ont été communiquées, principalement à :

- Prendre connaissance de la conception et tester l'efficacité des contrôles clés relatifs à la détermination des provisions techniques ;
- Apprécier la pertinence des méthodes de calculs utilisés pour l'estimation des provisions techniques et leur conformité au regard des normes comptables en vigueur et des dispositions de l'arrêté du ministre des finances du 27 février 2001, fixant la liste, le mode de calcul des provisions techniques et les conditions de leur représentation ;
- Effectuer des procédures analytiques afin d'identifier et d'analyser toute variation inhabituelle et/ou inattendue significative ;
- Apprécier le caractère approprié des hypothèses retenues pour le calcul ;
- Documenter les données utilisées dans le modèle de provisionnement ;
- Mettre en œuvre des procédures visant à tester la fiabilité des données servant de base aux estimations ;
- Valider les cadrages comptabilité/gestion ;
- Vérifier les notes aux états financiers y afférents.

Evaluation des placements :

Risque identifié :

Les placements figurent à l'actif du bilan pour un montant net de 499 130 185 DT au 31 décembre 2023.

La norme comptable tunisienne NCT31 dispose qu'à la date de clôture, il est procédé à l'évaluation de ces placements à leur valeur d'usage. Les moins-values par rapport à leur valeur comptable font l'objet de provision alors que les plus-values par rapport à cette valeur ne sont pas constatées. La valeur d'usage est déterminée sur la base de plusieurs facteurs et fait appel au jugement professionnel pour les hypothèses utilisées.

Le poids de ces actifs dans le bilan et le degré de jugement nécessaire à leur évaluation nous ont conduits à les considérer comme un point clé de l'audit.

Synthèses de nos réponses :

Nos travaux ont principalement consisté à :

- Apprécier les méthodologies retenues pour l'évaluation des placements au regard des normes comptables en vigueur et des dispositions de l'arrêté du ministre des finances du 27 février 2001, fixant la liste, le mode de calcul des provisions techniques et les conditions de leur représentation ;
- Evaluer et tester la conception et l'efficacité des contrôles clés sur les méthodes de valorisation des placements ;
- Réaliser des procédures analytiques sur les évolutions significatives de l'exercice ;
- Procéder au rapprochement avec les rapports obtenus des intermédiaires en bourse ;
- Contrôler les mouvements de l'exercice ;

Rapport du conseil d'administration :

La responsabilité du rapport du conseil d'administration incombe au conseil d'administration.

Notre opinion sur les états financiers ne s'étend pas au rapport du conseil d'administration et nous n'exprimons aucune forme d'assurance que ce soit sur ces informations.

En application des dispositions de l'article 266 du Code des sociétés commerciales, notre responsabilité consiste à vérifier l'exactitude des informations données sur les comptes de la société dans le rapport du conseil d'administration avec les données figurant dans les états financiers. Nos travaux consistent à lire le rapport du conseil d'administration et, ce faisant, à apprécier s'il existe une incohérence significative entre celui-ci et les états financiers ou la connaissance que nous avons acquise au cours de l'audit, ou encore si le rapport du conseil d'administration semble autrement comporter une anomalie significative. Si, à la lumière des travaux que nous avons, nous concluons à la présence d'une anomalie significative dans ces autres informations, nous sommes tenus de signaler ce fait.

Nous n'avons rien à signaler à cet égard.

Responsabilité de la direction et des responsables de la gouvernance pour les états financiers :

La direction est responsable de la préparation et de la présentation fidèle des états financiers, conformément aux principes comptables généralement admis en Tunisie, ainsi que du contrôle interne qu'elle considère comme nécessaire pour permettre la préparation d'états financiers exempts d'anomalies significatives, que celle-ci résultent de fraudes ou d'erreurs.

Lors de la préparation des états financiers, c'est à la direction qu'il incombe d'évaluer la capacité de la société à poursuivre son exploitation, de communiquer, le cas échéant, les questions relatives à la continuité de l'exploitation et d'appliquer le principe comptable de continuité d'exploitation, sauf si la direction a l'intention de liquider la société ou de cesser son activité ou si aucune autre solution réaliste ne s'offre à elle.

Il incombe aux responsables de la gouvernance de surveiller le processus d'information financière de la société.

Responsabilités de l'auditeur pour l'audit des états financiers :

Nos objectifs sont d'obtenir l'assurance raisonnable que les états financiers pris dans leur ensemble sont exempts d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs, et de délivrer un rapport de l'auditeur contenant notre opinion.

L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, qui ne garantit toutefois pas qu'un audit, réalisé conformément aux normes internationales d'audit applicables en Tunisie, permettra toujours de détecter toute anomalie significative qui pourrait exister.

Les anomalies peuvent résulter de fraudes ou d'erreurs et elles sont considérées comme significatives lorsqu'il est raisonnable de s'attendre à ce que, individuellement ou collectivement, elles puissent influencer sur les décisions économiques que les utilisateurs des états financiers prennent en se fondant sur ceux-ci.

Dans le cadre d'un audit réalisé conformément aux normes internationales d'audit applicables en Tunisie, nous exerçons notre jugement professionnel et faisons preuve d'esprit critique tout au long de cet audit. En outre :

- Nous identifions et évaluons les risques que les états financiers comportent des anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs, concevons et mettons en œuvre des procédures d'audit en réponse à ces risques, et réunissons des éléments probants suffisants et appropriés pour fonder notre opinion. Le risque de non-détection d'une anomalie significative résultant d'une fraude est plus élevé que celui d'une anomalie significative résultant d'une erreur, car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, les omissions volontaires, les fausses déclarations ou le contournement du contrôle interne ;
- Nous acquérons une compréhension des éléments du contrôle interne pertinents pour l'audit afin de concevoir des procédures d'audit appropriées dans les circonstances ;
- Nous apprécions le caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction, de même que des informations y afférentes fournies par cette dernière ;
- Nous tirons une conclusion quant au caractère approprié de l'utilisation par la direction du principe comptable de continuité d'exploitation et, selon les éléments probants obtenus, quant à l'existence ou

non d'une incertitude significative liée à des événements ou situations susceptibles de jeter un doute important sur la capacité de la société à poursuivre son exploitation. Si nous concluons à l'existence d'une incertitude significative, nous sommes tenus d'attirer l'attention des lecteurs de notre rapport sur les informations fournies dans les états financiers au sujet de cette incertitude ou, si ces informations ne sont pas adéquates, d'exprimer une opinion modifiée. Nos conclusions s'appuient sur les éléments probants obtenus jusqu'à la date de notre rapport. Des événements ou situations futurs pourraient par ailleurs amener la société à cesser son exploitation ;

- Nous communiquons aux responsables de la gouvernance notamment l'étendue et le calendrier prévus des travaux d'audit et nos constatations importantes, y compris toute déficience importante du contrôle interne que nous aurions relevée au cours de notre audit.
- Nous fournissons également aux responsables de la gouvernance une déclaration précisant que nous nous sommes conformés aux règles de déontologie pertinentes concernant l'indépendance et, leur communiquons toutes les relations et les autres facteurs qui peuvent raisonnablement être considérés comme susceptibles d'avoir des incidences sur notre indépendance ainsi que les sauvegardes connexes s'il y a lieu.
- Parmi les questions communiquées aux responsables de la gouvernance, nous déterminons quelles ont été les plus importantes dans l'audit des états financiers de la période considérée : ce sont les questions clés de l'audit. Nous décrivons ces questions dans notre rapport, sauf si les textes légaux ou réglementaires en empêchent la publication ou si, dans des circonstances extrêmement rares, nous déterminons que nous ne devrions pas communiquer une question dans notre rapport parce que l'on peut raisonnablement s'attendre à ce que les conséquences néfastes de la communication de cette question dépassent les avantages pour l'intérêt public.

II. Rapport relatif à d'autres obligations légales et réglementaires

Dans le cadre de notre mission de commissariat aux comptes, nous avons également procédé aux vérifications spécifiques prévues par les normes publiées par l'ordre des experts comptables de Tunisie et par des textes réglementaires en vigueur en la matière.

Efficacité du système de contrôle interne

En application des dispositions de l'article 3 de la loi n°94-117 du 14 Novembre 1994 tel que modifié par la loi n°2005-96 du 18 Octobre 2005 portant réorganisation du marché financier, nous avons procédé à une évaluation générale portant sur l'efficacité du système de contrôle interne de la société. A ce sujet nous rappelons que la responsabilité de la conception et de la mise en place d'un système de contrôle interne ainsi que la surveillance périodique de son efficacité incombe à la direction et au conseil d'administration.

Sur la base de notre examen, nous n'avons pas identifié des déficiences importantes de contrôle interne.

Un rapport traitant des faiblesses et des insuffisances identifiées au cours de notre audit a été remis à la direction générale de la société.

Conformité de la tenue des comptes des valeurs mobilières à la réglementation en vigueur

En application des dispositions de l'article 19 du décret n° 2001-2728 du 20 novembre 2001, nous avons procédé aux vérifications portant sur la conformité de la tenue des comptes des valeurs mobilières émises par la société avec la réglementation en vigueur.

La responsabilité de veiller à la conformité aux prescriptions de la réglementation en vigueur incombe à la direction.

Sur la base des diligences que nous avons estimées nécessaires de mettre en œuvre, nous n'avons pas détecté d'irrégularités liées à la conformité des comptes de la société avec la réglementation en vigueur.

Tunis, le 08 Avril 2024

LE COMMISSAIRE AUX COMPTES

Emna RACHIKOU

FMBZ KPMG TUNISIE



F.M.B.Z KPMG TUNISIE
6, Rue du Riyal - Immeuble KPMG
Les Berges du Lac - 1053 Tunis
Tél : + (216) 71 19 43 44
Fax : + (216) 71 19 43 20
www.kpmg.com/tn

SOCIETE TUNISIENNE DE REASSURANCE « TUNIS RE » RAPPORT SPECIAL DU COMMISSAIRE AUX COMPTES RELATIF A L'EXERCICE CLOS LE 31 DECEMBRE 2023

Messieurs les Actionnaires,

En application de l'article 200 et suivants et l'article 475 du code des sociétés commerciales, nous reportons ci-dessous les Conventions et opérations visées par les textes sus-indiqués.

Notre responsabilité est de nous assurer du respect des procédures légales d'autorisation et d'approbation de ces conventions ou opérations et de leur traduction correcte, in fine, dans les états financiers. Il ne nous appartient pas de rechercher spécifiquement et de façon étendue l'existence éventuelle de telles conventions ou opérations mais de vous communiquer, sur la base des informations qui nous ont été données et celles obtenues au travers de nos procédures d'audit, leurs caractéristiques et modalités essentielles, sans avoir à nous prononcer sur leur utilité et leur bien fondé. Il vous appartient d'apprécier l'intérêt qui s'attachait à la conclusion de ces conventions et la réalisation de ces opérations en vue de leur approbation.

A. Conventions et opérations nouvellement réalisées (autres que les rémunérations des dirigeants)

Votre conseil d'administration ne nous a pas informés de l'existence de conventions ou opérations nouvellement conclues en 2023 et régies par lesdites dispositions.

B. Obligations et engagements de la société envers les dirigeants

Les obligations et engagements de la Société Tunisienne de Réassurance « Tunis Re » envers ses dirigeants tels que visés article 200 (nouveau) II§5 du code des sociétés commerciales se détaillent comme suit :

1. La rémunération du Président Directeur Général est fixée suivant le Procès-Verbal du Conseil d'Administration dudu 03 juin 2022. Cette rémunération englobe (sur une base de 12 mois) :

a- Un salaire mensuel

- Salaire net mensuel de 20 000DT
- Cotisations sociales à la charge de l'employé 3 500.738 DT
- Une retenue sur impôt sur le revenu de 10 940.450 DT
- Charges sociales patronales de 6 509.542 DT
- Contribution sociale et solidaire 161.530 DT

b- Prime d'intéressement au titre de l'année 2022 et servie en 2023 :

- Prime d'intéressement nette de 90 438.692 DT
- Une retenue sur impôt sur le revenu de 49 075.259 DT
- Contribution sociale et solidaire 701.076 DT

c- Les avantages en nature comportent :

- 500 litres de carburant par mois avec voiture de fonction.
- La prise en charge des frais de téléphone pour un montant de 80 DT par trimestre soit 320 DT pour l'année 2022.

2. Le conseil d'administration a fixé lors de sa réunion du 3 Avril 2020 le cadre de rémunération de son Président, sa rémunération est égale à la valeur annuelle des jetons de présence tel que décidé par l'Assemblée Générale.

L'Assemblée Générale réunie en date du 4 Mai 2023 a décidé d'octroyer une rémunération annuelle du Président du conseil à l'équivalent de deux jetons de présence soit 16 000 DT net à laquelle s'ajoute 8 000 DT au titre de jeton de présence en tant que membre président du comité des placements.

3. L'Assemblée Générale Ordinaire du 4 Mai 2023 a fixé les jetons de présence à un montant forfaitaire annuel net de 8 000 Dinars par administrateur et par membre du comité émanant de conseil.

Le montant brut comptabilisé à ce titre s'élève à 120 000 DT pour les membres des Comités émanant du Conseil et un montant 130 000 DT pour les membres du Conseil.

En dehors des conventions et opérations précitées, ainsi que celles considérées courantes et réalisées dans des conditions normales, nos travaux n'ont pas révélé l'existence d'autres conventions ou opérations rentrants dans le cadre des dispositions de l'article 200 et suivants du code des sociétés commerciales.

Par ailleurs, et en dehors des conventions et opérations précitées, nos travaux n'ont pas relevé l'existence d'autres conventions ou opérations rentrant dans le cadre des dispositions de l'article 200 et suivants et l'article 475 du code des sociétés commerciales.

Tunis, le 08 Avril 2024

LE COMMISSAIRE AUX COMPTES
Emna RACHIKOU

FMBZ KPMG TUNISIE

Au nom d'Allah, le Tout Miséricordieux, le Très Miséricordieux

A l'attention du Conseil d'Administration et les actionnaires de la société Tunis Re, à qui cela peut concerner,

Rapport Annuel de l'Audit Charia (2023)

En notre qualité d'auditeur Charia indépendant, nous avons effectué l'audit sur les états financiers de votre fenêtre «Re-Takaful», comprenant l'état combiné du résultat global, l'état combiné de la situation financière, l'état de surplus ou déficit des fonds, l'état combiné des flux de trésorerie et les notes y afférentes pour l'exercice arrêté au 31 Décembre 2023.

Nous avons aussi examiné les formulations d'un échantillon de contrats relatifs à l'activité de la fenêtre « Re-Takaful » de Tunis Re.

Selon notre appréciation, l'activité de la fenêtre «Re-Takaful» est conforme aux fondamentaux de la Charia ainsi que les principes de Re-Takaful. Les états financiers, dans tous leurs aspects significatifs, représentent une image fidèle aux normes comptables Tunisiennes d'assurance Takaful et Re-Takaful.

Nous précisons que ce rapport se base sur la sincérité et l'authenticité des documents présentés.

Date: 27 Mars, 2024

Dr. Gadhoun Mohamed Anouar
(Auditeur Charia)



LES ETATS FINANCIERS

ACTIF

En Dinars

RUBRIQUES	31/12/2023		31/12/2022		
	MONTANT BRUT	AMORT & PROV	MONTANT NET	NET	
AC1 ACTIFS INCORPORELS	7 743 272	2 092 976	5 650 296	5 096 337	
AC11 Investissements de recherche & développement	3 267 997	-	3 267 997	2 414 175	
AC12 Logiciels	4 475 275	2 092 976	2 382 299	2 682 162	
AC2 ACTIFS CORPORELS D'EXPLOITATION	4 146 830	2 273 023	1 873 807	1 692 671	
AC21 Installations techniques & machines (invest en informatique)	3 629 956	1 915 289	1 714 667	1 574 240	
AC22 Autres installations, outillage & mobilier	516 874	357 735	159 140	118 431	
AC3 PLACEMENTS	510 871 855	11 741 670	499 130 185	493 303 361	
AC31 Terrains & constructions	12 875 469	3 064 349	9 811 120	9 796 333	
AC311 Terrains & constructions d'exploitation	6 554 663	1 672 224	4 882 439	4 785 221	
AC312 Terrains & constructions hors exploitation	6 320 805	1 392 125	4 928 680	5 011 111	
AC33 Autres placements financiers	365 992 642	8 677 321	357 315 321	365 413 928	
AC331 Actions, autres titres à revenu variable & parts dans FCP	56 604 199	8 677 321	47 926 877	48 601 403	
AC332 Obligations & autres titres à revenus fixes	232 023 706	-	232 023 706	229 027 898	
AC332 Obligations & autres titres à revenus fixes Ordinaire	225 743 706	-	225 743 706	222 592 898	
AC332 Obligations & autres titres à revenus fixes Re Takaful	6 280 000	-	6 280 000	6 435 000	
AC334 Autres prêts	1 185 763	-	1 185 763	1 262 920	
AC336 Autres	76 178 974	-	76 178 974	86 521 707	
AC336 Autres Ordinaire	70 936 627	-	70 936 627	81 358 941	
AC336 Autres Re Takaful	5 242 347	-	5 242 347	5 162 766	
AC34 Créances pour espèces déposées auprès des entreprises cédantes	132 003 744,39	-	132 003 744	118 093 101	
AC34 Créances pour espèces déposées auprès des entreprises cédantes Ordinaire	123 905 805,774	-	123 905 806	111 415 180	
AC34 Créances pour espèces déposées auprès des entreprises cédantes Re Takaful	8 097 938,620	-	8 097 939	6 677 921	
	S/Total	522 761 957	16 107 669	506 654 288	500 092 369
AC5 PARTS DES REASSUREURS DANS LES PROVISIONS TECH.	195 935 531	-	195 935 531	201 558 575	
AC510 Provision pour primes non acquises	50 679 328	-	50 679 328	51 111 817	
AC510 Provision pour primes non acquises Ordinaire	50 600 631	-	50 600 631	51 029 232	
AC510 Provision pour primes non acquises Re Takaful	78 697	-	78 697	82 585	
AC531 Provision pour sinistres	145 256 203	-	145 256 203	150 446 758	
AC531 Provision pour sinistres Ordinaire	139 897 630	-	139 897 630	146 627 192	
AC531 Provision pour sinistres Re Takaful	5 358 573	-	5 358 573	3 819 566	
AC6 CREANCES	129 912 072	11 664 892	118 247 179	150 078 217	
AC65 Créances nées des opérations d'acceptation	79 772 274	11 142 889	68 629 385	83 300 649	
AC65 Créances nées des opérations d'acceptation Ordinaire	70 938 464	9 562 304	61 376 160	74 458 075	
AC65 Créances nées des opérations d'acceptation Re Takaful	8 833 811	1 580 586	7 253 225	8 842 574	
AC66 Créances nées des opérations de rétrocession	41 857 386	522 003	41 335 383	41 095 424	
AC66 Créances nées des opérations de rétrocession Ordinaire	37 925 234	522 003	37 403 231	38 702 085	
AC66 Créances nées des opérations de rétrocession Re Takaful	3 932 152	-	3 932 152	2 393 339	
AC63 Autres créances	8 282 412	-	8 282 412	25 682 144	
AC631 Personnel	54 041	-	54 041	91 956	
AC632 Etat, organismes de sécurité sociales & collect. Publiques	4 338 517	-	4 338 517	6 433 734	
AC633 Débiteurs divers	3 889 854	-	3 889 854	5 668 972	
AC635 FPC	-	-	-	13 487 481	
	S/Total	325 847 602	11 664 892	314 182 710	351 636 792
AC7 AUTRES ELEMENTS D'ACTIFS	105 582 253	-	105 582 253	91 888 837	
AC71 Avoir en banques, chèques & caisse	10 683 763	-	10 683 763	7 259 728	
AC72 Charges reportées	22 748 616	-	22 748 616	20 891 805	
AC73 Comptes de régularisation actif	38 051 398	-	38 051 398	29 318 110	
AC731 Intérêts acquis & non échus	9 346 599	-	9 346 599	7 255 920	
AC732 Estimations d'éléments techniques-Acceptation	20 008 387	-	20 008 387	12 619 297	
AC733 Autres comptes de régularisation	8 696 412	-	8 696 412	9 442 893	
AC74 Ecart de conversion	34 098 476	-	34 098 476	34 419 195	
	S/Total	105 582 253	-	105 582 253	91 888 837
TOTAL DES ACTIFS	954 191 812	27 772 561	926 419 251	943 617 999	

CAPITAUX PROPRES ET PASSIF

En Dinars

RUBRIQUES	31/12/2023	31/12/2022
CAPITAUX PROPRES		
CP1 Capital social	100 000 000	100 000 000
CP2 Réserves & primes liées au capital	84 013 543	80 542 529
CP3 Rachats d'actions propres	-223 825	-223 825
CP4 Autres capitaux propres	8 942 641	7 333 562
CP5 Résultats reportés	35 152 149	28 871 541
CP5 Résultats reportés Ordinaire	42 329 639	35 043 003
CP5 Résultats reportés Re Takaful	-7 177 490	-6 171 462
Total capitaux propres avant résultat de l'exercice	227 884 508	216 523 807
RESULTAT DE L'EXERCICE	18 578 225	19 858 272
RESULTAT DE L'EXERCICE Ordinaire	25 391 360	20 864 299
RESULTAT DE L'EXERCICE Re Takaful	-6 813 135	-1 006 028
Total capitaux propres avant affectation	246 462 733	236 382 079
PASSIFS		
PA2 PROVISIONS POUR AUTRES RISQUES & CHARGES	7 603 208	7 257 807
PA22 Provisions pour impôts	100 000	100 000
PA23 Provisions pour pertes & charges	3 626 743	3 057 807
PA23 Provisions pour pertes & charges Ordinaire	1 079 256	424 895
PA23 Provisions pour pertes & charges Re Takaful	2 547 487	2 632 911
PA24 Provisions pour risques	3 876 465	3 700 000
PA24 Provisions pour risques Ordinaire	3 176 465	3 000 000
PA24 Provisions pour risques Re Takaful	700 000	700 000
PA25 Provisions sur Augmentation légales	-	400 000
PA3 PROVISIONS TECHNIQUES ACCEPTATIONS	454 012 001	431 023 440
PA310 Provisions pour primes non acquises	113 651 873	105 399 384
PA310 Provisions pour primes non acquises Ordinaire	106 850 600	100 235 591
PA310 Provisions pour primes non acquises Re Takaful	6 801 274	5 163 793
PA331 Provisions pour sinistres	340 360 128	325 624 056
PA331 Provisions pour sinistres Ordinaire	311 649 665	305 586 746
PA331 Provisions pour sinistres Re Takaful	28 710 463	20 037 309
PA361 Autres provisions techniques	-	-
PA5 Dettes pour dépôts en espèces reçus des rétrocessionnaires	92 825 034	103 085 641
PA5 Dettes pour dépôts en espèces reçus des rétrocessionnaires Ordinaire	87 743 484	99 469 127
PA5 Dettes pour dépôts en espèces reçus des rétrocessionnaires Re Takaful	5 081 550	3 616 514
PA6 AUTRES DETTES	76 578 465	114 282 020
PA621 Dettes nées des opérations d'acceptation	31 741 157	42 406 003
PA621 Dettes nées des opérations d'acceptation Ordinaire	30 624 125	40 880 075
PA621 Dettes nées des opérations d'acceptation Re Takaful	1 117 032	1 525 928
PA622 Dettes nées des opérations de rétrocession	31 909 159	41 432 319
PA622 Dettes nées des opérations de rétrocession Ordinaire	18 189 903	29 254 468
PA622 Dettes nées des opérations de rétrocession Re Takaful	13 719 256	12 177 851
PA63 Dettes diverses	12 928 149	30 443 698
PA632 Personnel	1 304 200	1 121 728
PA633 Etat organismes de sécurité sociale collectivités publiques	6 547 948	10 706 664
PA634 Crédeurs divers	5 071 157	5 122 982
PA635 FGIC Crédeurs	4 844	4 844
PA636 FPC	-	13 487 481
PA7 AUTRES PASSIFS	48 937 809	51 587 012
PA71 Comptes de régularisation passif	18 466 076	20 225 624
PA710 Report de commissions reçues des réassureurs	9 595 740	9 289 767
PA710 Report de commissions reçues des réassureurs Ordinaire	9 583 254	9 283 370
PA710 Report de commissions reçues des réassureurs Re Takaful	12 486	6 397
PA711 Estimation d'éléments techniques	1 029 077	1 153 585
PA711 Estimation d'éléments techniques Ordinaire	996 514	1 085 904
PA711 Estimation d'éléments techniques Re Takaful	32 564	67 681
PA712 Autres comptes de régularisation passif	7 841 258	9 782 271
PA712 Autres comptes de régularisation passif Ordinaire	653 735	2 655 510
PA712 Autres comptes de régularisation passif Re Takaful	7 187 523	7 126 761
PA72 Ecart de conversion	30 471 733	31 361 388
PA72 Ecart de conversion Ordinaire	28 419 492	29 233 293
PA72 Ecart de conversion Re Takaful	2 052 242	2 128 096
Total passif	679 956 517	707 235 919
Total des capitaux propres & passif	926 419 251	943 617 999

ETAT DE RESULTAT TECHNIQUE NON VIE

En Dinars

RUBRIQUES	31/12/2023			31/12/2022
	ACCEPTATION	RETROCESSION	NETS	
PRNV1 PRIMES ACQUISES	204 790 127	59 888 969	144 901 159	116 701 527
PRNV11 Primes	211 265 090	59 456 479	151 808 611	125 805 410
PRNV111 Primes Ordinaire	191 688 956	57 265 294	134 423 662	111 795 029
PRNV112 Primes Re Takaful	19 576 134	2 191 186	17 384 949	14 010 381
PRNV12 Variation de la provision pour primes non acquises	-6 474 963	432 490	-6 907 452	-9 103 883
PRNV121 Variation de la provision pour primes non acquises Ordinaire	-4 999 823	428 601	-5 428 424	-7 747 102
PRNV122 Variation de la provision pour primes non acquises Re Takaful	-1 475 140	3 888	-1 479 028	-1 356 781
PRNT3 PRODUITS DE PLAC. ALLOUES, TRANS. DE L'ETAT DE RESULTAT	6 140 048	-	6 140 048	4 130 281
PRNT31 PRODUITS DE PLAC. ALLOUES, TRANS. DE L'ETAT DE RESULTAT Ordinaire	5 481 433		5 481 433	3 667 576
PRNT32 PRODUITS DE PLAC. ALLOUES, TRANS. DE L'ETAT DE RESULTAT Re Takaful	658 615		658 615	462 705
PRNV4 AUTRES PRODUITS TECHNIQUES	13 060 302	-	13 060 302	9 654 374
PRNV41 AUTRES PRODUITS TECHNIQUES ORDINAIRE	11 464 882		11 464 882	7 999 761
PRNV42 AUTRES PRODUITS TECHNIQUES RE TAKAFUL	1 595 420		1 595 420	1 654 613
CHNV1 CHARGES DE SINISTRES	133 540 180	53 838 771	79 701 409	61 214 525
CHNV11 Sinistres payés	118 829 145	59 029 326	59 799 819	24 671 665
CHNV111 Sinistres payés Ordinaire	112 181 361	58 254 591	53 926 770	20 514 217
CHNV112 Sinistres payés Re Takaful	6 647 784	774 736	5 873 049	4 157 448
CHNV12 Variation de la provision pour sinistres	14 711 035	-5 190 555	19 901 590	36 542 859
CHNV12 Variation de la provision pour sinistres Ordinaire	6 237 511	-6 729 562	12 967 073	33 985 564
CHNV12 Variation de la provision pour sinistres Re Takaful	8 473 524	1 539 007	6 934 517	2 557 296
CHNV4 FRAIS D'EXPLOITATION	65 343 054	8 452 455	56 890 600	48 073 162
CHNV41 Frais d'acquisition	46 984 213	-	46 984 213	40 459 327
CHNV411 Frais d'acquisition Ordinaire	41 945 262		41 945 262	36 176 646
CHNV412 Frais d'acquisition Re Takaful	5 038 951		5 038 951	4 282 681
CHNV43 Frais d'administration	18 358 842	-	18 358 842	15 554 851
CHNV431 Frais d'administration Ordinaire	14 295 257		14 295 257	12 285 478
CHNV432 Frais d'administration Re Takaful	4 063 584		4 063 584	3 269 372
CHNV44 Commissions reçues des rétrocessionnaires	-	4 394 149	-4 394 149	-4 675 127
CHNV441 Commissions reçues des rétrocessionnaires Ordinaire		4 349 811	-4 349 811	-4 576 747
CHNV442 Commissions reçues des rétrocessionnaires Re Takaful		44 338	-44 338	-98 379
CHNV45 Wakala	-	4 058 305	-4 058 305	-3 265 889
CHNV5 AUTRES CHARGES TECHNIQUES	16 352 007	-	16 352 007	7 921 418
CHNV5 AUTRES CHARGES TECHNIQUES ORDINAIRE	14 223 895		14 223 895	6 246 581
CHNV5 AUTRES CHARGES TECHNIQUES RE TAKAFUL	2 128 112		2 128 112	1 674 837
RNTV Résultat Technique	8 755 236	-2 402 257	11 157 493	13 277 078
RNTV Résultat Technique Ordinaire	14 752 162	-2 239 251	16 991 412	14 349 414
RNTV Résultat technique Re Takaful	-5 996 926	-163 007	-5 833 919	-1 072 336

ETAT DE RESULTAT TECHNIQUE VIE

En Dinars

RUBRIQUES	31/12/2023			31/12/2022
	ACCEPTATION	RETROCESSION	NETS	
PRNV1 PRIMES ACQUISES	9 490 656	190 300	9 300 356	10 232 755
PRNV11 Primes	11 268 182	190 300	11 077 882	11 494 853
PRNV111 Primes Ordinaire	9 304 933	183 623	9 121 309	9 690 389
PRNV112 Primes Re Takaful	1 963 249	6 677	1 956 573	1 804 464
PRNV12 Variation de la provision pour primes non acquises	-1 777 526	-	-1 777 526	-1 262 098
PRNV121 Variation de la provision pour primes non acquises Ordinaire	-1 615 186	-	-1 615 186	-1 546 225
PRNV122 Variation de la provision pour primes non acquises Re Takaful	-162 340	-	-162 340	284 127
PRNV4 AUTRES PRODUITS TECHNIQUES	431 746	-	431 746	319 153
PRNV41 AUTRES PRODUITS TECHNIQUES ORDINAIRE	379 004		379 004	264 455
PRNV42 AUTRES PRODUITS TECHNIQUES RE TAKAFUL	52 741		52 741	54 698
CHNV1 CHARGES DE SINISTRES	4 871 715	-	4 871 715	6 954 257
CHNV11 Sinistres payés	4 846 678	-	4 846 678	6 660 791
CHNV111 Sinistres payés Ordinaire	3 698 076	-	3 698 076	4 658 812
CHNV112 Sinistres payés Re Takaful	1 148 602	-	1 148 602	2 001 979
CHNV12 Variation de la provision pour sinistres	25 037	-	25 037	293 465
CHNV12 Variation de la provision pour sinistres Ordinaire	-174 592	-	-174 592	605 079
CHNV12 Variation de la provision pour sinistres Re Takaful	199 630	-	199 630	-311 614
CHNV4 FRAIS D'EXPLOITATION	5 133 375	405 204	4 728 171	4 136 734
CHNV41 Frais d'acquisition	4 442 829	-	4 442 829	3 697 105
CHNV411 Frais d'acquisition Ordinaire	4 071 782		4 071 782	3 502 228
CHNV412 Frais d'acquisition Re Takaful	371 047		371 047	194 878
CHNV43 Frais d'administration	690 546	-	690 546	911 344
CHNV431 Frais d'administration Ordinaire	285 167		285 167	439 512
CHNV432 Frais d'administration Re Takaful	405 379		405 379	471 832
CHNV44 Commissions reçues des rétrocessionnaires	-	-	-	-
CHNV441 Commissions reçues des rétrocessionnaires Ordinaire		-	-	-
CHNV442 Commissions reçues des rétrocessionnaires Re Takaful		-	-	-
CHNV45 Wakala	-	405 204	-405 204	-471 715
CHNV5 AUTRES CHARGES TECHNIQUES	564 257	-	564 257	280 426
CHNV5 AUTRES CHARGES TECHNIQUES ORDINAIRE	493 906		493 906	225 059
CHNV5 AUTRES CHARGES TECHNIQUES RE TAKAFUL	70 351		70 351	55 366
PRNT3 PRODUITS DE PLAC. ALLOUES, TRANS. DE L'ETAT DE RESULTAT	546 630	-	546 630	440 431
PRNT31 PRODUITS DE PLAC. ALLOUES, TRANS. DE L'ETAT DE RESULTAT Ordinaire	513 634		513 634	395 135
PRNT32 PRODUITS DE PLAC. ALLOUES, TRANS. DE L'ETAT DE RESULTAT Re Takaful	32 996	-	32 996	45 297
RNTV Résultat Technique	-100 315	-214 904	114 589	-379 077
RNTV Résultat Technique Ordinaire	208 046	-221 581	429 627	-155 221
RNTV Résultat technique Re Takaful	-308 362	6 677	-315 038	-223 856

ETAT DE RESULTAT GLOBAL

En Dinars

RUBRIQUES	31/12/2023	31/12/2022
RTNV RESULTAT TECHNIQUE NON VIE	11 157 493	13 277 078
RTNV Resultat Technique Ordinaire	16 991 412	14 349 414
RTNV Resultat Technique Re Takaful	-5 833 919	-1 072 336
RTV RESULTAT TECHNIQUE VIE	114 589	-379 077
RTV RESULTAT TECHNIQUE Ordinaire	429 627	-155 221
RTV RESULTAT TECHNIQUE Re Takaful	-315 038	-223 856
PRNT1 PRODUITS DES PLACEMENTS	32 026 371	28 962 698
PRNT1 PRODUITS DES PLACEMENTS Ordinaire	31 025 772	28 200 738
PRNT1 PRODUITS DES PLACEMENTS Re Takaful	1 000 599	761 960
PRNT11 Revenus des placements	31 460 523	26 689 229
PRNT11 Revenus des placements Ordinaire	30 459 924	25 927 269
PRNT11 Revenus des placements Re Takaful	1 000 599	761 960
	S/Total 1a	26 689 229
PRNT13 Reprise de correction de valeur sur placements	184 953	1 841 419
PRNT14 Profits provenant de la réalisation des placements	380 895	432 050
	S/Total 1	2 273 469
PRNT3 Produits Des Placements Alloués, Transferés de L'état de Résultat Vie	-546 630	-440 431
PRNT3 Produits Des Placements Alloués, Transferés de L'état de Résultat Ordinaire	-513 634	-395 135
PRNT3 Produits Des Placements Alloués, Transferés de L'état de Résultat Retakaful	-32 996	-45 297
CHNT1 CHARGES DES PLACEMENTS	2 182 948	3 139 964
CHNT11 Charges de gestion des placements y compris les charges d'intérêt	-	-
CHNT12 Correction de valeur sur placement	2 090 375	2 340 818
CHNT13 Pertes provenant de réalisation des placements	92 572	799 146
CHNT2 PRODUITS DES PLACEMENTS Alloués, Transferés de L'état de Résultat Non Vie	-6 140 048	-4 130 281
CHNT2 Produits Des Placements Alloués, Transferés de L'état de Résultat Ordinaire	-5 481 433	-3 667 576
CHNT2 Produits Des Placements Alloués, Transferés de L'état de Résultat Re Takaful	-658 615	-462 705
PRNT2 AUTRES PRODUITS NON TECHNIQUES	13 617 607	12 229 421
PRNT2 AUTRES PRODUITS NON TECHNIQUES Ordinaire	10 451 001	9 187 583
PRNT2 AUTRES PRODUITS NON TECHNIQUES Re Takaful	3 166 605	3 041 838
CHNT3 AUTRES CHARGES NON TECHNIQUES	18 487 465	16 184 692
CHNT3 AUTRES CHARGES NON TECHNIQUES Ordinaire	14 347 695	13 179 060
CHNT3 AUTRES CHARGES NON TECHNIQUES Re Takaful	4 139 770	3 005 632
RÉSULTAT PROVENANT DES ACTIVITÉS ORDINAIRES	29 558 970	30 194 752
Résultat provenant des activités ordinaires activité Ordinaire	36 372 104	31 200 780
Résultat provenant des activités ordinaires Re Takaful	-6 813 134	-1 006 028
CHNT4 IMPOTS SUR LES SOCIETES	8 937 815	9 276 328
CHNT4 IMPOTS SUR LES SOCIETES Ordinaire	8 937 815	9 276 328
CHNT4 IMPOTS SUR LES SOCIETES Re Takaful	-	-
RÉSULTAT PROVENANT DES ACTIVITÉS ORDINAIRES APRÈS IMPÔTS	20 621 154	20 918 424
Résultat provenant des activités ordinaires après impôts Ordinaire	27 434 289	21 924 451
Résultat provenant des activités ordinaires après impôts Re Takaful	-6 813 134	-1 006 028
CHNT5 PERTES EXTRAORDINAIRES	2 042 929	1 060 152
CHNT5 PERTES EXTRAORDINAIRES Ordinaire	2 042 929	1 060 152
CHNT5 PERTES EXTRAORDINAIRES Re Takaful	-	-
RÉSULTAT NET DE L'EXERCICE	18 578 225	19 858 272
Résultat net de l'exercice Ordinaire	25 391 360	20 864 299
Résultat net de l'exercice Re Takaful	-6 813 134	-1 006 028

ETAT DE FLUX DE TRESORERIE

En Dinars

RUBRIQUES	31/12/2023	31/12/2022
I- FLUX DE TRESORERIE LIES A L'EXPLOITATION		
* Encaissements des cédantes	93 736 095	70 192 779
* Versements aux cédantes	-65 097 030	-19 297 159
* Encaissements des rétrocessionnaires	23 757 418	31 979 683
* Versements aux rétrocessionnaires	-42 622 652	-42 186 286
* Encaissements liés à la cession de placements financiers	532 525 471	380 461 309
* Décaissements liés à l'acquisition de placements financiers	-502 872 996	-393 928 732
* Produits financiers reçus	13 524 860	13 748 517
* Encaissements des fournisseurs & du personnel	12 554 297	10 071 870
* Décaissements aux fournisseurs & au personnel	-40 458 966	-37 735 368
* Décaissements à l'Etat au titre des impôts & taxes	-14 207 089	-5 746 027
Flux provenant de la Gestion des Fonds	1 223 445	354 678
Flux provenant de l'exploitation	12 062 852	7 915 264
Flux affectés à l'exploitation	-	-
II- FLUX DE TRESORERIE LIES AUX ACTIVITES D'INVESTISSEMENT		
* Encaissements provenant de la cession des imm. corporelles	-	6 000
* Décaissements provenant de l'acquisition des imm. corporelles	-785 544	-3 883 157
* Encaissements provenant de la cession des imm. financières	-	-
* Encaissements des revenus sur immob. financières	-	-
* Décaissements provenant de l'acquisition des imm. financières	-	-
* Décaissements provenant de l'acquisition des imm. Incorporelles	-27 091	-30 552
Flux de Trésorerie provenant des activités d'investissement	-785 544	-3 883 157
Flux de Trésorerie affectés aux activités d'investissement	-812 635	-3 907 708
III- FLUX DE TRESORERIE LIES AUX ACTIVITES DE FINANCEMENTS		
* Encaissements suite à l'émission d'actions	-	-
* Décaissements suite à l'augmentation du capital	-	-
* Dividendes & autres distributions	-7 999 994	-6 999 995
Flux provenant des activités de financements	-7 999 994	-6 999 995
Flux affectés aux activités de financements	-7 999 994	-6 999 995
IV- INCIDENCE DES VARIATIONS DES TAUX DE CHANGE SUR LES LIQUIDITES		
* Incidence des variations des taux de change sur les liquidités	173 813	320 752
VARIATION DE TRESORERIE	3 424 036	-2 671 687
Trésorerie au début de l'exercice	7 249 070	9 920 758
Trésorerie à la clôture de l'exercice	10 673 106	7 249 070

TABLEAU DES ENGAGEMENTS RECUS & DONNES

RUBRIQUES	En Dinars		
	Au 31.12.2023		
	ENVERS LES DIRIGEANTS	ES LIÉS & AVEC LIEN DE PARTICIPATION	AUTRES
	Au 31.12.2022		
HB1 - ENGAGEMENTS RECUS			
HB2 - ENGAGEMENTS DONNES			
HB21 - AVALS, CAUTIONS & GARANTIES DE CREDITS DONNES			
- DEPOT EN CAUTION			
- DEPOT AUPRES DU TRESOR			
HB22 - TITRES & ACTIFS ACQUIS AVEC ENGAGEMENT DE REVENTE			
HB23 - AUTRES ENGAGEMENTS SUR TITRES, ACTIFS OU REVENUS			
HB24 - AUTRES ENGAGEMENTS DONNES			
HB3 - VALEURS RECUES EN NANTISSEMENT DES CESSIONNAIRES ET DES RETROCESSIONNAIRES			
HB4 - VALEURS REMISES PAR LES ORGANISMES REASSURES AVEC CAUTION SOLIDAIRE OU DE SUBSTITUTION			
HB5 - VALEURS APPARTENANT A DES INSTITUTIONS DE PREVOYANCE			
HB6 - AUTRES VALEURS DETENUES POUR COMPTE DE TIERS			

*Pas d'engagement comptabilisé pour les exercices 2022 et 2023.

ANNEXE N°8 Mouvements ayant affecté les éléments de l'actif au 31.12.2023

En Dinars

Désignation	Valeurs Brutes				Amortissements & Provisions				V.C.N A la clôture
	A l'ouverture		A la clôture		A l'ouverture		A la clôture		
	Acquisitions	Cessions	Amort	Prov	Amort	Prov	Amort	Prov	
ACTIFS INCORPORELS	6 845 947	897 325	7 743 272	1 749 610	343 366	2 092 976	5 650 296		
Invest. de recherche & développement	2 414 175	853 822	3 267 997	-	-	-	3 267 997		
Logiciel	4 431 772	43 503	4 475 275	1 749 610	343 366	2 092 976	2 382 299		
ACTIFS CORPORELS	3 544 054	609 859	4 146 830	1 851 382	428 723	2 273 023	1 873 807		
Inst générales agen amén	229 921	2 357	232 278	151 580	10 827	162 407	69 871		
Rayonnage métallique	3 387	-	3 387	418	169	588	2 799		
Matériel de transport	877 753	240 000	1 117 753	378 027	156 924	534 951	582 802		
Matériel électrique & électronique	329 307	-	329 307	112 869	36 523	149 392	179 915		
Matériel informatique	1 628 404	305 215	1 933 619	860 079	198 275	1 058 354	875 265		
Autre	13 612	-	13 612	5 171	4 426	9 598	4 014		
Mobilier	453 338	62 287	508 543	336 042	21 431	350 390	158 152,283		
Climatisation	8 224	-	8 224	7 164	137	7 301	923,058		
Matériels & Outillages Industriels	108	-	108	33	11	43	64,325		
PLACEMENTS	502 886 401	766 416 137	758 430 683	510 871 855	233 615	2 096 714	499 130 185		
Terrains & constructions d'exploit et hors expl	12 627 067	248 402	12 875 469	2 830 734	233 615	3 064 349	9 811 120		
Autres placements financiers	372 166 233	571 803 799	577 977 390	365 992 642	2 096 714	171 698	8 677 321	357 315 321	
Actions, autres titres à revenu variable	55 353 708	28 023 755	26 773 264	56 604 199	2 096 714	171 698	8 677 321	47 926 877	
Obligations & autres titres à revenu fixe	229 027 898	408 820 000	405 824 192	232 023 706	-	-	232 023 706	-	
Autres prêts	1 262 920	339 123	416 280	1 185 763	-	-	1 185 763	-	
Autres	86 521 707	134 620 921	144 963 654	76 178 974	-	-	76 178 974	-	
Créances pour espèces déposées	118 093 101	194 363 937	180 453 293	132 003 744	-	-	132 003 744	-	
TOTAL	513 276 401	767 923 321	758 437 766	522 761 957	1 005 704	7 083	506 654 288		

ANNEXE N°9 ETAT RECAPITULATIF DES PLACEMENTS AU 31.12.2023

En Dinars

RUBRIQUES	Valeur Brute	Valeur Nette	Juste Valeur	Plus ou Moins Value Latente
Placements Immobiliers et placements immobiliers en cours	12 875 469	9 811 120	19 956 073	10 144 954
Actions et autres titres à revenu variable autres que les OPCVM	35 380 059	27 647 675	77 259 900	49 612 224
Parts d'OPCVM détenant uniquement des titres à revenu fixe	4 649 411	4 649 411	4 809 606	160 195
Autres parts d'OPCVM	16 574 728	15 629 791	16 223 864	594 073
Obligations et autres titres à revenu fixe	232 023 706	232 023 706	232 023 706	-
Prets hypothécaires	-	-	-	-
Autres prêts et effets assimilés	1 185 763	1 185 763	1 185 763	-
Dépôts auprès des cédantes	132 003 744	132 003 744	132 003 744	-
Autres dépôts	76 178 974	76 178 974	76 178 974	-
Actifs représentatifs de contrats en unités de comptes	-	-	-	-
Total Général	510 871 855	499 130 185	559 641 630	60 511 445

ANNEXE N°11 Ventilations des charges & des produits des placements Au 31.12.2023

En Dinars

RUBRIQUES	Revenus & frais financiers concernant les placements dans des entreprises liées & avec lien de participations	Autres revenus et frais financiers	Total	Raccordement
Revenu des placements immobiliers	-	1 279 912	1 279 912	PRNT11 + PRV21
Revenu des participations	-	885 350	885 350	PRNT11 + PRV21
Revenu des placements	-	-	-	PRN12 + PRV22
Autres revenus financiers (com.,hon.)	-	13 617 607	13 617 607	PRNT2
Total produits des placements	-	15 782 869	15 782 869	
Intérêts	-	-	-	CHNT11 + CHV9
Frais externes	-	-	-	CHNT3
Autres frais	-	18 487 465	18 487 465	CHNT3
Total charges des placements	-	18 487 465	18 487 465	

RESOLUTIONS DE L'ASSEMBLEE GENERALE ORDINAIRE EXERCICE 2023

PREMIÈRE RÉSOLUTION

L'Assemblée Générale Ordinaire, après avoir entendu la lecture :

- Du rapport du Conseil d'Administration sur l'activité de la société et les états Financiers relatifs à l'exercice 2023.
- Des rapports général et spécial du commissaire aux comptes sur les états financiers de la société relatifs à l'exercice comptable 2023.

Approuve le rapport du Conseil d'Administration et les états financiers arrêtés au 31 décembre 2023 tels qu'ils ont été présentés.

Cette résolution est approuvée à l'unanimité.

DEUXIÈME RÉSOLUTION

L'Assemblée Générale Ordinaire, après avoir entendu le rapport spécial du Commissaire aux Comptes relatif aux opérations visées à l'article 200 et suivants du code des sociétés commerciales, prend acte et approuve les conclusions dudit rapport.

Cette résolution est approuvée à l'unanimité.

TROISIÈME RÉSOLUTION

L'Assemblée Générale Ordinaire donne quitus entier et sans réserve aux membres du Conseil d'Administration pour leur gestion au titre de l'exercice 2023.

Cette résolution est approuvée à l'unanimité.

QUATRIÈME RÉSOLUTION

L'Assemblée Générale Ordinaire constate que l'exercice 2023 fait ressortir un bénéfice net de 18 578 225,125 dinars tunisien.

L'Assemblée Générale Ordinaire approuve et décide l'affectation proposée par le conseil d'administration comme suit :

	En Dinars
Résultat De L'exercice 2023	18 578 225,125
Résultats Reportés 2022	35 152 148,999
TOTAL	53 730 374,123
Réserve Légale	2 686 518,706
Reste	51 043 855,417
Réserves Pour Réinvestissements Exonéré 2023	2 000 000
Dividende 0,450 par Action	9 000 000
Réserves Générales	1 000 000
Fonds Social	550 000
Résultat Reporté 2023	38 493 855,417

L'Assemblée Générale Ordinaire fixe ainsi le montant du dividende à 0,450 dinars par titre à servir à partir du 24 Mai 2024 auprès des intermédiaires en bourse.

Cette résolution est approuvée à l'unanimité.

CINQUIÈME RÉSOLUTION

L'Assemblée Générale Ordinaire fixe:

- Un montant annuel brut de 10 000 Dinars au titre de l'exercice 2023 à allouer par membre du Conseil d'Administration.
- Un montant annuel brut de 20 000 dinars au titre de l'exercice 2023 à allouer au président du Conseil d'Administration.
- Un montant annuel brut de 10 000 Dinars au titre de l'exercice 2023 à allouer à chaque membre des comités émanant du conseil d'administration de Tunis Re y compris le Président du Conseil d'Administration lorsqu'il est membre d'un comité.

Les membres appartenant à plus d'un comité ne peuvent bénéficier que d'une seule rémunération calculée sur la base d'un seul comité de leur choix.

Cette résolution est approuvée à l'unanimité.

SIXIÈME RÉSOLUTION

En vertu de l'Assemblée Générale Spéciale du 25 Avril 2024 L'Assemblée Générale Ordinaire approuve l'élection de Madame Nejla Moalla Harrouch En tant que membre du Conseil d'Administration de la Société Tunisienne de Réassurance « Tunis Re » représentant les petits porteurs et ce, au titre des exercices 2024, 2025 et 2026.

Ce mandat prendra fin à l'issue de l'Assemblée Générale Ordinaire statuant sur les comptes de l'exercice clos du 31 Décembre 2026.

Cette résolution est approuvée à l'unanimité.

SEPTIÈME RÉSOLUTION

L'Assemblée Générale Ordinaire approuve la nomination de Madame Asma Medhioub en tant que membre indépendant (président du comité d'audit) du Conseil d'Administration de la Société Tunisienne de Réassurance « Tunis Re » au titre des exercices 2024, 2025 et 2026.

Ce mandat prendra fin à l'issue de l'Assemblée Générale Ordinaire statuant sur les comptes de l'exercice clos du 31 Décembre 2026.

Cette résolution est approuvée à l'unanimité.

HUITIÈME RÉSOLUTION

L'Assemblée Générale Ordinaire approuve la nomination de Madame Meriem Zine en tant que membre indépendant (président du comité des risques) du Conseil d'Administration de la Société Tunisienne de Réassurance « Tunis Re » au titre des exercices 2024, 2025 et 2026.

Ce mandat prendra fin à l'issue de l'Assemblée Générale Ordinaire statuant sur les comptes de l'exercice clos du 31 Décembre 2026.

Cette résolution est approuvée à l'unanimité.

NEUVIÈME RÉSOLUTION

L'Assemblée Générale Ordinaire donne tout pouvoir au représentant légal de la société ou son représentant pour l'accomplissement de toutes les formalités légales et de la publicité des présentes.

Cette résolution est approuvée à l'unanimité.

RATING ACTION COMMENTARY

Fitch Affirms Tunis Re at National IFS 'AA(tun)'; Outlook Stable

Thu 20 Jun, 2024,

Fitch Ratings - Paris - 20 Jun 2024: Fitch Ratings has affirmed Societe Tunisienne de Reassurance's (Tunis Re) National Insurer Financial Strength (National IFS) Rating at 'AA(tun)'. The Rating Outlook is Stable.

Tunis Re's National IFS is driven by its strong creditworthiness versus its local peers', benefiting from its leading domestic market position and its extensive international presence in higher-rated countries than Tunisia.

KEY RATING DRIVERS

Leading Domestic Market Position: Tunis Re is the leading reinsurer in Tunisia with strong domestic expertise and a large and developing international presence (57% of gross written premiums (GWP) in 2023). Its importance to Tunisia's economy is underpinned by its strong ties with all Tunisian cedents, the largest of which are also its shareholders. Fitch's assessment of the company's business profile is constrained by Tunis Re's limited operating scale and modest potential for further expansion into overseas business in higher-rated, foreign countries.

Adequate Capital: Tunis Re's scored 'Adequate' under our Prism - Global (excluding the US) in 2023, driven by its large capital base and low net exposure to catastrophe risk, which is offset by a high asset risk. The reinsurer's internal risk-based capital model, which is consistent with Solvency II standards and reviewed by an independent international auditor, had a comfortable solvency margin at end-2023.

Strong Profitability: Fitch believes that Tunis Re's earnings are strong for its rating, underpinned by solid underwriting performance. It reported a robust net combined ratio of 92.7% in 2023 (2022: 91.7%) in spite of the February 2023 earthquake in Turkey, which caused the company's Fitch-calculated gross loss ratio to surge to 65.2% in 2023 from 43% the prior year as Tunis Re's conservative reinsurance practices helped contain the net impact. The Fitch-calculated return on equity (ROE) stood at 7.7% in 2023 (2022: 8.6%).

We expect Tunis Re's solid underwriting expertise and high retrocession standards to mitigate earnings volatility resulting from foreign exchange (FX) movements or in the event of adverse international claims experiences.

High Domestic Assets Risk: Fitch views Tunis Re's investment portfolio as high-risk due to its significant asset concentration to Tunisia, primarily in the form of monetary and fixed-income investments. Fitch believes Tunis Re's balance sheet is more exposed to currency risk than its local peers from its unhedged currency mismatch between assets and liabilities from its extensive and developing international expansion. Currency risk is mitigated by the use of international retrocession programmes.

Effective Retrocession: The company's retrocession practices are effective and positive for the rating. It has developed strong business ties with highly rated international reinsurers. In 2023, its retention rate continued to increase as the company shifted its activity towards a less volatile treaty business. Its whole portfolio is subject to an excess of loss policy, while exposure to catastrophe risk remains largely retroceded. However, the company remains vulnerable to higher retrocession costs.

RATING SENSITIVITIES

Factors that Could, Individually or Collectively, Lead to Positive Rating Action/Upgrade:

- Material improvements in Tunis Re's asset and business risk profile, which could result from a reduction in asset concentration to Tunisia, coupled with an increasing share of good-quality business outside Tunisia.

Factors that Could, Individually or Collectively, Lead to Negative Rating Action/Downgrade:

- Material deterioration in the company's business risk profile, which could result from increasing business presence in higher risk markets.
- Evidence of a large deterioration in the company's retrocession policy and programme.
- Sharp deterioration in earnings resulting from reserve deficiencies, investment losses and weak underwriting discipline over a prolonged period

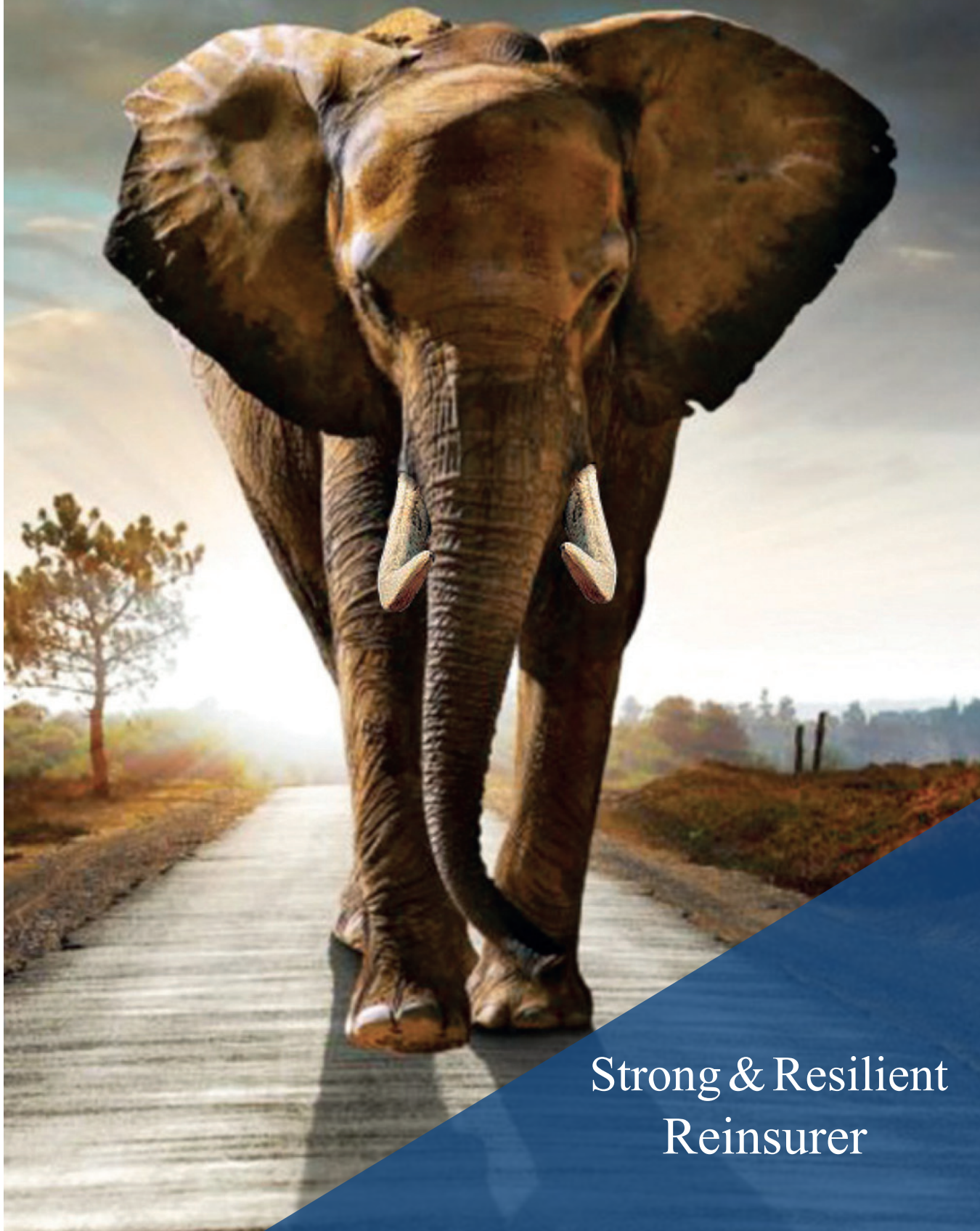
REFERENCES FOR SUBSTANTIALLY MATERIAL SOURCE CITED AS KEY DRIVER OF RATING

The principal sources of information used in the analysis are described in the Applicable Criteria.

RATING SENSITIVITIES

ENTITY/DEBT	RATING			PRIOR		
SOCIETE TUNISIENNE DE REASSURANCE	NATI LT IFS	AA(TUN) AFFIRMED	RATING	OUTLOOK	STABLE	AA(TUN) RATING OUTLOOK STABLE

Copyright © 2019 by Fitch Ratings, Inc..



Strong & Resilient
Reinsurer

THE KEY FIGURES

	2019	2020	2021	2022	In MTD 2023
Technical Performance					
TURNOVER	162.136	158.267	163.185	195.339	222.533
Retention	85.720	80.976	116.769	137.300	162.886
Net Earned Premium	87.269	81.726	96.38	126.934	154.202
Net Loss	54.835	48.519	57.398	68.169	84.573
Net LR	62.8%	59.4%	59.6%	53.7%	54.80%
Technical Reserves	332.299	421.021	415.674	431.023	454.012
Net Technical Result	-1.672	1.253	2.87	12.898	11.272
Net Combined Ratio	99.6%	96.9%	92.5%	91.7%	92.70%
Financial Activity					
Capital	100.000	100.000	100.000	100.000	100
Shareholders Equity Before Appropriation of Profits	200.496	212.021	223.916	236.382	246.463
Investments	398.376	419.270	452.119	502.886	510.872
Coverage Ratio	120%	100%	109%	117%	113%
Investment Income	26.928	28.436	26.260	28.963	32.026
ROE	6.2%	6.1%	8.1%	9.2%	8.20%
Net Profit	11.655	12.234	16.724	19.858	18.578
Social Reporting					
No. of Employees	91	98	92	89	89
Supervision Rate	93%	94%	96%	96%	96%
Turnover/ Staff	1.782	1.615	1.774	2.195	2.500

222.53 MTD

Turnover

92.7 %

Net Combined Ratio

18.5 MTD

Net Profit

926.4 MTD

Total Assets

B FAIR
AM BEST

AA Very Strong
FitchRating



LEI Legal Entity Identifier

4117556yK2tM1VKXA958



Mrs Lamia Ben Mahmoud
Chief Executive Officer «CEO»

Honourable Shareholders;
Faithful Partners;
Dear All;

With great pleasure, I submit to you our 42nd annual report, which provides a detailed view of the company's financial statements and analyses its technical and financial development to 31 December 2023.

In 2023, a number of significant events shaped the year: natural disasters, geopolitical tensions, humanitarian crises, etc. These events, whether climatic or geopolitical, had a direct or indirect impact on the results of the insurance and reinsurance industry.

From a macroeconomic perspective, global economic growth was stronger than expected overall, supported by increased public and private spending and the use of accumulated savings generated during the pandemic.

Inflation showed signs of moderation, and central banks adjusted their monetary policies in response to the various economic conditions.

Supply chains have continued to stabilise after the disruption caused by the pandemic, while technological advances and the transition to sustainable practices have influenced growth. However, challenges remain, particularly for low-income countries, which continue to suffer from production losses and high borrowing costs.

In 2023, Tunis Re successfully maintained its resilience despite a difficult environment. By adapting quickly and effectively to the various challenges, the company achieved double-digit performance. This success is attributable to :

- Effective risk management,
- A prudent and selective underwriting policy,
- Efficient retrocession protection,
- A strong financial basis.

For the financial year 2023, Tunis Re achieved a turnover of 222.533 MTD, up 14%, and closed the year with a profit after tax of 18.578 MTD.

Tunis Re also successfully kept its prudential ratios under control :

- The combined ratio is under control at 92.7%,
- The coverage ratio reached 113%,
- The solvency margin is 151%.

Furthermore, in July 2023, the rating agency Fitch Ratings maintained Tunis Re's rating at (AA), with a stable outlook. This very solid assessment reflects the robustness of the company, despite the impact of the downgrading of the sovereign rating, which however had its effect on the international rating of Tunis Re, as assessed by the AM Best agency at B Fair.

As a socially committed and responsible corporate citizen, Tunis Re attaches great importance to corporate social responsibility as a pillar of its sustainable development. Our CSR action plan focuses on structured, long-term initiatives in the following areas :

- Education and health,
- Gender equality and the professional well-being of employees,
- Diversity and inclusion,
- Environmental protection.

Furthermore, Tunis Re continues to operate in project mode for Data Management and to finalise the transition to IFRS 17 on schedule.

To conclude, we would like to express our gratitude to all our shareholders, partners, retrocessionaires and associates for their confidence in Tunis Re. We also thank all Tunis Re staff for their dedication, commitment and sense of belonging to their second family, "Tunis Re".

SUMMARY

01 Tunis Re

-
- P.10-** Governance and Internal Management
 - P.13-** Tunis Re's Shareholding
 - P.14-** The CSR
 - P.16-** Social Report
 - P.17-** Training Actions & Publications in 2022

02 ECONOMIC & FINANCIAL ENVIRONMENT

-
- P.20-** International Environment
 - P.26-** Insurance & Reinsurance Sector
 - P.31-** Major Events Occurring At The Closing Of Balance Sheets And Having An Impact On
 - P.69-** The Financial Statements Of 2023

03 TECHNICAL PERFORMANCE

-
- P.34-** Acceptance
 - P.45-** The Retrocession
 - P.47-** Net Activity
 - P.49-** Retakaful Activity

04 FINANCIAL ACTIVITY

-
- P.54-** Investments
 - P.56-** The Investment Income
 - P.57-** General Overheads
 - P.58-** Net Profit Of The Year
 - P.59-** The Annexes

01

Tunis Re

Governance and Internal Management.....	10
Tunis Re's Shareholding.....	13
The CSR.....	14
Social Report.....	16
Training Actions & Publications in 2023.....	17

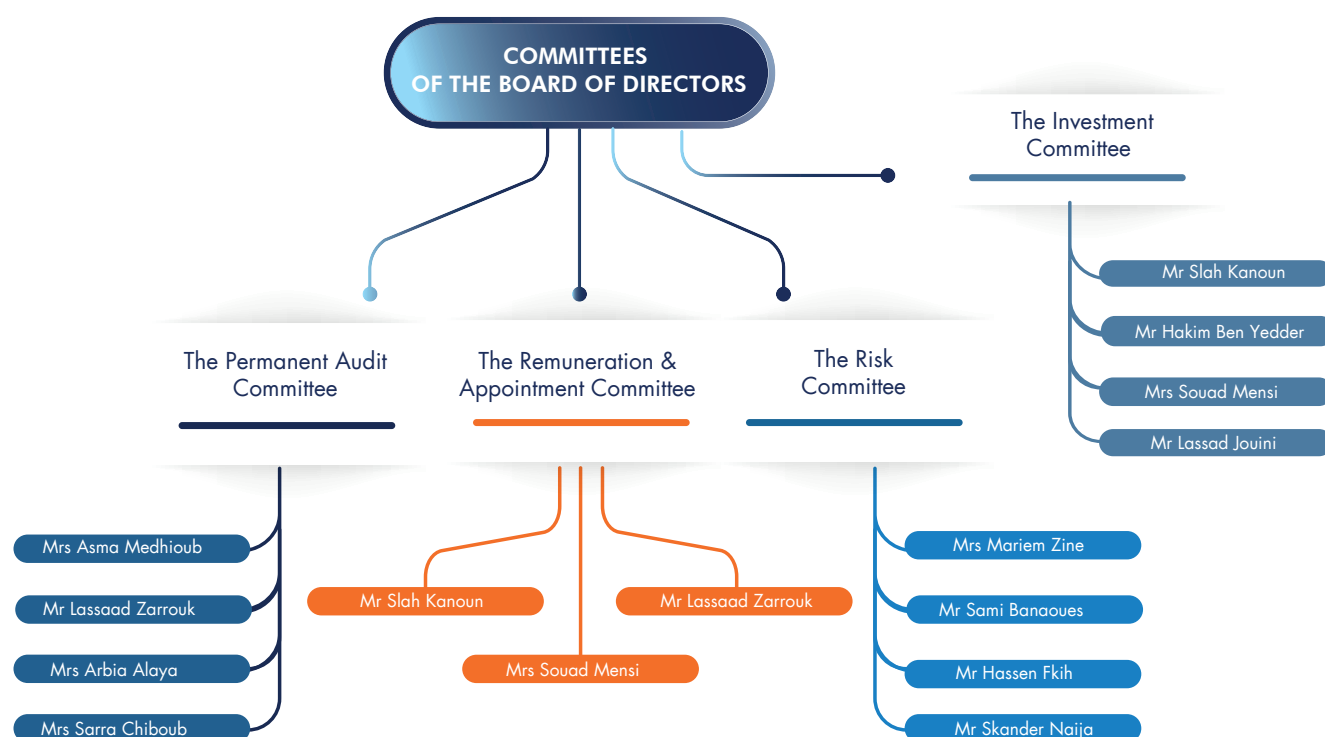
CORPORATE GOVERNANCE & INTERNAL MANAGEMENT

CHAIRMAN OF THE BOARD OF DIRECTORS : Mr Slah Kanoun

GENERAL MANAGER : Mrs Lamia Ben Mahmoud

BOARD OF DIRECTORS

Board Members	Represented
TUNISIAN STATE	Mrs Sarra Chiboub
BANQUE NATIONAL AGRICOLE (BNA)	Mrs Arbia Alaya
ASSURANCES COMAR	Mr Hakim Ben Yedder
ASSURANCES STAR	Mr Hassen Feki
MUTUELLE ASSURANCES DE L'ENSEIGNEMENT (MAE)	Mr Lassaad Zarrouk
BH ASSURANCE	Mr Sami Banaoues
SOCIÉTÉ TUNISIENNE DE BANQUE (STB)	Mr Lassad Jouini
SIMPAR	Mrs Souad Mensi
SMALL SHAREHOLDERS	Mr Skander Naija
INDEPENDENTS	Mrs Asma Medhioub Mrs Meriem Zine



In order to establish an effective and efficient internal control system, the company has set up control structures, namely the Management Control, Internal Audit and Risk Management Departments, whose role is to implement permanent and subsequent controls to contain the risks incurred by the company. The company's internal auditors and the statutory auditor are responsible for ensuring that the internal control rules are properly applied, through their regular assignments.

With a view to providing maximum guarantees to its partners and shareholders, Tunis Re has been assessed annually since 2008 by one of the leading rating agencies specialising in insurance, AM Best. Given the country's difficult context and the downgrading of its sovereign rating, AM Best has assigned a B (Fair) rating with a negative outlook and a bb+ issuer credit rating.

The Tunis Re risk-adjusted capitalisation remains strong, with a sufficient capital base to support the company's risk profile.

Tunis Re has enjoyed good operating performance in recent years with an improvement in underwriting profitability.

While managing to evolve in a difficult operating environment over the last few years,

Tunis Re continues to progressively develop its geographical diversification, opening up more and more to the international market.

On the national level, the Fitch Rating Agency awarded on 06 July 2023, the rating (national IFS) «Insurer Financial Strength» of «AA (tun)» with a stable outlook.

This rating further strengthens Tunis Re's position as a leading national reinsurer in its domestic market and enables it to confirm its position in the regional market.

Confirming the quality of its financial activity, Tunis Re has again been certified as compliant with the MSI 20000 financial standard for the year 2023. This certification has been officially awarded by the Paris Stock Exchange Institute, represented by Maghreb Corporate.

CORPORATE GOVERNANCE & INTERNAL MANAGEMENT

Company risk management and the internal control system form an integral part of corporate governance :



The Board of Directors :

Tunis Re's Board of Directors determines the guidelines of the company's activity, oversees their implementation, monitors the treaty renewal campaign as well as the company's development plan, approves the financial statements to be certified by the auditor and approves the organization of the company.

The Permanent Audit Committee :

The committee has the following main duties :

Accounting mission : including in particular the analysis of financial documents, the examination of the relevance of choices and the correct application of accounting methods, the steering of the selection of the statutory auditor.

Internal control missions : ensure the implementation of an efficient internal control system likely to promote efficiency, effectiveness, protection of the company's assets, reliability of financial information and compliance with legal and regulatory provisions.

Committees which report to the Board of Directors :

- **The Risk Committee :** The Risk & Compliance & Committee is responsible for: Monitoring risk management activities within the entity; Developing best practice in risk management;

- **The Investment Committee :** responsible for defining the general investment policy and ensuring the efficient and prudent management of investments in line with the company's commitments.

- Appointments and Remuneration Committee

The purpose of this committee is to set the remuneration, appointment, recruitment and succession policy for Tunis Re's executives.

External audit :

The financial statements are subject to an external audit by the statutory auditor for conventional reinsurance and by the Sharia Supervisor for takaful reinsurance. The information system is periodically subject to an in-depth review by an external firm.

Internal Committees :

Which are mainly :

- The Management Committee is responsible
- The Recovery Committee
- The IT Committee
- The Underwriting Committee
- The Major Claims Management Committee.
- The information system security committee
- The Recruitment Committee.

Tunis Re'S SHAREHOLDING

The shareholder structure of Tunis Re is characterized by a preponderant share for insurance and reinsurance companies (54.6%), where COMAR holds 16.4% followed by STAR with a share of 15.6%.

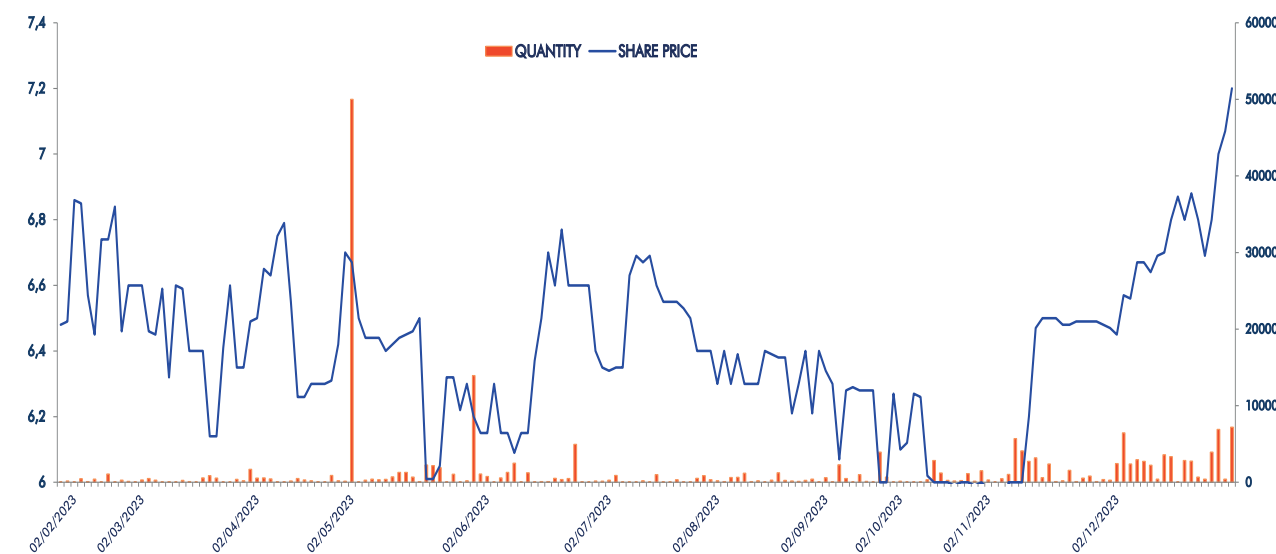
The banking sector is strongly represented in

Tunis Re's capital structure (25.8%), mainly the Banque Nationale Agricole «BNA» with a share of 19.7%.

The strategic nature of the reinsurance business has prompted the Tunisian government to maintain its 1.55% share.

Shareholders	Number	Share
TUNISIAN STATE	309 196	1,55%
Banque National Agricole (B.N.A)	3 930 322	19,70%
ASSURANCES COMAR	3 277 833	16,40%
ASSURANCES STAR	3 123 231	15,60%
ENTREPRISE TUNISIENNE D'ACTIVITÉS PÉTROLIÈRES (ETAP)	758 518	3,79%
INSURANCE & REINSURANCE COMPANIES	4 511 745	22,60%
BANKING INSTITUTIONS	1 215 893	6,10%
INVESTMENT COMPANIES	1 052 075	5,30%
LEGAL ENTITIES	868 061	4,30%
PHYSICAL PERSONS	908 347	4,50%
OTHERS	44 779	0,20%
TOTAL	20 000 000	100%

Evolution of Tunis Re's share price in 2023 was as follows :



A CONCRETE STEP TOWARDS A SUSTAINABLE FUTURE

For Tunis Re, the focus on the social and environmental issues related to its activities, as well as the initiatives undertaken in the field of Corporate Social Responsibility (CSR), are integrated into a governance system based on three pillars: Environmental, Social, and Governance (ESG).

Tunis Re Moves Towards a Structured and Ethical ESG Approach

The company has been selected to participate in the ESG Tunisia Program, a joint initiative by the Tunis Stock

Exchange (BVMT) and the International Finance Corporation (IFC), a World Bank institution. This program aims to support listed Tunisian companies in adopting a structured and ethical ESG approach.

The collaboration provides Tunis Re with the opportunity to follow international best practices in ESG, thereby enhancing its competitiveness and reputation as a responsible and sustainable company in the Tunisian insurance sector.

Responsibility Towards Society And The Environment

The environmental criterion takes into account waste management, the reduction of greenhouse gas emissions and the prevention of environmental risks. New technologies and the environment: a controversial duo. Indeed, numerous studies show that technological progress can play a more than beneficial role in our environment.

Tunis Re has unveiled its first carbon footprint, marking its commitment to a sustainable, environmentally-friendly future. As a globally operating reinsurer, the company recognizes the importance of taking concrete steps to achieve carbon neutrality by 2050,

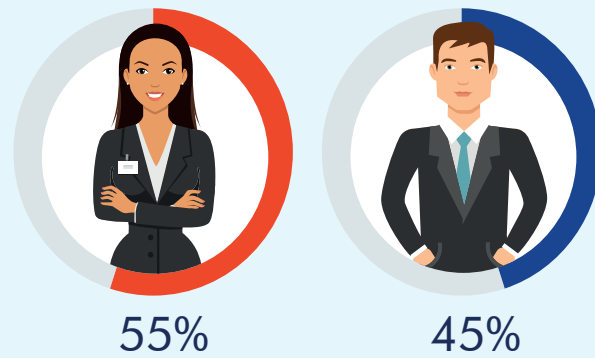
This assessment, which complies with France's BEGES V5 regulations in force since January 1, 2023, provides a comprehensive analysis of the greenhouse gas emissions generated by Tunis Re's activities during 2022. It reveals a total carbon footprint of 189,733 tonnes of CO₂ equivalent (t CO₂e), or 0.94 kg CO₂ per 1,000 TND or 3.1 kg eq/1000 €. Per employee, it is 2.15 T CO₂e.



THE COMPANY'S SOCIAL REPORT

Preparing for future challenges by anticipating the rapid change of the reinsurance environment

GENDER DISTRIBUTION



Tunis Re, with 43 years of experience, is at a mature stage. The average length of service of its employees is 12 years.

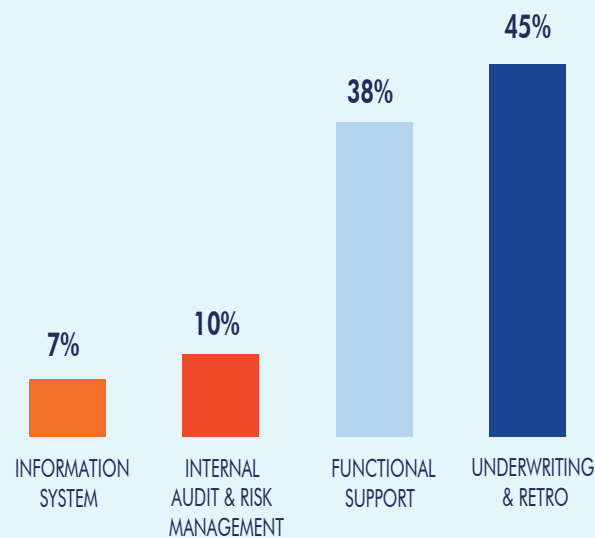
Tunis Re's future-oriented strategy in terms of work organization enhances multi-faceted relationships among executives, aiming for the successful completion of projects by attracting new skills and expertise available within the company.

Tunis Re has implemented a human resources strategy focused on creating a responsible internal dynamic, enabling the company to face future challenges arising from the rapidly evolving reinsurance environment. This approach aims to develop professional expertise and improve the company's performance.

Regarding recruitment strategy, Tunis Re selects candidates based on well-defined profiles, prioritizing specialties in actuarial science, statistical engineering, and industrial engineering, through sponsorship programs (Paris Dauphine and IFID).

Several training initiatives were conducted throughout 2023, involving nearly all employees and covering various aspects, including technical insurance and reinsurance matters as well as financial and human resources management.

BREAKDOWN BY DEPARTMENT



TRAINING ACTIONS IN 2023

Fully conscious of its role in supporting to its various partners. Indeed, during the year the Tunisian market, Tunis Re, is constantly working to offer its assistance and know-how and seminars for the benefit of the market.

Workshop

The Importance of a CSR Strategy in a Company
Mrs Hela Nouira Youssef

Coverage of War and Similar Risks in Marine Insurance
Mr. Mourad El Aroui

PUBLICATIONS IN 2023

Tunis Re Newsletter N°46
Troisième Trimestre 2023

FOCUS SUR LES SOCIÉTÉS D'ASSURANCES & DE REASSURANCE DE LA ZONE AFRIQUE DU NORD
FOCUS ON INSURANCE & REINSURANCE COMPANIES IN NORTH AFRICA
MAY 2023

02

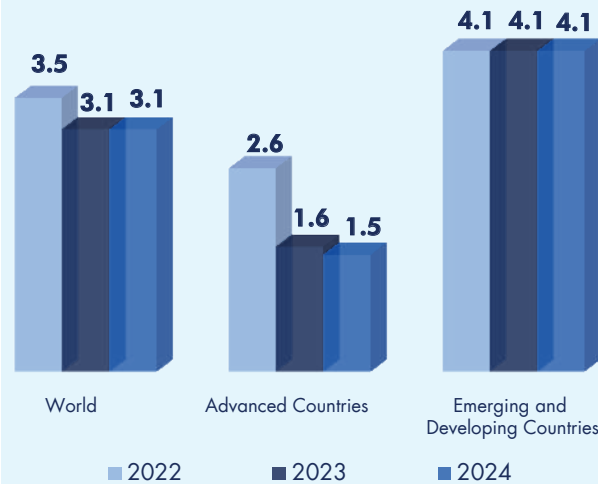
ECONOMIC & FINANCIAL ENVIRONMENT

International Environment.....	20
Insurance & Reinsurance Sector.....	26
Major Events Occurring At The Closing Of Balance Sheets And Having An Impact On The Financial Statements Of 2023.....	31

THE ECONOMIC & FINANCIAL ENVIRONMENT

« The global economic recovery following the COVID-19 pandemic, Russia's invasion of Ukraine, and the cost of living crisis has been surprisingly resilient. Inflation is decreasing faster than anticipated from the peak of 2022 and has had less harmful effects on employment and economic activity than expected, thanks to favorable supply developments and the tightening of central bank policies, which have helped to keep inflation expectations stabilised. »

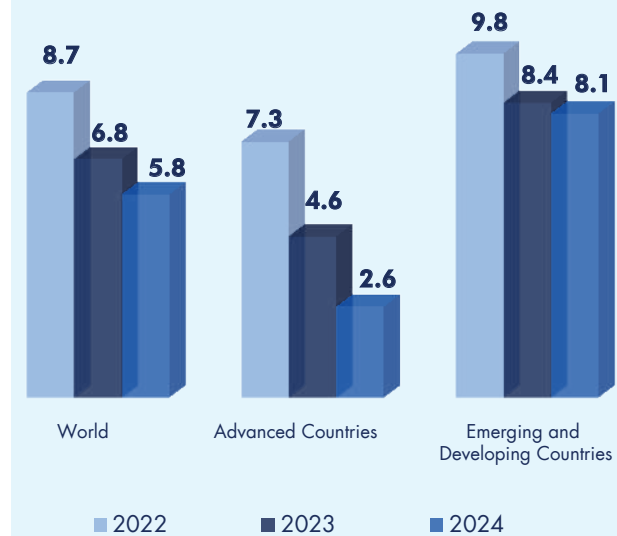
Growth Resilience in Major Economies (%)



1. GLOBAL ECONOMIC GROWTH

According to estimates, economic growth was stronger than expected in the second half of 2023 in the United States and several major emerging and developing countries. In many cases, public and private spending contributed to this momentum; The increase in real disposable income supported consumption despite ongoing, though decreasing, labor shortages, and households drew on savings accumulated since the pandemic. There was also an expansion on the supply side, marked by a widespread increase in the labor force participation rate, resolution of pandemic-related supply chain issues, and reduced delivery times. This momentum was not felt everywhere, particularly in the euro area, where growth was particularly weak (0.5%) due to low consumer confidence, the persistent effects of high energy prices, and weak business and manufacturing investment due to their sensitivity to interest rates. Low-income countries continue to experience significant output losses compared to pre-pandemic trajectories (2017–19), amid high borrowing costs.

Inflation slows more than expected (%)



Inflation Evolution by Area December 2023

	12-2022	12-2023
United States	6.40%	3.40%
Eurozone	8.60%	2.90%
United Kingdom	10.10%	4%
Japan	4.30%	2.60%
China	2.10%	-0.30%

2. Inflation

In a context of favorable global supply developments, inflation has decelerated more rapidly than expected, with recent monthly figures nearing pre-pandemic averages.

This decrease in inflation is attributed to the reduction of relative price shocks, especially in energy prices, and their subsequent impact on core inflation (excluding food and energy).

The slowdown is also due to easing labor shortages —marked by a reduction in job vacancies, a slight increase in unemployment, and an expanded available workforce, partly due to a significant influx of immigrants. Wage growth has generally remained moderate, avoiding price-wage spirals (simultaneous increases in prices and wages). Short-term inflation expectations have decreased in major economies, while long-term expectations have remained stable.

Regional Inflation Trends

Regarding the inflation rate, the monetary tightening measures implemented by the FED, the ECB, and the Bank of England are beginning to show results. Since January 2023, inflation rates have significantly declined in the United States (-3 percentage points), the Eurozone (-5.7 percentage points), and the United Kingdom (-6.1 percentage points).

In Japan, the inflation rate remains above the 2% target. In China, the deflation observed since October is mainly due to the decrease in food prices.

3. Other Key Events of 2023

Record Coal Consumption in 2023

Global demand for coal reached a historic level of 8.53 billion tonnes in 2023, driven primarily by China (+4.9%), India (+8%), and Indonesia (+11%).

On the other hand, both Europe and America saw reductions in their coal consumption by 23% and 21%, respectively. This decline is attributed to power plants transitioning to sustainable energy sources as part of the fight against climate change, as well as reduced industrial activity in these regions

The Chinese Yuan Becomes the Fourth Most Traded Currency in the World

The Chinese yuan has become the fourth most traded currency for global payments by value in November 2023.

Indeed, the value of payments in renminbi surged by 34.87% compared to October. In annual terms, the global share of the yuan almost doubled compared to November 2022, when it accounted for 2.37% of payments.

Japan Loses its Position as the World's 3rd Largest Economy to Germany

Due to the yen's decline and demographic challenges, Japan slipped from its position as the third-largest global economic power in 2023 to Germany.

Japan's nominal GDP in 2023 was around \$4.2 trillion, contrasting with Germany's approximately \$4.5 trillion, whose nominal GDP was boosted by inflation. However, in real terms, excluding inflation, Japan's GDP grew by 1.9% last year, compared to 1% in 2022, while Germany experienced a 0.3% economic contraction.



World Food Prices Decreased by 13.7% in 2023

Global food commodity prices declined by 13.7% in 2023 compared to the previous year, especially notable in vegetable oils and cereals. The food price index dropped by 15.4% over the year for cereals, reflecting well-supplied global markets, in contrast to the 2022 price surge due to the Ukraine conflict.

The sharpest decline came from vegetable oils, which fell by 32.7% in 2023 compared to 2022.

Sugar was the only commodity to escape the annual decline, with a 26.7% increase.

Russia Rebounds Economically Despite Western Sanctions

The anticipated collapse of the Russian economy following the sanctions imposed after the invasion of Ukraine did not materialise.

Through circumventing sanctions and reorganising trade flows, particularly benefiting China, Russia saw its GDP grow by 3.6% in 2023 in initial estimates, following a mild recession in 2022.

However, this short-term recovery was accompanied by a substantial rise in the public deficit, primarily driven by increased military expenditures in support of the war effort.

NATIONAL ENVIRONMENT

The Economic Landscape in 2023

Macroeconomic Challenges Under Control :

In Tunisia, macroeconomic challenges such as inflation, the current account deficit, and the trade balance deficit were effectively addressed during 2023.

The average Money Market Rate (MMR) stabilised at 7.99% in December 2023, marking the third consecutive month at this level. The MMR began the year at 7.96% in January, rose to 8% between February and September 2023, and then settled back to 7.99% in the last quarter of the year. The central bank rate remains unchanged at 8%.

Regarding inflation, it averaged 9.3% for the full year 2023, compared to 8.3% in 2022, with a peak of 10.4% in February 2023. A gradual reduction in this rate and its main components will continue over the coming period, partly due to the current central bank rate level.

The Current Account also showed improvement in 2023 (-4.058 billion dinars or 2.6% of GDP, compared to -12.451 billion dinars or 8.7% of GDP in 2022), thanks to better management of the trade balance and the income of Tunisians living abroad.

The Trade Balance deficit decreased by 32.4% in 2023, dropping from 25.231 billion dinars in 2022 to 17.069 billion dinars in 2023.

Exports grew by 7.9% to around 62 billion dinars in 2023, compared to 57.5 billion dinars the previous year. Imports, on the other hand, declined by 4.4% to 79.1 billion dinars in 2023, down from 82.7 billion dinars in 2022.

In 2023, the Tunisian economy benefited from stable international market prices and a tightened government supply policy.

Inflation Average		
	2023	2022
% CENTRAL BANK RATE	8%	7.25%
MMR	7.99%	7.26%
% INFLATION	9.30%	8.30%

In MDS TND		
	2023	2022
Current Account	4.058	12.451
Trade Balance	17.069	25.231
% Coverage	78.40%	69.50%

A Strong Rebound in Tourism Revenue

The tourism sector has also contributed to reducing the overall deficit, with further consolidation of the sector's external revenues in 2023.

Tourism experienced a significant rebound in Tunisia in 2023, with 8.8 million visitors, up by 49.3% in one year, and is well on the way to surpassing a record reached in 2019, before the Covid pandemic.

As of December 10, 2023, revenues reached 6.7 billion dinars, up by 29% compared to the same period in 2022.

This rebound has partially helped Tunisia, with debt at 80% of its GDP, to partially rebalance its current account deficit, thanks to increased foreign currency inflows, amid very weak growth (+1.2% projected by the World Bank for 2023).

Foreign investments in Tunisia rose by 13.5%

In 2023, foreign investments in Tunisia reached 2,522.3 million dinars, marking a 13.5% increase compared to 2022. Taking into account the evolution of the exchange rate of the Tunisian dinar (DT), these investments amounted to 812 million dollars and 751 million euros.

These investments are divided between portfolio investments (stock market investments), which saw a significant improvement from 7.6 million dinars to 136.8 million dinars, and foreign direct investments (FDI), which increased by 7.7% to reach 2,385.5 million dinars.

Regarding the sectoral distribution of FDI, only investments in the energy sector experienced a 4.3% decline. The manufacturing industries sector attracted investments worth 1,480.3 million dinars, marking a 13.8% increase from 2022 (1,300.9 million dinars). The services sector attracted investments valued at 418.1 million dinars in 2023, compared to 413.4 million dinars in 2022.

Despite improvements, investments in the agriculture sector remain low, reaching 17.9 million dinars compared to 9.6 million dinars in 2022.

The Financial Market Dynamics

The Tunisian stock market experienced a dynamic year in 2023, marked by significant developments in the performances of listed companies.

TUNINDEX 2023: Third Consecutive Increase!

La bourse de Tunis a connu sa troisième année The Tunis stock exchange saw its third consecutive year of recording a 7.9% increase in TUNINDEX Indicator in 2023, despite a rough start to the year. This increase is particularly remarkable considering Moody's downgrade of Tunisia's sovereign rating to 'Caa2' in January 2023, which temporarily led the index to a 1.19% annual decline in March.

However, since March, the TUNINDEX has regained strength, supported by encouraging financial performances, especially from companies listed in the financial sector.

As for the Tunindex20, it also increased by 6.50% in 2023.

Out of the twelve sectoral indicators, seven recorded positive performances in 2023, with the most notable being the «Financial Services» index with 33.59% and the «Financial Companies» index with 13.31%.

Total Income of Listed Companies Exceeds 24 MTD

The revenues of listed companies saw a significant increase by 6.4% in 2023 compared to the previous year, reaching 24.4 billion dinars compared to 22.9 billion dinars in 2022. Of the 72 companies that disclosed their indicators, 69% reported an improvement in year-on-year revenues compared to the previous year.

To analyse the revenues evolution by sector, it is worth noting that the aggregate Net Banking Income (NBI) of the 12 listed banks increased by 8.3%, from 6.195 MD in 2022 to 6.711 MD in 2023.

Regarding the activity of the 6 listed insurance companies, the total amount of issued premiums reached 1.386 million dinars compared to 1.306, representing an increase of 6.1%.

The financial sector, which includes 28 listed companies and is the most capitalised sector on the stock exchange, achieved total income of 8,655 compared with 8,023 a year earlier, an increase of 7.8%.

INSURANCE & REINSURANCE INDUSTRY

AT THE INTERNATIONAL LEVEL

« There is an urgent need to bring the voice of the Re/insurance sector to the forefront of the climate debate and the industry must strive to demonstrate its value and find sustainable ways to build resilience against adverse weather and climate events. »

1. Natural Disasters

Natural Disaster Costs Surge in 2023: Exceeding \$100 Billion!

According to the latest reports released, the insured cost of natural disasters in 2023 was a record \$118 billion.

This is the fourth consecutive year in which the cost has exceeded the average of the 21st century, reflecting the growing impact of natural disasters on the global economy.

Global insurance losses in 2023 climbed to 31% higher than the average for the 21st century and exceeding 100 billion dollars.



Economic losses totaled \$380 billion from 398 events, an increase of 22% compared to the 21st century average, resulting in a 69% protection gap.

This sharp rise is mainly due to major earthquakes and incessant violent convective storms (SCS) in the United States and Europe.

Earthquakes caused the most economic losses, while severe storms caused the least.

In 2023, natural disasters led to 95,000 tragic deaths worldwide, the highest number since 2010. Earthquakes and heat waves were the main causes of this tragic record.

2023 became the warmest year ever recorded, with unprecedented extreme temperature events affecting 24 countries and territories.

2. RESILIENCE TO CLIMATE CHANGE

« The long period of solid economic growth, low inflation and geopolitical stability has come to an end, now replaced by uncertainty, volatility and war.»

Natural climate disasters led to economic losses amounting to \$380 billion in 2023, and this upward trend expected to continue as urbanisation, real estate development, and economic growth increase the economic value at risk and the number of lives exposed.

As these destructive weather events become less predictable and more frequent and severe due to climate change, reinsurance industry leaders

emphasise the need for stronger resilience against this growing risk. They highlight the importance of using forward-looking diagnostics to analyse climate trends and mitigate risks, especially in sectors like construction, agriculture, and real estate. The insurance sector plays a crucial role in strengthening community financial resilience and filling protection gaps through innovative solutions.



Cost of Natural Disasters in 2023

	2022	2023
Economic Losses	313	380
Insured Losses	130	118
Gap	58%	69%

The COP28 marks the beginning of the end of the fossil fuels era

As countries reached an agreement during COP28 to gradually eliminate all fossil fuels in order to achieve net-zero emissions globally by 2050, the European insurance sector has reaffirmed its commitment to combat climate change and address gaps in climate protection.

This agreement urges parties to take action, including phasing out fossil fuels in energy systems fairly, systematically, and equitably, accelerating efforts during this critical decade to achieve net-zero emissions by 2050, in line with the objective. Without a substantial reduction in global carbon emissions, the trend of worsening climate events will accelerate. This will have many negative consequences, including climate change insurance becoming increasingly costly.

In addition to reducing emissions, it is equally crucial to intensify adaptation efforts to minimise the impacts of climate change as much as possible. While the primary responsibility lies with governments, the insurance sector is determined to play its role, with many insurers and insurance associations already involved in a range of initiatives to accelerate adaptation.

The industry also continues to support climate adaptation by raising awareness of the need to increase disaster resilience, sharing risk expertise, and working with governments to maximise insurance coverage, for example, through effective public-private partnerships.



A call for insurance reform at COP 28

At COP28, the former US Secretary of State called for reforms in the insurance sector, pointing out the lack of coverage amidst a new wave of climate shocks.

Indeed, insurance companies are withdrawing from numerous areas. Many insurers have recently pulled out from climate-exposed real estate risks, such as flood-prone, storm-prone, and wildfire-prone regions in the US.

Joint statement on enhancing sustainable sovereign financing for nature and climate.

During COP28, several major multilateral development banks and other international organisations signed a joint statement and launched a global task force to boost sustainability-linked sovereign financing for nature and climate. Shortly after the announcement, prominent insurance and reinsurance groups committed to collaborating with the task force and working with governments to reduce borrowing costs for developing countries.

3. THE ERA OF ARTIFICIAL INTELLIGENCE

The interest in AI across all sectors has experienced exponential growth since the beginning of 2023 reaching a peak point towards the end of the year.

Although AI has existed since 1956, significant advancements have been made in recent years, making it a rapidly evolving field with widespread applications. The potential impact of AI on insurance and reinsurance will affect several aspects of the value chain: distribution, pricing/underwriting, business operations, and claims processes.

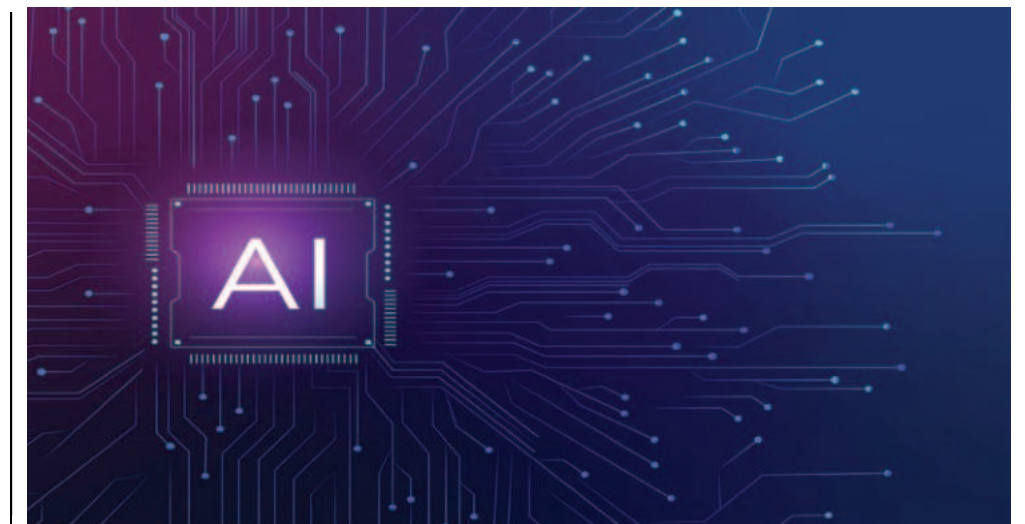
This process can be time-consuming, involving extensive reading, interpretation, and synthesis, along with an inherent lack of standardisation. Indeed, this technology could drive growth by enhancing distribution channels. AI is becoming crucial for tailoring offers to individual clients and selecting the most effective distribution channels, optimising reach, increasing acceptance rates, boosting revenues, and market expansion while reducing expenses.

Claims management greatly benefits from AI integration, improving customer service, enabling fraud detection, and managing workflows by providing insurers and reinsurers

with detailed insights and decision support for seamless claims experiences across multiple channels.

Generative AI will enable the re/insurance sector to grow larger and have a greater global impact!

In terms of cybersecurity, AI can be used to detect and respond to cyber threats more effectively and can also help insurance companies assess and manage risks with more precision.



AT THE NATIONAL LEVEL

GENERAL OVERVIEW OF THE INSURANCE ACTIVITY IN 2023

The insurance sector closed the 2023 financial year with a total turnover of 3,389 MTD compared with 3,185 MTD a year earlier, marking a growth of 6.4%. The number of insurance policies underwritten rose by 7% to reach 3,387,838, compared to 3,166,482 in 2022.

Claims reported rose slightly by 2%, from 1,549,551 in 2022 to 1,584,368 one year later.

The amount of compensation paid increased by 3% totaling 1,793 MTD at the end of 2023, compared to 1,734 MTD the previous year.

Financial investments increased by 9% between the last two fiscal years, rising from 8,432 MTD at the end of 2022 to 9,157 MTD at the end of 2023.



Non-Life Turnover

Representing 40% of total turnover, the Motor class of business recorded a 4% increase in premium to reach 1,358 MTD in 2023.

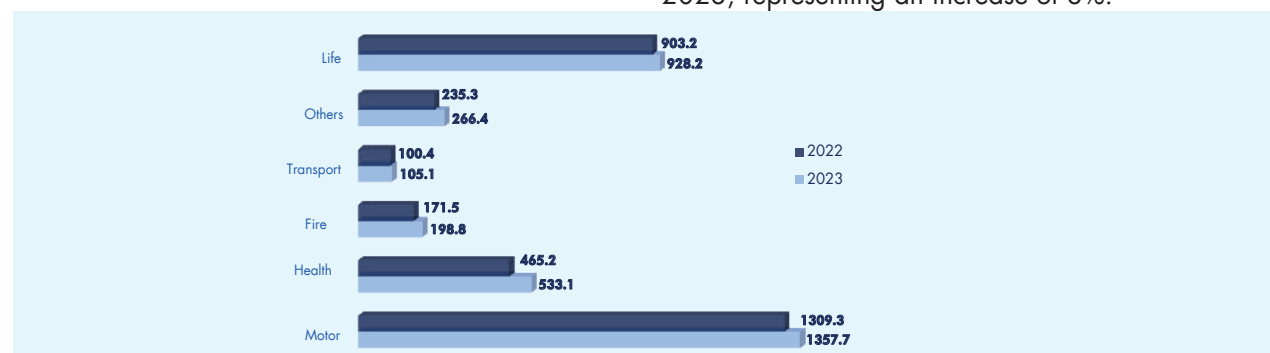
This was followed by the Group Medical insurance line, which accounted for 16% of overall net premium generated by the insurance sector and grew by 16% to reach a value of 533 MTD in 2023.

Fire insurance totaled 199 MTD, up by 16%, but still had a modest 6% share of total turnover.

The Transport branch amounted to 105 MTD, up by 5%, and accounted for 3% of net premiums in the insurance market.

Life Turnover

Including savings, pensions and composite insurance, life insurance turnover totalled 928 MTD at the end of 2023, representing an increase of 3%.



Major claims in 2023

GROSS CLAIM	AMOUNT at 100%
LES CIMENTS DE GABES	37 616 232
SERGAZ	10 270 095
STE TECHNO PAPER	8 755 600
STE SOCOOPEC	8 258 712
BANQUE ZITOUNA	6 536 500
MEZGHANI MED & STE DE SEMENCES	4 500 000
SOTUFAB	4 500 000
SOTIPAPIER	3 220 000
TUNISAIR HANDLING 1	1 600 000
TUNISAIR HANDLING 2	1 226 280

Claims Experience

At the end of the year 2023, total claims in the Tunisian insurance sector amounted to 1,793 MTND, showing an increase of 3%.

By insurance class, the life and life capitalisation line recorded a 12% improvement in claims, which were down from 319.5 MTD in 2022 to 281.8 MTD a year later.

However, paid claims in non-life insurance rose by 7% to a total of 1,510.9 MTD in 2023, compared with 1,414.6 MTD a year earlier.

MAJOR EVENTS AS OF THE CLOSING DATE OF THE BALANCE SHEET 2023

Specific measures for financial institutions and insurance/reinsurance companies from the 2024 Finance Act

*Implementation of a conjunctural contribution to support the State budget for the years 2023-2024. Banks, financial institutions, and insurance/reinsurance companies are required to contribute 4% of their corporate tax base as a conjunctural contribution for the years 2023 and 2024, with a minimum of 10,000 TND.

*Creation of a national fund for education reform. This fund is financed by several institutions, including insurance companies and banks, through a 0.25% levy on their profits.

03

TECHNICAL PERFORMANCE

Acceptance.....	34
The Retrocession.....	45
Net Activity.. ..	47
Retakaful Activity.....	49

TECHNICAL PERFORMANCES

A- Acceptances

1- The Turnover

By Nature, the evolution of the activity during the year 2023, was as follows :

TURNOVER	2021	2022	2023	ST	In MTD
					Evol 23/22
TREATY ACCEPTANCES	103.666	121.063	151 651	75%	25%
FACULTATIVE ACCEPTANCES	44.530	56.439	49 343	25%	-13%
SUBTOTAL ACCEPTANCES	148.196	177.502	200.994	90%	13%
A. RETAKAFUL	14.989	17.837	21.539	10%	21%
TOTAL ACCEPTANCES	163.185	195.339	222.533	100%	14%

222.533 MTD

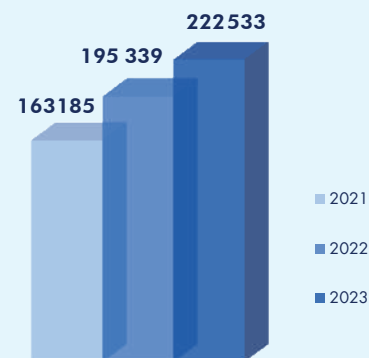
Turnover 2023

+14%

Turnover Evolution



Achievement Rate



Chiffre d'Affaires Consolidé

Despite challenging economic and financial conditions in the country and increased claims frequency, Tunis Re's strategy of Selective & Diversified Development has once again proven its effectiveness in achieving noteworthy results.

In 2023, the company experienced a notable improvement in revenue, exceeding the annual targets.

The turnover increased from 163.185 MTND in 2021 to 195.339 MTND the following year, and further rose to 222.533 million TND by the end of 2023. This represents an average growth of 12% over the period 2021-2023 and a significant 14% increase from 2022 to 2023. Moreover, the revised annual budget for the year 2023 was significantly exceeded by 9%.

This performance was achieved despite persistent challenges, not only at the national level (inflation, economic and social difficulties...) but also within the global environment (inflation, natural disasters, wars, high claims frequency).

a. Turnover by Type of activity :

Consolidated Global Turnover is split between 90% for the ordinary activity and 10% for the Retakaful activity.

Ordinary Acceptances At 31 December 2023, ordinary acceptances totalled 200.994 MTD, up by 13% compared with 2022, representing an increase from 177.502 MTD a year earlier and 148.196 MTD in 2021.

Overall, these acceptances exceeded targets by 8% and accounted for 90% of total consolidated revenues as at 31/12/2023..

Retakaful Acceptances continue to grow at a sustained pace, reaching a value of 21.539 MTD at 31 December 2023, compared with 17.837 MTD a year before and 14.989 MTD in 2021.

The Retakaful portfolio recorded a progress of 21% between 2022 and 2023, exceeding projections by 19%.

200.994 MTD

Ordinary Acceptances

+13%
Evolution

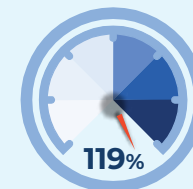


Achievement Rate

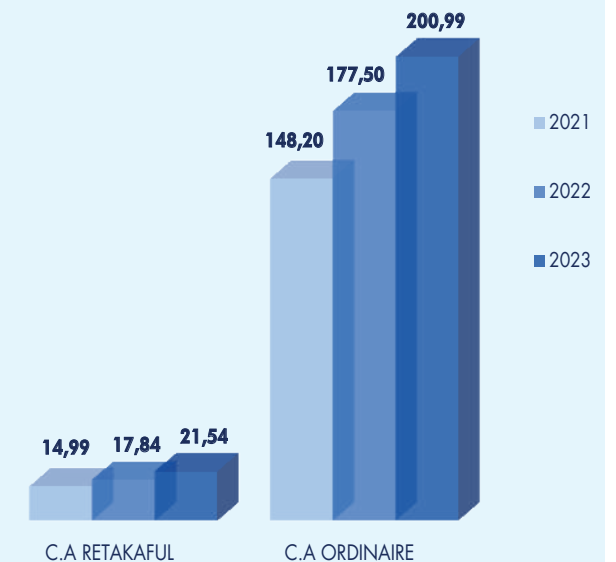
21,533 MTD

Retakaful Acceptances

+21%
Evolution



Achievement Rate

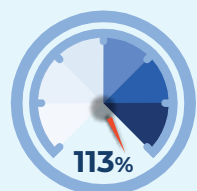


170.541 MTD

Treaty Acceptances
2023

+26%

Treaty Acceptances
Evolution



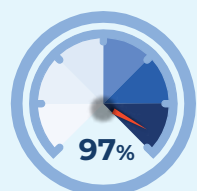
Achievement Rate

51.992 MTD

Facultative Acceptances
2023

-13%

Facultative Acceptances Evolution



Achievement Rate

b. Turnover by Nature of Acceptance :

The Consolidated Premiums are split between 77% from treaty acceptances, which increased by 8 points compared with the previous year, and 23% from facultative acceptances.

Treaty Acceptances rose by 26% to 170.541 MTD, compared with 135.618 MTD at 31/12/2022, exceeding the forecast for 2023 by 13 points.

This performance is the result of our business efforts, the strength of our relationships with our various partners and, in particular, the confidence placed in both the financial strength of our company and the quality of its services.

The Facultative Acceptances, which decreased by 13% to a total of 51.992 MTD, have been impacted by the economic situation as well as by the downgrading of our rating following the lowering of the Sovereign's credit rating. Compared to the 2023 forecasts, these acceptances showed a 97% achievement rate.

c. Turnover by Market :

At the end of the 2023 financial year, turnover in both the Tunisian and international markets improved significantly compared with 2022, particularly in the international market.

In terms of structure, the breakdown of premium

income by market shows the predominance of the foreign market, which gained 3 points compared with the previous year, representing a share of 56% compared with 44% for the Tunisian market.

By Zone, the evolution of the activity during the year 2023, was as follows :

TURNOVER	2021	2022	2023	In MTD	
				ST	Evol 23/22
TUNISIA	76.755	92.635	97.000	44%	5%
MAGHREB	10.950	12.134	7.104	3%	-41%
ARAB COUNTRIES	38.969	45.278	45.528	20%	1%
AFRICA	22.976	24.267	26.713	12%	10%
EUR & ASIA	13.536	21.023	46.189	21%	120%
OVERSEAS	86.431	102.703	125.533	56%	22%
TOTAL	163.185	195.339	222.533	100%	14%

The Tunisian Market :

The domestic market, which is the main source of Tunis Re's portfolio, grew by 5% between 2022 and 2023, rising from 92.635 MTD to 97.000 MTD a year later.

Over the three-year period 2021-2023, this growth averaged 13%.

In terms of structure, this market holds a 44% share in 2023 and has achieved all its annual forecasts. This relatively modest increase in the premium issued by the domestic market is the result of a disrupted economic and political climate and sluggish GDP growth.

97 MTD
Turnover Tunisian
Market

+5%
Evolution Rate



Achievement Rate



44%
Structure

Turnover by Market :

The Foreign Market ended 2023 with a good performance of 22%, reaching a value of 125.533 MTD versus 102.703 MTD in 2022. Compared with the projections for 2023, these were fully achieved and even exceeded by 16 points.

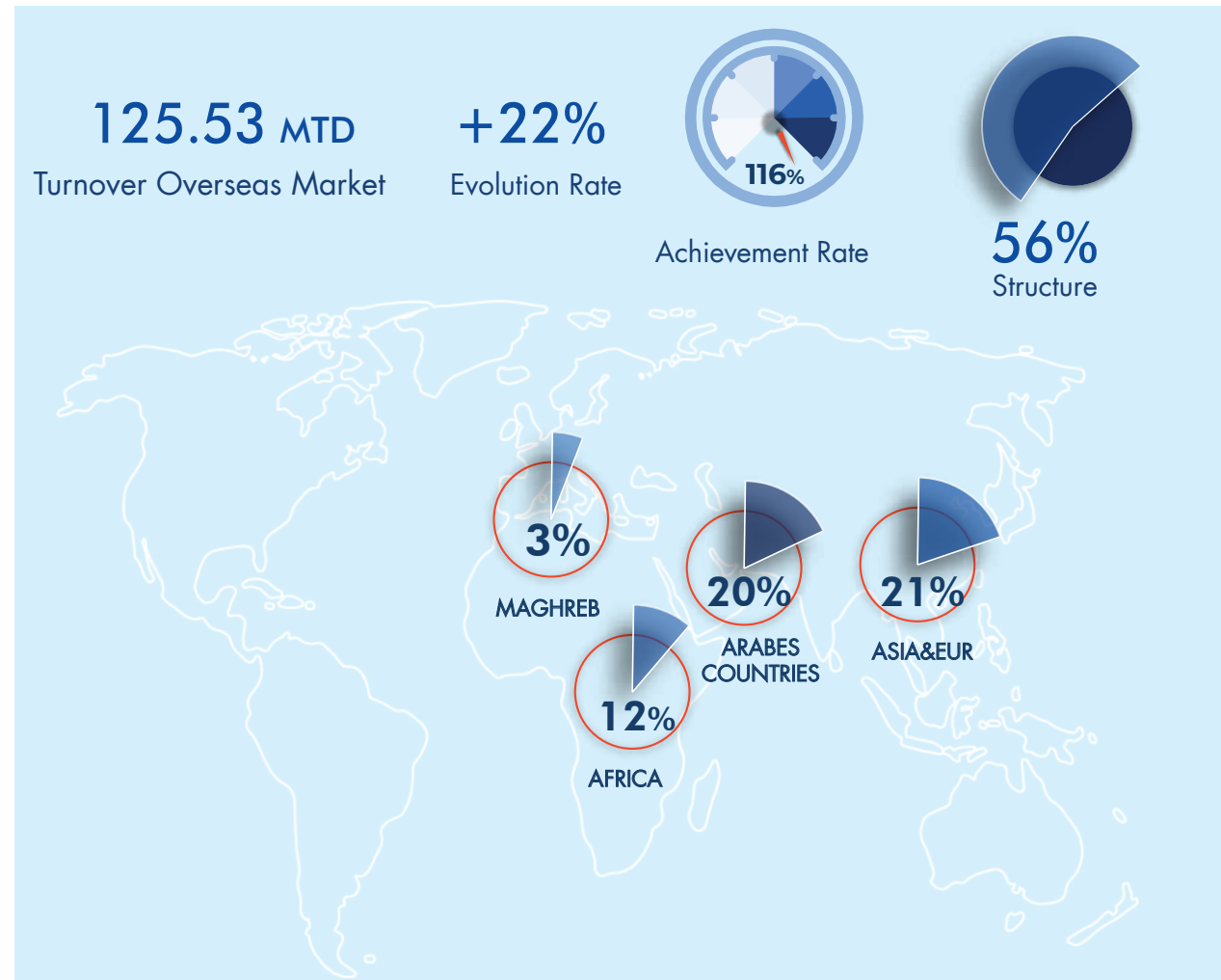
These achievements are the outcome of the unceasing efforts of our employees, and of a strategy of continuous development aimed at targeting the appropriate markets, while maintaining a certain degree of vigilance and selectivity.

This growth mainly concerned the Asian market, which includes Turkey. This market has seen a marked improvement in sales compared with 2022,

with sales of 46.189 MTD versus 21.023 MTD in 2022.

As for the African Market, it also improved by 10%, reaching 26.713 MTD at the close of the 2023 balance sheet, compared with 24.267 MTD in 2022, and reaching 108% of the related projected figure.

However, there was a downturn in the Maghreb market, following the cancellation of a number of accounts with some partners, mainly on the Algerian market.



d. Turnover by Line of business :

The defalcation by line of business did not vary significantly between December 2022 and December 2023, with the Fire and Accident & Casualty (ARD) lines of business as usual taking the lion's share (59% versus 56% in 2022).

The Non-Marine Line,

With its usual lion's share (38%), the Fire line continues to grow year on year, rising from 63.966 MTD in 2021 to 74.380 MTD one year later, and 84.765 MTD in 2023. This represents an average growth rate of 15% over the study period, while exceeding its budget by 9 percentage points.

Ranking second in terms of share with 21%, up 3 points on 2022, the Accidents & Miscellaneous Risks branch improved by 35% between 2022 and 2023 to reach a value of 46.461 MTD at the close of this balance sheet, and exceeded its annual target by 23 points.

Likewise for the Technical Risks line, which saw its premium improve by 26% and its forecasts exceeded by 23 points, reaching a turnover of 31.548 MTD in 2023 versus 24.994 MTD a year earlier and 23.010 MTD in 2021.



The Marine Line,

The Marine line grew by 5% to 31.681 MTD at the end of 2023, and achieved almost all its forecasts.

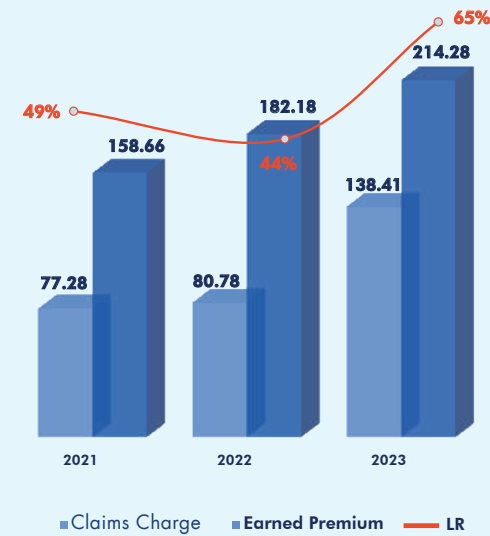
The aviation line, however, showed a decline, due to a rebate in 2023.

Life insurance premiums fell by a slight 4% to 11.268 MTD at the end of 2023.

The turnover by lines of business as follow :

TURNOVER	In MTD				
	2021	2022	2023	ST	Evol 23/22
FIRE	63.966	74.380	84.765	38%	14%
MISCELLANEOUS ACCIDENT	30.101	34.289	46.461	21%	35%
TECHNICAL RISKS	23.010	24.994	31.548	14%	26%
MARINE	25.387	30.132	31.681	14%	5%
AVIATION	9.026	19.846	16.811	8%	-15%
LIFE	11.696	11.699	11.268	5%	-4%
TOTAL	163.185	195.339	222.533	100%	14%

2- Claim Charge



138 MTD
Claims Charge 2023

65%
LR 2023

After a more or less clement year in 2022 in terms of claims experience, the 2023 financial year was affected by the occurrence of a catastrophic loss, the earthquake in Turkey, as well as a good number of major claims, giving rise to a rise in claims expenses. However, this increase was kept in check by a good performance in earned premium, which grew by 18% compared with 2022.

Claims expenses rebounded sharply in 2023, closing the year at 138.412 MTD, compared with 80.782 MTD a year earlier and 77.283 MTD in 2021. This increase affected both ordinary and Retakaful acceptances.

As a result, the gross S/P loss ratio remained under control at 65%, despite the increase, thanks to sound risk management which reduced the impact of claims.

a. Claim charge by Nature :

The claims charge, as illustrated in the following table, shows an increase in both conventional acceptances (+69%) and facultative acceptances (+89%).

Treaty Acceptances were mainly affected by the Turkey Earthquake claim, for which our share has been estimated at 36 million Tunisian dinars to date. In addition, a number of major fire and motor claims were booked in the Tunisian market.

The loss ratio for treaty acceptances has risen from 55% in 2021 to 57% in 2022, closing the year 2023 with a ratio of 76%.

This worsening will be absorbed by our retrocession cover, especially for the Turkey Earthquake claim, for which only 3 MTD will be retained.

For Facultative Acceptances, the cost of claims was impacted by the occurrence of a number of losses on the foreign market, notably in the Saudi and Emirati markets.

The loss ratio remains at a manageable level, i.e. 31% in 2023 versus 16% and 36% in 2022 and 2021 respectively.

By zone, the claims charge in 2023 is detailed as follows :

CLAIMS CHARGE	2021	S/P	2022	S/P	2023	S/P	In MTD
							Evol 23/22
TUNISIA	35.728	48%	37.649	45%	54.206	58%	44%
MAGHREB	3.254	32%	3.872	33%	1.905	24%	-51%
ARAB COUNTRIES	20.584	51%	10.523	24%	13.648	30%	30%
AFRICA	9.461	45%	13.688	55%	10.372	38%	-24%
EUR & ASIA	8.256	63%	15.045	81%	58.280	145%	287%
OVERSEAS	41.555	49%	43.127	44%	84.206	70%	95%
TOTAL	77.283	49%	80.776	44%	138.412	65%	71%

The rising loss charge and the loss ratio affected a large proportion of the markets in which we operate. However, it should be noted that the African and Maghreb markets were spared from the upsurge in claims, with significant decreases of 24% and 51% respectively.

The Tunisian Market :

At the end of the 2023 financial year, recorded a 44% increase in claims expenses, reaching 54.206 million Tunisian dinars, compared with 37.649 million Tunisian dinars at December 31, 2022. This worsening is explained on the one hand by the severity of claims on this market, mainly affecting the fire branch, which recorded a significant increase (180%), and on the other hand by the recognition of a worsening of previous financial years in the motor branch, which saw its expenses rise by 30%..

The Foreign Market :

which was hit by a large number of claims, mainly in the fire line. Indeed, the 2023 financial year was marked by the frequency of Cat NAT claims (earthquake in Turkey, earthquake in Morocco, storm and flooding in Derna (Libya)),

As a result, the cost of claims rose from 43.133 MTD in 2022 to 84.206 MTD on 12.31.2023, an increase of 95%, generating a loss ratio of 70%

This increase came to 69% of the Turkish market, following the Turkey Earthquake claim, whose share of losses insured by Tunis Re is evaluated at 36 million Tunisian dinars .

The Arab countries market was also impacted by high claims levels, with a 30% increase in the cost of claims, particularly in the fire and engineering lines.

3- Technical Reserves

Composed of Provisions for Unearned Premiums (UPR) and Provisions for Outstanding Claims (OSC), the technical provisions reached a value of 454.012 million Tunisian Dinars (MTD) as of December 31, 2023, an increase of 5% compared to the same period in 2022.

The evolution of technical reserves was as follows :

TECHNICAL RESERVES	2021	2022	2023	In MTD
				Evol 23/22
UPR	92.240	105.399	113.652	8%
OCR	323.434	325.624	340.360	5%
TOTAL	415.674	431.023	454.012	5%

Provisions for Unearned Premiums :

Provisions for Unearned Premiums (UPR) have seen an average increase of 11% over the period 2021-2023, rising from 92.240 million Tunisian Dinars (MTD) in 2021 to 105.399 MTD a year later, and closing the 2023 balance sheet with a value of 113.652 MTD, an 8% increase compared to the previous year. In terms of proportion, UPR represents 25% of the total technical provisions.

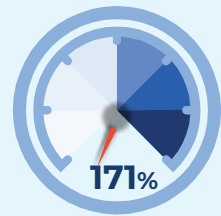
Outstanding Claims Provisions :

Provisions for Outstanding Claims (OSC) have increased due to significant claims this year, but this increase was moderated by the commutation operations related to the «BEIRUT LOSS» claim, which was settled at 74%. Consequently, these provisions reached a value of 340.360 MTD in 2023, compared to 325.624 MTD in 2022 and 323.434 MTD in 2021, reflecting an average growth of 3%. In terms of proportion, OSC predominates the technical provisions, accounting for 75%.

4- The Technical Result Acceptance



27.090 MTD
Technical Result 2023



Achievement Rate

The strategy that we are undertaking and developing from one year to the next, based on diversifying our portfolio while maintaining a certain selectivity and vigilance, has once again found its relevance in our results.

Despite a high claims experience in 2023 on both the Tunisian and foreign markets, a delicate economic situation in the domestic environment, and continuing geopolitical tensions worldwide, Tunis Re closed the year 2023 with an underwriting surplus of 27.090 million Tunisian dinars.

However, this result was down on the previous year's, due to the exceptional claims experience during the year. These claims affected both the Tunisian and foreign markets, across all types and types of acceptance.

In fact, this decline in the underwriting result was anticipated in the 2023 budget forecast, with the probable underwriting result vigilantly set at 15.872 million Tunisian dinars, considerably lower than the result achieved at the balance sheet date, which showed an achievement rate of 171%.

It should be pointed out that our retrocession program has borne a very large share of these major claims, and that this sharp drop in underwriting result will be partially absorbed by retrocession.

B- The Retrocession

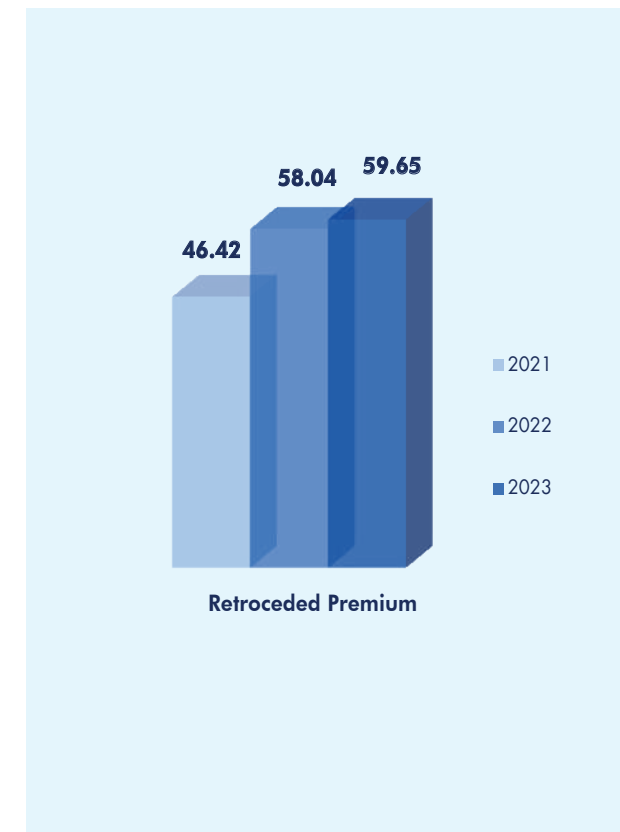
The retrocession market, which has improved significantly over the past three years following increases in both rates and demand for cover, should continue to grow over the coming years, especially in the current context marked by an increase in the frequency and severity of catastrophes.

On our part, the retrocession program has been designed to match the profile of the risks underwritten in acceptance, the nature of the portfolio and the specific nature of the markets where Tunis Re operates.

the panel of retrocessionnaires is predominantly composed of top-tier security, highly rated, with substantial capital reserves, thereby providing comfortable financial protection against significant losses.

The adjustment of our retrocession program has enabled us to significantly improve our premium retention rate, and consequently our net underwriting margin.

1- The Retroceded Premium



The evolution of the ceded premium in recent years has been significantly influenced by various adjustments made to the retrocession program as well as by the claims behavior at the acceptance level. Indeed, at the end of the 2023 fiscal year, the ceded premium recorded a slight increase of 3%, driven by the growth in premiums in the non-marine branches, which increased by 15% compared to 2022.

2- The Retrocession Claims Charge

53.839 MTD

Retrocession Claims Charge 2023

During the period 2021-2023, the retroceded claims expense experienced several fluctuations, influenced by the claims behavior of the acceptance portfolio.

In 2023, this expense worsened, reaching 53.839 million Tunisian dinars (MTD), mainly due to the occurrence of the Turkey Earthquake, where retrocession covered 92% of the loss, amounting to 33 MTD.

As a result, the loss ratio increased from 23% in 2022 to 90% as of 12-31-2023.

3- The Retrocession Technical Result

1.846 MTD

Retrocession Result 2023

The retrocession activity generates a surplus of 1.846 MTD as at 31.12.2023, against 37.956 MTD at the end of 2022, This result is due to the exceptional rate of loss, marked by the increase in the frequency and severity of disasters that occurred during the year

C- The Activity Net of Retrocession

1- The Main Technical Ratios Net Of Retrocession

At the end of 2023 :

- Retained premium improved by 19% to 162.886 MTD compared with 137.300 MTD a year earlier;
- However, the retention rate rose to 73% from 70% in 2022;
- The net acquisition expense evolved in line with the development of the underwriting to reach 47.033 MTD compared to 39.481 MTD in 2022; this increase results from the change of the non-marine retrocession programme to non-proportional.
- The net cost of claims rose by 24% from 68.163 million TD in 2022 to 84.573 million TD twelve months later.

Technical Result Net of Retrocession was as follows :

	2021	2022	2023	In MTD Evol 23/22
NET PREMIUM INCOME	116.769	137.300	162.886	19%
NET EARNED PREMIUM	96.380	126.934	154.202	21%
NET CLAIMS CHARGE	57.398	68.163	84.573	24%
NET ACQUISITION COST	27.701	39.481	47.033	19%
NET LR	59%	53.7%	54.8%	1%
RESULT AFTER A. FEES	13.823	21.651	25.244	17%
NET COMBINED RATIO	92.5%	91.7%	92.7%	1%

2- The Technical Result Net of Retrocession :

25.244 MTD

Technical Result Net 2023

+ 17%

Technical Result Net Evolution

Given the difficult environment and the various contingencies that have arisen, technical activity after retrocession showed a technical profit of 25.244 MTD, a clear 17% improvement on the 21.645 MTD recorded a year earlier.

After allocation of administrative expenses and the analytical result, this technical activity net of retrocession generated a surplus of 11.272 MTD at the close of the 2022 balance sheet.

RETAKAFUL ACTIVITY

TECHNICAL PERFORMANCE

The Islamic insurance market is a promising sector that offers numerous advantages. This market is experiencing robust growth, driven by the increasing global Muslim population, heightened consumer awareness of Islamic finance, the introduction of supportive government policies, continuous technological advancements, and the economic development of Islamic countries.

The Takaful market is particularly strong in the Middle East and Southeast Asia, with countries like Saudi Arabia, Malaysia, and the United Arab Emirates leading in terms of market share.

To this effect, Tunis Re has begun in recent years to adopt a policy of diversifying its business and pioneering the underwriting of Takaful Reinsurance in the Tunisian market, by offering a range of high-quality Islamic insurance cover, and governed by Sharia Band.

This, in turn, leads us to concentrate our efforts on developing this niche business, both nationally and regionally.

By nature of acceptance, the turnover evolution was as follows :

	2021	2022	2023	In MTD Evol 23/22
PREMIUM ACCEPTANCE	14.989	17.837	21.539	21%
EARNED PREMIUM	15.651	16.900	19.902	18%
ACQUISITION EXPENSE	4.104	4.478	5.410	21%
CLAIMS CHARGE	7.308	8.812	16.470	87%
TECHNICAL RESULT	4.348	3.782	-1.825	-148%

1- 1. Turnover :

Retakaful acceptances rose by an appreciable 21% at the end of 2023. This accepted premium rose from 14.898 MTD in 2021 to 17.837 MTD in 2022, and ended 2023 with a turnover of 21.539 MTD, exceeding 2023 forecasts by 19 points.

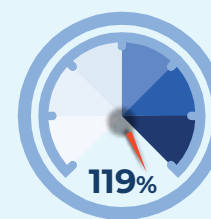
This growth mainly concerned the Asian market, which includes Turkey, where sales improved significantly compared with 2022. This zone achieved total turnover of 4.919 MTD versus 1.274 MTD in 2022.

21.539 MTD

Turnover 2023

+21%

Turnover Evolution



Achievement Rate

Furthermore, this growth in premiums has been coupled with an increase in acquisition costs from 4.478 MTD to 5.068 MTD between 2022 and 2023, an increase of 21%.

2- Claims Expenses :

At the end of the 2023 financial year, Retakaful's claims expenses had risen sharply to 16.470 MTD, compared with 8.812 MTD in 2022. As a result, the S/P ratio increased, stabilizing at 83% versus 52% in 2022.

This increase in claims was due to a major claim in Tunisia, the Banque Zitouna fire (estimated at 6.5 million Tunisian dinars), and other claims in the Arab countries;

3- Retakaful Acceptance Result :

The underwriting result was directly impacted by the occurrence of some major claims in 2023, resulting in a deficit of 1.825 million Tunisian dinars, compared with a surplus of 3.732 million Tunisian dinars in 2022.

The underwriting result remains volatile, given that the retakaful portfolio remains underdeveloped, especially in the Tunisian market.

04

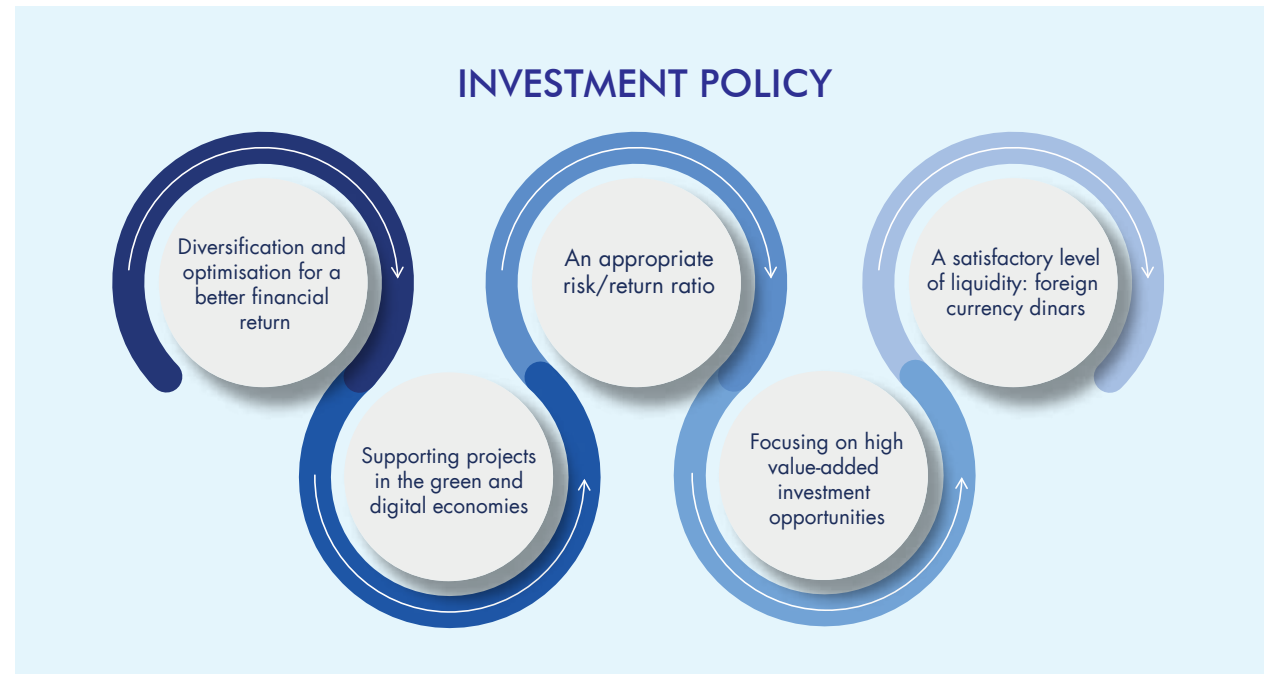
FINANCIAL ACTIVITY

Investments.....	54
The Investment Income.....	56
General Overheads.....	57
Net Profit Of The Year.....	58
Annexes.....	59

FINANCIAL ACTIVITY

Financial Highlights

The investment strategy has been developed with the aim of better managing financial risk taking into account the structure of Tunis Re's investment portfolio and the various investment opportunities available on the domestic market, based on prudent diversification and active portfolio management.



1- Investments

510.872 MTD

Investments 2023

+2%

Investments Evolution

In order to better manage the company's liquidity, investments are classified in categories that combine a good level of liquidity with a low level of risk, while guaranteeing a satisfactory minimum return.

At the end of the 2023 financial year, Tunis Re's investments in all categories totalled 510.872 million Tunisian dinars, up 2% on 2022.

Presentation Of The Investment's Structure :

HEADING	2022	2023	In MTD Evol 23/22
Real Estate Investments	12.627	12.875	2%
Shares & Variable Income Investments	55.354	56.604	2%
Bonds & Fixed Income Investments	303.945	296.674	-2%
Deposit With Ceding Companies	111.415	123.906	11%
Others	1.270	1.192	-6%
Sub-Total Conventional Investments	484.611	491.252	1%
Retakaful Investments	18.276	19.620	7%
Total	502.886	510.872	2%

Real Estate Investments :

Due to its tangible nature and ability to generate income, property also makes it possible to diversify the investment portfolio and generate stable income and long-term capital gains.

During the 2023 financial year, there were no new acquisitions, and this item closed at a total of 12.875MTD.

Tunis Re is always on the lookout for the best investment opportunities, which can both increase the profitability of its assets and reduce financial risk.

Variable-Income Investments :

Investments in equity securities rose by 2.3% to 56.604 MD, representing 11% of investments. The portfolio is fairly homogeneous, with 75% concentrated in the top 10 securities.

In 2023, we subscribed to a venture capital fund, FCPR INNOV, dedicated to financing start-ups, to the tune of two million dinars.

Fixed-Income Investments :

Consisting of government-issued bonds, short- and long-term accounts and foreign currency investments accounted for 58% of total investments in 2023. These investments fell by 2% compared with 2022.

This is explained by the decline in monetary investments in dinar, which fell by 16.4% in 2023, following disbursements for the national loan.

Foreign currency investments were affected by disbursements in respect of various claims and commutations (Beirut Loss and Turkey Earthquake).

Deposits With Ceding Companies :

These accounted for 24% of total investments and at 31.12.2023 totalled 123.906 MTD, up 11% on 2022..

Retakaful Investments:

They recorded an increase of 7%, reaching a value of 19.620 MTD in 2023.

2- The Investment Income

32.026 MTD

Investment Income 2023

+10.6%

Investment Income Evolution

With a varied and diversified portfolio, focusing on assets with high profitability and a reasonable level of risk, Tunis Re was able to achieve income of 32 MTD at the end of the 2023 financial year, i.e. an increase of 10.6%, exceeding the budget set by 3 points.

In fact, the improvements affected all categories except for equity securities, explained by the exceptional write-back of provisions recorded in 2022.

Le détail des produits par catégorie de placement se présente comme suit :

HEADING	2022	2023	In MTD Evol 23/22
Real Estate Investments	1.222	1.280	5%
Shares & Variable Income Investments	2.543	2.672	5%
Bonds & Fixed Income Investments	20.301	23.938	18%
Deposit With Ceding Companies	2.188	2.496	14%
Others	1.946	0.801	-59%
Sub-Total Conventional Investments	28.201	31.187	11%
Retakaful Investments	0.762	0.839	10%
Total	28.963	32.026	10.6%

Real Estate Investments :

At the close of the 2023 balance sheet, they generated income of 1.280 million Tunisian dinars, up 4.7% on the previous year. This income includes rents collected on non-operating property investments and the theoretical rent for the new head office.

Variable-Income Investments :

The revenues relating to this category are dependent on the behaviour of the financial market and new listings, remaining a market that is not very dynamic. At the end of 2023, the revenues recorded an increase of 5% to reach 2.672 MTD.

Fixed Income Investments :

The fixed-income securities category recorded a 17.9% increase in income for ordinary business and a 25% increase for Retakaful business, due to the increase in committed investments and remuneration rates.

Deposits With Ceding Companies :

These generated income of 2.496 MTD, up 14.1% on 2022.

Retakaful Investment Income :

This totalled 839 MTD at the end of the 2023 financial year, an increase of 10.1%.

3- General Overheads

18,960 MTD

General Overheads 2023

8.4%

Charge Rate 2023

For the 2023 financial year, expenses recorded a 17% increase, reaching 18.960 MTD compared to 16.194 MTD in 2022. This increase is primarily due to payroll expenses, which account for a significant portion of the operating expense structure, amounting to 62%. Payroll expenses rose by 31%, due to both salary increases and the integration and training of new recruits.

In recent years, Tunis Re has adopted a targeted recruitment policy, focusing on hiring new talents with specific profiles. This strategy aims to meet new regulatory requirements related to accounting and solvency standards, as well as to support the company's development and growth ambitions.

Compared to the 2023 budget, these expenses reached 101% of the forecasted amount. As a percentage of revenue, these expenses represent 8.4%.

4- Net Profit of The Year

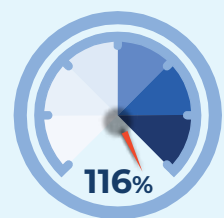


29.559 MTD

The Result of 2023
Pre-Tax

18.578 MTD

The Result of 2023
After Tax



Achievement Rate

Despite increased competitive pressure on regional markets that is becoming more and more intense and unexpected events that continue to impact the general environment, Tunis Re continues to show great resilience in order to create value despite these circumstances.

Therefore, Tunis Re closed the year 2023 with a pre-tax surplus of 29.559 MTD against 30.195 MTD in 2022.

The result after tax was a profit of 18.578 MTD against 19.858 MTD.

The 2023 financial year was affected compared with 2022 by the impact of parity, to which a significant tax burden was added, reflected by the 4% increase in the economic contribution set by the 2024 Finance Act, bringing the tax rate to 43% in 2023 compared with 39% in 2022.

Compared with the forecasts for 2023, the result recorded a notable performance, exceeding the target by 16 points

ANNEXES

Auditor Reports.....	62
Shariaa Certificat.....	68
Financial Statements.....	69

OUTLOOK DEVELOPMENT FOR THE PERIOD 2024-2026

The evolution of Tunis Re's activities throughout the period 2024-2026 reflects the strategic directions chosen within the framework of the commercial development plan for the various targeted regions.

STRATEGIC DEVELOPMENT

Tunisia

- Enhancing our underwriting capabilities;
- Strengthening our intervention with more collaboration on the local market;
- Supporting the creation of a CAT NAT and political violence Pool;
- Strengthen our role as regulator of the decennial liability Pool;



Foreign Market

- Strengthening our cooperation with ceding companies;
- Prospecting for new opportunities for development in different markets, enabling us to acquire new prospects;
- Consolidating our position in certain profitable markets;
- Maintaining vigilance in certain exposed markets, including those affected by socio-political unrest or financial crises;

The achievement of these objectives will, of course, be carried out within the framework of a selective and efficient underwriting policy, based on controlled management and thorough risk analysis.

These objectives take into account the changes in an inflationary economic and financial environment, where Tunis Re will continue to operate in harmony with its financial capacity. The company will consider its objectives while closely monitoring market developments to make the necessary adjustments.

In MTD

	2023	2024	2025	2026
Financial Structure				
Shareholders Equity	246.463	259.589	276.726	296.485
Net Profit	18.578	24.039	26.618	29.288
ROE	8.20%	10.20%	10.60%	11.00%
Technical Management				
Turnover	222.533	217.557	227.932	239.77
Net Earned Premium	162.886	151.932	159.759	168.845
Retention Ratio	73%	70%	70%	70%
Net Loss	84.573	80.985	83.62	86.873
Net LR	54.80%	54.50%	53.30%	53%
Technical Reserves	454.012	465.045	477.979	496.115
Net Combined Ratio	92.70%	94.60%	93.60%	92.90%
Financial Activity				
Investments	510.872	536.46	575.811	619.305
Investment Income	32.026	33.81	36.044	38.249
Coverage Ratio	113%	115%	120%	125%



F.M.B.Z KPMG TUNISIE
6, Rue du Riyal - Immeuble KPMG
Les Berges du Lac - 1053 Tunis
Tel : + (216) 71 19 43 44
Fax : + (216) 71 19 43 20
www.kpmg.com/tn

SOCIETE TUNISIENNE DE REASSURANCE « TUNIS RE »
AUDITOR'S REPORT
THE FINANCIAL STATEMENTS AS AT 31 DECEMBER 2023

To the Shareholders of Tunis Re,

I. Report on the Financial Statements

Opinion

We have performed an audit of the financial statements of Société Tunisienne de Réassurance 'TUNIS RE' which comprise the combined balance sheet, the combined life insurance underwriting profit and loss statement, the combined non-life insurance underwriting profit and loss statement, the combined profit and loss statement, the statement of surplus or deficit of the Window RéTakaful Familial fund, the statement of cash flows, the table of commitments received and given and the notes containing a summary of the main accounting methods and other explanatory notes, the statement of surplus or deficit of the Window RéTakaful Général fund, the statement of cash flows, the table of commitments received and given and notes containing a summary of the principal accounting methods and other explanatory notes for the financial year covering the period from 1 January 2023 to 31 December 2023.

These statements show a net balance sheet total of 926,419,251 dinars, a net profit of 18,578,225 dinars, a profit underwriting result for life insurance of 114,589 dinars and a profit underwriting result for non-life insurance of 11,157,493 dinars.

In our opinion, the attached financial statements present fairly, in all material respects, the financial position of the company as at 31 December 2023, and its financial performance and cash flows for the year then ended, in accordance with the law in force relating to the accounting system of companies.

Basis of opinion

We conducted our audit in accordance with professional standards applicable in Tunisia. Our responsibilities under these standards are more fully described in the section 'Auditor's responsibilities for the audit of the financial statements' of this report.

We are independent of the Company in accordance with the ethical requirements applicable to the audit of financial statements in Tunisia, and we have fulfilled our other ethical responsibilities under those requirements.

We believe that the audit evidence we have obtained is sufficient and appropriate to provide a basis for our audit opinion.

Key audit matters

Key audit matters are those matters which, in our professional judgement, were of most significance in the audit of the financial statements for the period under review. These matters were discussed in the context of, and for the purpose of forming our opinion on, our audit of the financial statements taken as a whole, prepared in accordance with the conditions referred to above, and we do not express a separate opinion on these matters.

We have determined that the matters described below are the key audit matters that should be communicated in our report.

Assessment of technical provisions :

Identified risk :

Technical provisions, shown in the balance sheet at 31 December 2023 for an amount of DT 454 012 001, represent the largest item of liabilities in relation to a balance sheet total of DT 926 419 250.

The calculation of technical provisions is a legal obligation and requires management to exercise its judgement in selecting the assumptions to be used, the calculation models to be used and the management expense rates to be applied.

The methods used to estimate technical provisions are described in note III to the financial statements.

Given the relative weight of these provisions in the balance sheet and the importance of the judgement exercised by management, we considered the valuation of these provisions to be a key point in the audit.

Summary of our responses :

In order to assess the reasonableness of the estimate of the number of technical provisions, our work, based on the information provided to us, mainly consisted of :

- Obtaining an understanding of the design and testing the effectiveness of key controls relating to the determination of technical provisions;
- Assessing the appropriateness of the calculation methods used to estimate technical provisions and their compliance with current accounting standards and the provisions of the decree of the Minister of Finance of 27 February 2001, setting the list and method of calculation of technical provisions and the conditions for their representation;
- Carrying out analytical procedures to identify and analyse any unusual and/or unexpected significant variations;
- Assess the appropriateness of the assumptions used in the calculation;
- Document the data used in the provisioning model;
- Implementing procedures to test the reliability of the data used as a basis for estimates;
- Validate the accounting/management frameworks;
- Checking the notes to the financial statements.

Assessment of investments :

Identified risk :

Investments are recorded as assets in the balance sheet for a net amount of DT 499,130,185 at 31 December 2023.

Under Tunisian accounting standard NCT31, these investments are measured at fair value at the balance sheet date. A provision is made for any loss in value compared with the book value, while no gain in value is recognised. Value in use is determined on the basis of a number of factors, and the assumptions used are based on professional judgement.

The weight of these assets in the balance sheet and the degree of judgement required in their valuation led us to consider them as a key point in the audit.

Summary of our responses :

Our work mainly consisted of :

- Assessing the methodologies used for the valuation of investments with regard to the accounting standards in force and the provisions of the decree of the Minister of Finance of 27 February 2001, setting the list, the method of calculation of technical provisions and the conditions for their representation;
- Evaluating and testing the design and effectiveness of key controls on investment valuation methods;
- Carry out analytical procedures on significant changes during the financial year;
- Reconciling with reports obtained from stockbrokers;
- Monitor movements during the year;

Report of the Board of Directors :

The Board of Directors' report is the responsibility of the Board of Directors.

Our opinion on the financial statements does not extend to the Board of Directors' report and we do not express any opinion on this information.

In accordance with the requirements of article 266 of the Commercial Companies Code, our responsibility is to verify the accuracy of the information given on the company's accounts in the report of the Board of Directors with the information given in the financial statements. Our work consists of reading the report of the Board of Directors and, in doing so, assessing whether there is any material inconsistency between it and the financial statements or our knowledge obtained during the audit, or whether the report of the Board of Directors otherwise appears to contain a material misstatement. If, based on our work, we conclude that there is a material misstatement in this other information, we are required to report that fact.

We have nothing to report in this respect.

Responsibilities of management and those charged with governance for the financial statements :

Management is responsible for the preparation and fair presentation of the financial statements in accordance with accounting principles generally accepted in Tunisia, and for such internal control as management determines is necessary to enable the preparation of financial statements that are free from material misstatement, whether due to fraud or error.

In preparing the financial statements, it is management's responsibility to assess the company's ability to continue as a going concern, to disclose any going concern issues and to apply the going concern basis of accounting unless management intends to liquidate the company or to cease trading, or if there is no realistic alternative.

Those charged with governance are responsible for overseeing the company's financial reporting process.

Responsibilities of the Auditor for the Audit of Financial Statements :

Our objectives are to obtain reasonable assurance that the financial statements as a whole are free from material misstatement, whether due to fraud or error, and to issue an auditor's report that includes our opinion.

Reasonable assurance is a high level of assurance, but it does not guarantee that an audit conducted in accordance with the International Standards on Auditing applicable in Tunisia will always detect a material misstatement when it exists.

Misstatements can arise from fraud or error and are considered material if, individually or in the aggregate, they could reasonably be expected to influence the economic decisions of users taken on the basis of these financial statements.

As part of an audit conducted in accordance with the International Standards on Auditing applicable in Tunisia, we exercise professional judgment and maintain professional skepticism throughout the audit. Additionally:

- We identify and assess the risks of material misstatement in the financial statements, whether due to fraud or error, design and perform audit procedures responsive to those risks, and obtain audit evidence that is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion. The risk of not detecting a material misstatement resulting from fraud is higher than that of one resulting from error, as fraud may involve collusion, forgery, intentional omissions, misrepresentations, or the override of internal control;
- We obtain an understanding of internal control relevant to the audit in order to design audit procedures that are appropriate in the circumstances;
- We evaluate the appropriateness of accounting policies used and the reasonableness of accounting estimates and related disclosures made by management;
- We conclude on the appropriateness of management's use of the going concern basis of accounting and, based on the audit evidence obtained, whether a material uncertainty exists related to events or conditions that may cast significant doubt on the company's ability to continue as a going concern. If we conclude that a material uncertainty exists, we are required to draw attention in our auditor's report to the related disclosures in the financial statements or, if such disclosures are inadequate, to modify our opinion. Our conclusions are based on the audit evidence obtained up to the date of our auditor's report. However, future events or conditions may cause the company to cease to continue as a going concern;

– We communicate with those charged with governance regarding, among other matters, the planned scope and timing of the audit and significant audit findings, including any significant deficiencies in internal control that we identify during our audit;

– We also provide those charged with governance with a statement that we have complied with relevant ethical requirements regarding independence, and communicate with them all relationships and other matters that may reasonably be thought to bear on our independence, and where applicable, related safeguards;

– From the matters communicated with those charged with governance, we determine those matters that were of most significance in the audit of the financial statements of the current period and are therefore the key audit matters. We describe these matters in our auditor's report unless law or regulation precludes public disclosure about the matter or when, in extremely rare circumstances, we determine that a matter should not be communicated in our report because the adverse consequences of doing so would reasonably be expected to outweigh the public interest benefits of such communication.

II. Report on Other Legal and Regulatory Requirements

As part of our statutory audit engagement, we also performed specific procedures required by the standards issued by the Order of Chartered Accountants of Tunisia and by the applicable regulatory texts in this area.

Effectiveness of the Internal Control System

In accordance with the provisions of Article 3 of Law No. 94-117 of November 14, 1994, as amended by Law No. 2005-96 of October 18, 2005, concerning the reorganization of the financial market, we conducted a general evaluation of the effectiveness of the company's internal control system. In this regard, we remind that the responsibility for designing and implementing an internal control system, as well as periodically monitoring its effectiveness, lies with the management and the board of directors.

Based on our review, we did not identify any significant deficiencies in internal control.

A report addressing the weaknesses and deficiencies identified during our audit has been submitted to the company's general management.

Compliance of Securities Account Management with Applicable Regulations

In accordance with the provisions of Article 19 of Decree No. 2001-2728 of November 20, 2001, we conducted verifications concerning the compliance of the management of the securities accounts issued by the company with the applicable regulations.

The responsibility to ensure compliance with the applicable regulatory requirements lies with the management.

Based on the procedures we deemed necessary to implement, we did not detect any irregularities related to the compliance of the company's accounts with the applicable regulations

Tunis, 08th April, 2024

THE STATUTORY AUDITOR
Emna RACHIKOU

FMBZ KPMG TUNISIE



F.M.B.Z KPMG TUNISIE
6, Rue du Riyal - Immeuble KPMG
Les Berges du Lac - 1053 Tunis
Tél : + (216) 71 19 43 44
Fax : + (216) 71 19 43 20
www.kpmg.com/tn

SOCIETE TUNISIENNE DE REASSURANCE « TUNIS RE »
SPECIAL REPORT OF THE STATUTORY AUDITOR
FOR THE FINANCIAL YEAR ENDED DECEMBER 31, 2023

Dear Shareholders,

In accordance with Article 200 and following, and Article 475 of the Commercial Companies Code, we report below the agreements and transactions covered by the aforementioned texts.

Our responsibility is to ensure compliance with the legal procedures for the authorization and approval of these agreements or transactions and their correct representation, ultimately, in the financial statements. It is not our role to specifically and extensively seek out the existence of such agreements or transactions but to communicate to you, based on the information given to us and those obtained through our audit procedures, their key characteristics and terms, without expressing an opinion on their usefulness and appropriateness. It is your responsibility to assess the interest of concluding these agreements and carrying out these transactions for their approval.

A. Newly Executed Agreements and Transactions (other than director remuneration)

Your Board of Directors has not informed us of the existence of newly concluded agreements or transactions in 2023 governed by these provisions.

B. Obligations and Commitments of the Company to its Directors

The obligations and commitments of the Tunisian Reinsurance Company «TUNIS RE» to its directors as referred to in Article 200 (new) II§5 of the Commercial Companies Code are detailed as follows:

1. L1. The remuneration of the Chief Executive Officer is set according to the Minutes of the Board of Directors meeting on June 3, 2022. This remuneration includes (on a 12-month basis) :

α- A monthly salary

- Net monthly salary of 20,000 DT
- Employee's social security contributions of 3,500.738 DT
- Income tax withholding of 10,940.450 DT
- Employer's social security contributions of 6,509.542 DT
- Social and solidarity contribution of 161.530 DT

b- A performance bonus for the year 2022 paid in 2023 :

- Net performance bonus of 90,438.692 DT
- Income tax withholding of 49,075.259 DT
- Social and solidarity contribution of 701.076 DT

c- Benefits in kind include :

- 500 liters of fuel per month with a company car.
- Coverage of telephone expenses amounting to 80 DT per quarter, or 320 DT for the year 2023.

2. The Board of Directors, at its meeting on April 3, 2020, set the remuneration framework for its Chairman. His remuneration is equal to the annual value of attendance fees as decided by the General Assembly.

The General Assembly, held on May 4, 2023, decided to grant an annual remuneration to the Chairman of the Board equivalent to two attendance fees, i.e., 16,000 DT net, in addition to 8,000 DT as attendance fees for serving as Chairman of the Investment Committee.

3. 3. The Ordinary General Assembly of May 4, 2023, set the attendance fees at a fixed annual net amount of 8,000 Dinars per director and per committee member arising from the Board. The gross amount recorded for this purpose is 120,000 DT for the members of the Committees arising from the Board and 130,000 DT for the Board members.

Apart from the aforementioned agreements and transactions, as well as those considered routine and conducted under normal conditions, our work has not revealed the existence of other agreements or transactions falling within the scope of Article 200 and following of the Commercial Companies Code. Furthermore, apart from the aforementioned agreements and transactions, our work has not revealed the existence of other agreements or transactions falling within the scope of Article 200 and following and Article 475 of the Commercial Companies Code.

Tunis, 08th April, 2024

THE STATUTORY AUDITOR
Emna RACHIKOU

FMBZ KPMG TUNISIE

In the Name of Allah, The Most Compassionate, The Most Merciful

To the Attention of the TunisRe Company Stakeholders, To Whom it May Concern,

Shari'ah Audit Report for the year (2023)

In our capacity as independent Shariah auditors, we have audited the financial statements of your window 'Re-Takaful', including the combined statement of comprehensive income, the combined statement of financial position, the statement of surplus or deficit of funds, the combined statement of cash flows and the notes thereto for the year ended December 31, 2023.

We have also reviewed the wordings of a sample of contracts relating to Tunis Re's Re-Takaful business.

In our opinion, the activity of the Re-Takaful window complies with the fundamentals of the Sharia and the principles of Re-Takaful. The financial statements, in all material respects, give a true and fair view in accordance with Tunisian accounting standards for Takaful and Re-Takaful Insurance.

This report is based on the sincerity and authenticity of the documents presented.

Date: March 27, 2024

Dr. Gadhoun Mohamed Anouar
(Shari'ah Auditor)



FINANCIAL STATEMENTS

BALANCE SHEET

In Dinars

HEADINGS	31/12/2023		31/12/2022	
	GROSS AMOUNT	DEPRE & PROV	NET AMOUNT	NET
AC1 INTANGIBLE ASSETS	7 743 272	2 092 976	5 650 296	5 096 337
AC11 Investment in research and developmen	3 267 997	-	3 267 997	2 414 175
AC12 Software	4 475 275	2 092 976	2 382 299	2 682 162
AC2 OPERATING TANGIBLE ASSETS	4 146 830	2 273 023	1 873 807	1 692 671
AC21 Technical Installations and Machinery(Infomation Technology Investments)	3 629 956	1 915 289	1 714 667	1 574 240
AC22 Other Installations, Equipments, and Furniture	516 874	357 735	159 140	118 431
AC3 INVESTMENT	510 871 855	11 741 670	499 130 185	493 303 361
AC31 Real Estate	12 875 469	3 064 349	9 811 120	9 796 333
AC311 Operating Real Estate	6 554 663	1 672 224	4 882 439	4 785 221
AC312 Non Operating Real Estate	6 320 805	1 392 125	4 928 680	5 011 111
AC33 Other Financial Estate	365 992 642	8 677 321	357 315 321	365 413 928
AC331 Equity, Other Variable Income Securities and Shares on common Investments Funds	56 604 199	8 677 321	47 926 877	48 601 403
AC332 Bonds and Other Fixed Income Securities	232 023 706	-	232 023 706	229 027 898
AC332 Bonds and Other Fixed Income Securities ordinary	225 743 706	-	225 743 706	222 592 898
AC332 Bonds and Other Fixed Income Securities Retakaful	6 280 000	-	6 280 000	6 435 000
AC334 Other Loans	1 185 763	-	1 185 763	1 262 920
AC336 Others	76 178 974	-	76 178 974	86 521 707
AC336 Others ordinary	70 936 627	-	70 936 627	81 358 941
AC336 Others Retakaful	5 242 347	-	5 242 347	5 162 766
AC34 Cash deposits with ceding companies	132 003 744,39	-	132 003 744	118 093 101
AC34 Cash deposits with ceding companies ordinary	123 905 805,774	-	123 905 806	111 415 180
AC34 Cash deposits with ceding companies Retakaful	8 097 938,620	-	8 097 939	6 677 921
S/Total	522 761 957	16 107 669	506 654 288	500 092 369
AC5 RETROCESSIONNAIRES' SHARES OF TECHNICAL PROVISIONS	195 935 531	-	195 935 531	201 558 575
AC510 Unearned Premium Provisions	50 679 328	-	50 679 328	51 111 817
AC510 Unearned Premium Provisions (ordinary)	50 600 631	-	50 600 631	51 029 232
AC510 Unearned Premium Provisions Retakaful	78 697	-	78 697	82 585
AC531 Loss Provisions	145 256 203	-	145 256 203	150 446 758
AC531 Loss Provisions (ordinary)	139 897 630	-	139 897 630	146 627 192
AC531 Loss Provisions Retakaful	5 358 573	-	5 358 573	3 819 566
AC6 RECEIVABLES	129 912 072	11 664 892	118 247 179	150 078 217
AC65 Receivables from acceptances' operations	79 772 274	11 142 889	68 629 385	83 300 649
AC65 Receivables from acceptances' operations (ordinary)	70 938 464	9 562 304	61 376 160	74 458 075
AC65 Receivables from acceptances' operations Retakaful	8 833 811	1 580 586	7 253 225	8 842 574
AC66 Receivables from Retrocession operations	41 857 386	522 003	41 335 383	41 095 424
AC66 Receivables from Retrocession operations (ordinary)	37 925 234	522 003	37 403 231	38 702 085
AC66 Receivables from Retrocession operations Retakaful	3 932 152	-	3 932 152	2 393 339
AC63 Other Receivables	8 282 412	-	8 282 412	25 682 144
AC631 Staff	54 041	-	54 041	91 956
AC632 State, Social securities & Public collectivities	4 338 517	-	4 338 517	6 433 734
AC633 Various Debtors	3 889 854	-	3 889 854	5 668 972
AC635 FPC	-	-	-	13 487 481
S/Total	325 847 602	11 664 892	314 182 710	351 636 792
AC7 OTHER ASSET ITEMS	105 582 253	-	105 582 253	91 888 837
AC71 Cash	10 683 763	-	10 683 763	7 259 728
AC72 Deferred Expenses	22 748 616	-	22 748 616	20 891 805
AC73 Assets Equalization account	38 051 398	-	38 051 398	29 318 110
AC731 Interest acquired & not due	9 346 599	-	9 346 599	7 255 920
AC732 Estimation of Technical Acceptation Items	20 008 387	-	20 008 387	12 619 297
AC733 Other Equalization Accounts	8 696 412	-	8 696 412	9 442 893
AC74 Conversion Difference	34 098 476	-	34 098 476	34 419 195
S/Total	105 582 253	-	105 582 253	91 888 837
TOTAL ASSETS	954 191 812	27 772 561	926 419 251	943 617 999

BALANCE SHEET

In Dinars

HEADINGS	31/12/2023		31/12/2022	
SHAREHOLDERS FUNDS				
CP1 Capital	100 000 000		100 000 000	
CP2 Others shareholders Funds	84 013 543		80 542 529	
CP3 Repurchase of our own action	-223 825		-223 825	
CP4 Others shareholders Funds	8 942 641		7 333 562	
CP5 Deferred Income	35 152 149		28 871 541	
CP5 Deferred Income (ordinary)	42 329 639		35 043 003	
CP5 Deferred Income Retakaful	-7 177 490		-6 171 462	
Total Shareholders equity before Financial Year profit	227 884 508		216 523 807	
Financial year profit	18 578 225		19 858 272	
Financial year profit (ordinary)	25 391 360		20 864 299	
Financial year profit Retakaful	-6 813 135		-1 006 028	
Total Shareholders equity before profit allocation	246 462 733		236 382 079	
LIABILITIES				
PA2 PROVISIONS FOR OTHER RISKS AND EXPENSES	7 603 208		7 257 807	
PA22 Litigation Provisions	100 000		100 000	
PA23 Losses and Expenses Provisions	3 626 743		3 057 807	
(PA23 Losses and Expenses Provisions (ordinary)	1 079 256		424 895	
PA23 Losses and Expenses Provisions Retakaful	2 547 487		2 632 911	
PA24 Provisions for risks	3 876 465		3 700 000	
PA24 Provisions for ordinary risks	3 176 465		3 000 000	
PA24 Provisions for Re Takaful risks	700 000		700 000	
PA25 Provisions for legal increases	-		400 000	
PA3 TECHNICAL PROVISIONS	454 012 001		431 023 440	
PA310 Unearned premium Provisions	113 651 873		105 399 384	
PA310 Unearned premium Provisions (ordinary)	106 850 600		100 235 591	
PA310 Unearned premium Provisions Retakaful	6 801 274		5 163 793	
PA331 Loss Provisions	340 360 128		325 624 056	
PA331 Loss Provisions (ordinary)	311 649 665		305 586 746	
PA331 Loss Provisions Retakaful	28 710 463		20 037 309	
PA361 Other Technical provisions	-		-	
PA5 Cash Deposits From Retrocessionnaires	92 825 034		103 085 641	
PA5 Cash Deposits From Retrocessionnaires (ordinary)	87 743 484		99 469 127	
PA5 Cash Deposits From Retrocessionnaires Retakaful	5 081 550		3 616 514	
PA6 OTHER DEBTS	76 578 465		114 282 020	
PA621 Debts from Acceptance operations	31 741 157		42 406 003	
PA621 Debts from Acceptance operations (ordinary)	30 624 125		40 880 075	
PA621 Debts from Acceptance operations Retakaful	1 117 032		1 525 928	
PA622 Debts from Retrocession operations	31 909 159		41 432 319	
PA622 Debts from Retrocession operations (ordinary)	18 189 903		29 254 468	
PA622 Debts from Retrocession operations Retakaful	13 719 256		12 177 851	
PA63 Various Debts	12 928 149		30 443 698	
PA632 Staff	1 304 200		1 121 728	
PA633 State, Social securities & Public collectivities	6 547 948		10 706 664	
PA634 Various Creditors	5 071 157		5 122 982	
PA635 FGIC creditors	4 844		4 844	
PA636 FPC	-		13 487 481	
PA7 OTHER LIABILITIES	48 937 809		51 587 012	
PA71 Liability Equalization account	18 466 076		20 225 624	
PA710 Deferred acquisition costs from reinsurers	9 595 740		9 289 767	
PA710 Deferred acquisition costs from reinsurers (ordinary)	9 583 254		9 283 370	
PA710 Deferred acquisition costs from reinsurers Retakaful	12 486		6 397	
PA711 Estimation of technical elements	1 029 077		1 153 585	
PA711 Estimation of technical elements (ordinary)	996 514		1 085 904	
PA711 Estimation of technical elements Retakaful	32 564		67 681	
PA712 Other liability Equalization account	7 841 258		9 782 271	
PA712 Other liability Equalization account (ordinary)	653 735		2 655 510	
PA712 Other liability Equalization account Retakaful	7 187 523		7 126 761	
PA72 Conversion Difference	30 471 733		31 361 388	
PA72 Conversion Difference (ordinary)	28 419 492		29 233 293	
PA72 Conversion Difference Retakaful	2 052 242		2 128 096	
Total Liabilities	679 956 517		707 235 919	
TOTAL SHAREHOLDERS FUNDS & LIABILITIES	926 419 251		943 617 999	

STATEMENT OF NON LIFE TECHNICAL RESULT

In Dinars

HEADINGS	31/12/2023			31/12/2022
	ACCEPTATIONT	RETROCESSION	NETS	
PRNV1 EARNED PREMIUM	204 790 127	59 888 969	144 901 159	116 701 527
PRNV11 Premium	211 265 090	59 456 479	151 808 611	125 805 410
(PRNV11 Premium (ordinary	191 688 956	57 265 294	134 423 662	111 795 029
PRNV11 Premium Retakaful	19 576 134	2 191 186	17 384 949	14 010 381
PRNV12 Variation of unearned premium provision	-6 474 963	432 490	-6 907 452	-9 103 883
PRNV121 Variation of unearned premium provision (ordinary)	-4 999 823	428 601	-5 428 424	-7 747 102
PRNV122 Variation of unearned premium provision Retakaful	-1 475 140	3 888	-1 479 028	-1 356 781
PRNT3 TRANSFERRED INVESTMENT INCOME	6 140 048	-	6 140 048	4 130 281
PRNT31 TRANSFERRED INVESTMENT INCOME (ordinary)	5 481 433		5 481 433	3 667 576
PRNT32 TRANSFERRED INVESTMENT INCOME Retakaful	658 615		658 615	462 705
PRNV4 Other technical incomes	13 060 302	-	13 060 302	9 654 374
PRNV41 Other Ordinary technical incomes	11 464 882		11 464 882	7 999 761
PRNV42 Other Re-Takaful technical incomes	1 595 420		1 595 420	1 654 613
CHNV1 INCURRED LOSSES	133 540 180	53 838 771	79 701 409	61 214 525
CHNV11 Paid Losses	118 829 145	59 029 326	59 799 819	24 671 665
(CHNV111 Paid Losses (ordinary	112 181 361	58 254 591	53 926 770	20 514 217
CHNV112 Paid Losses Retakaful	6 647 784	774 736	5 873 049	4 157 448
CHNV12 Variation of losses provisions	14 711 035	-5 190 555	19 901 590	36 542 859
(CHNV12 Variation of losses provisions (ordinary	6 237 511	-6 729 562	12 967 073	33 985 564
CHNV12 Variation of losses provisions Retakaful	8 473 524	1 539 007	6 934 517	2 557 296
CHNV4 OPERATING EXPENSES	65 343 054	8 452 455	56 890 600	48 073 162
CHNV41 Acquisition Costs	46 984 213	-	46 984 213	40 459 327
CHNV411 Acquisition Costs (ordinary)	41 945 262		41 945 262	36 176 646
CHNV412 Acquisition Costs Retakaful	5 038 951		5 038 951	4 282 681
CHNV43 Management Expenses	18 358 842	-	18 358 842	15 554 851
CHNV431 Management Expenses (ordinary)	14 295 257		14 295 257	12 285 478
CHNV432 Management Expenses Retakaful	4 063 584		4 063 584	3 269 372
CHNV44 Commissions received from Retrocessionnaires	-	4 394 149	-4 394 149	-4 675 127
CHNV441 Commissions received from Retrocessionnaires (ordinary)		4 349 811	-4 349 811	-4 576 747
CHNV442 Commissions received from Retrocessionnaires Retakaful		44 338	-44 338	-98 379
CHNV45 Wakala Fees	-	4 058 305	-4 058 305	-3 265 889
CHNV5 Other technical charges	16 352 007	-	16 352 007	7 921 418
CHNV5 Other Ordinary technical charges	14 223 895		14 223 895	6 246 581
CHNV5 Other Re-Takaful technical charges	2 128 112		2 128 112	1 674 837
RTNV Technical Income	8 755 236	-2 402 257	11 157 493	13 277 078
RTNV Technical Income (ordinary)	14 752 162	-2 239 251	16 991 412	14 349 414
RTNV Technical Income Retakaful	-5 996 926	-163 007	-5 833 919	-1 072 336

STATEMENT OF LIFE TECHNICAL RESULT

In Dinars

HEADINGS	31/12/2023			31/12/2022
	ACCEPTATIONT	RETROCESSION	NETS	
PRV1 EARNED PREMIUM	9 490 656	190 300	9 300 356	10 232 755
PRV11 Premium	11 268 182	190 300	11 077 882	11 494 853
PRV11 Premium (ordinary	9 304 933	183 623	9 121 309	9 690 389
PRV11 Premium Retakaful	1 963 249	6 677	1 956 573	1 804 464
PRV12 Variation of unearned premium provision	-1 777 526	-	-1 777 526	-1 262 098
PRV121 Variation of unearned premium provision (ordinary)	-1 615 186	-	-1 615 186	-1 546 225
PRV12 2 Variation of unearned premium provision Retakaful	-162 340	-	-162 340	284 127
PRV4 Other technical income	431 746	-	431 746	319 153
PRV41 Other Ordinary income	379 004		379 004	264 455
PRV42 Other Re-Takaful income	52 741		52 741	54 698
CHV1 INCURRED LOSSES	4 871 715	-	4 871 715	6 954 257
CHV112 Paid Losses	4 846 678	-	4 846 678	6 660 791
CHV11 Paid Losses (ordinary	3 698 076	-	3 698 076	4 658 812
CHV11 Paid Losses Retakaful	1 148 602	-	1 148 602	2 001 979
CHV12 Variation of losses provisions	25 037	-	25 037	293 465
CHV12 Variation of losses provisions (ordinary	-174 592	-	-174 592	605 079
CHV12 Variation of losses provisions Retakaful	199 630	-	199 630	-311 614
CHV4 OPERATING EXPENSES	5 133 375	405 204	4 728 171	4 136 734
CHV41 Acquisition Costs	4 442 829	-	4 442 829	3 697 105
CHV411 Acquisition Costs (ordinary)	4 071 782		4 071 782	3 502 228
CHV412 Acquisition Costs Retakaful	371 047		371 047	194 878
CHV43 Management Expenses	690 546	-	690 546	911 344
CHV431 Management Expenses (ordinary)	285 167		285 167	439 512
CHV432 Management Expenses Retakaful	405 379		405 379	471 832
CHV44 Commissions received from Retrocessionnaires	-	-	-	-
CHV441 Commissions received from Retrocessionnaires (ordinary)		-	-	-
CHV442 Commissions received from Retrocessionnaires Retakaful		-	-	-
CHNV45 Wakala Fees	-	405 204	-405 204	-471 715
CHV5 Other technical charges	564 257	-	564 257	280 426
CHV51 Other Ordinary technical charges	493 906		493 906	225 059
CHV5 2Other Re-Takaful technical charges	70 351		70 351	55 366
CHNT3 Transferred Investment Income	546 630	-	546 630	440 431
(CHNT31 Transferred investment income (ordinary	513 634		513 634	395 135
CHNT32 Transferred investment income Retakaful	32 996	-	32 996	45 297
RTV Technical Income	-100 315	-214 904	114 589	-379 077
RTV Technical Income (ordinary)	208 046	-221 581	429 627	-155 221
RTV Technical Income Retakaful	-308 362	6 677	-315 038	-223 856

STATEMENT OF OVERALL RESULT

In Dinars

HEADINGS	31/12/2023	31/12/2022
RTNV TECHNICAL INCOME	11 157 493	13 277 078
RTNV TECHNICAL INCOME (ordinary)	16 991 412	14 349 414
(RTNV TECHNICAL INCOME (Retakaful)	-5 833 919	-1 072 336
RTV TECHNICAL LIFE INCOME	114 589	-379 077
RTV TECHNICAL INCOME (ordinary)	429 627	-155 221
(RTV TECHNICAL INCOME (Retakaful)	-315 038	-223 856
PRNT1 INVESTMENT INCOME	32 026 371	28 962 698
PRNT1 INVESTMENT INCOME (ordinary)	31 025 772	28 200 738
PRNT1 INVESTMENT INCOME (Retakaful)	1 000 599	761 960
PRNT11 Investment Revenues	31 460 523	26 689 229
PRNT11 Investment Revenues (ordinary)	30 459 924	25 927 269
PRNT11 Investment Revenues (Retakaful)	1 000 599	761 960
	S/Total 1a	26 689 229
PRNT13 Recovery on Investment Values' Correction	184 953	1 841 419
PRNT14 Profit from Investment Realizations	380 895	432 050
	S/Total 1	2 273 469
PRNT3 TRANSFERRED INVESTMENT INCOME	-546 630	-440 431
(PRNT3 TRANSFERRED INVESTMENT INCOME (ordinary)	-513 634	-395 135
(PRNT3 TRANSFERRED INVESTMENT INCOME (Retakaful)	-32 996	-45 297
CHNT1 INVESTMENT EXPENSES	2 182 948	3 139 964
CHNT11 Expenses relating to the management of investments including interest expenses	-	-
CHNT12 Correction of Investment Values	2 090 375	2 340 818
CHNT13 Losses from Investment Realizations	92 572	799 146
CHNT2 Allocated investment returns transferred from the non-life income statement	-6 140 048	-4 130 281
CHNT2 Allocated investment returns transferred from the (ordinary) income statement	-5 481 433	-3 667 576
CHNT2 Allocated investment returns transferred from the (Retakaful) income statement	-658 615	-462 705
PRNT2 OTHERS NON TECHNICAL INCOME	13 617 607	12 229 421
PRNT2 OTHERS NON TECHNICAL INCOME (ordinary)	10 451 001	9 187 583
PRNT2 OTHERS NON TECHNICAL INCOME (Retakaful)	3 166 605	3 041 838
CHNT3 OTHER NON TECHNICAL EXPENSES	18 487 465	16 184 692
CHNT3 OTHER NON TECHNICAL EXPENSES (ordinary)	14 347 695	13 179 060
CHNT3 OTHER NON TECHNICAL EXPENSES (Retakaful)	4 139 770	3 005 632
Income from ordinary activities	29 558 970	30 194 752
Income from ordinary activities (ordinary)	36 372 104	31 200 780
Income from ordinary activities (Retakaful)	-6 813 134	-1 006 028
CHNT4 TAXES	8 937 815	9 276 328
CHNT4 TAXES (ordinary)	8 937 815	9 276 328
CHNT4 TAXES (Retakaful)	-	-
Profit (Loss) on ordinary activities after tax	20 621 154	20 918 424
Profit (Loss) on ordinary activities after Ordinary tax	27 434 289	21 924 451
Profit (Loss) on ordinary activities after Re Takaful tax	-6 813 134	-1 006 028
CHNT5 EXTRAORDINARY LOSSES	2 042 929	1 060 152
CHNT5 EXTRAORDINARY LOSSES (ordinary)	2 042 929	1 060 152
CHNT5 EXTRAORDINARY LOSSES (Re Takaful)	-	-
Net Income for the year	18 578 225	19 858 272
Net Ordinary Income for the year	25 391 360	20 864 299
Net Re Takaful Income for the year	-6 813 134	-1 006 028

CASH FLOW STATEMENT

In Dinars

HEADINGS	31/12/2023	31/12/2022
I- CASH FLOWS FROM OPERATING ACTIVITIES		
*Receipts from ceding Companies	93 736 095	70 192 779
*Payments to ceding Companies	-65 097 030	-19 297 159
*Receipts from Retrocessionnaires	23 757 418	31 979 683
*Payments to Retrocessionnaires	-42 622 652	-42 186 286
*Receipts from Disposal of financial Investment	532 525 471	380 461 309
*Payments from Acquisition of Financial Investments	-502 872 996	-393 928 732
*Financial Proceeds received	13 524 860	13 748 517
*Receipts from Suppliers & Staff	12 554 297	10 071 870
*Payments to Suppliers & Staff	-40 458 966	-37 735 368
*Taxes Paid	-14 207 089	-5 746 027
Cash From The Funds Management	1 223 445	354 678
Net Cash from operating activities	12 062 852	7 915 264
Net Cash used in operating activities	-	-
II- CASH FLOW FROM INVESTING ACTIVITIES		
*Receipts from Disposal of tangible Fixed Assets	-	6 000
Payments for Acquisition of tangible Fixed Assets	-785 544	-3 883 157
*Receipts from Disposal of Financial Investments	-	-
*Receipts from Proceeds of Financial Investments	-	-
*Payments for Acquisition of Financial Investments	-	-
*Payments for Acquisition of Intangible Fixed Assets	-27 091	-30 552
Cash flow from investing activities	-	-
Cash cash flows used in investing activities	-812 635	-3 907 708
III- CASH FLOW FROM FINANCING ACTIVITIES		
Proceeds from Issuance of shares*	-	-
Expenses from capital Issuance*	-	-
Dividends & Other Distributions*	-7 999 994	-6 999 995
Cash from Financing Activities	-	-
Cash used in Financing Activities	-7 999 994	-6 999 995
IV- EFFECTS OF EXCHANGE RATE CHANGES ON CASH		
effects of exchange rate fluctuation on cash*	173 813	320 752
Increase (Decrease) in Cash and Cash Equivalent	3 424 036	-2 671 687
Cash and Cash equivalents at beginning of year	7 249 070	9 920 758
Cash and Cash equivalents at end of year	10 673 106	7 249 070

TABLE OF RECEIVED & CEDED ENGAGEMENTS

HEADING	31/12/2023	31/12/2022
HB1 - RECEIVED ENGAGEMENTS		
HB2 - CEDED ENGAGEMENTS		
HB21 - APPROVALS, PLEDGES & PROTECTED FROM GIVEN CREDITS		
- DEPOSIT IN PLEDGE		
- BANKING PLEDGE FOR THE BENEFIT OF THE RECEIVER OF THE FINANCES		
HB22 - BONDS & ASSETS ACQUIRED WITH COMMITMENT OF RESALE		
HB23 - OTHER ENGAGEMENTS ON BONDS, ASSETS OR INCOMES		
HB24 - OTHER CEDED ENGAGEMENTS		
HB3 - RECEIVED VALUES IN PLEDGE OF THE TRANSFEREES & RETRO-CESSIONNAIRES		
HB4 - VALUES PUTTED BACK BY THE REASSURES ORGANISM WITH JOINT GUARANTEE OR OF REPLACEMENT		
HB5 - VALUES BELONGING TO INSTITUTIONS OF FORESIGHT		
HB6 - OTHER VALUES DETAINED FOR ACCOUNT OF THIRD PARTY		

In Dinars

*No commitments counted for the exercises 2022 and 2023.

ANNEXE N°8 Mouvements Having Affected The Elements of The Asset As At 31.12.2023

In Dinars

HEADING	Raw value												Amortizations & Provisions				N.I.B.V In the close						
	At the beginning			Purchase			Handover			In the close			At the beginning		Increase			Decrease		In the close			
	Amort	Prov	Handover	Amort	Purchase	Handover	Amort	Prov	Handover	Amort	Prov	Handover	Amort	Prov	Handover	Amort		Prov	Amort	Prov	Amort	Prov	
INTANGIBLE ASSETS	6 845 947	897 325	897 325	853 822	7 743 272	1 749 610	-	343 366	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	5 650 296
Investment in research and development	2 414 175	853 822	853 822	853 822	7 743 272	1 749 610	-	343 366	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	3 267 997
Software	4 431 772	43 503	43 503	43 503	4 475 275	1 749 610	-	343 366	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	2 382 299
TANGIBLE ASSETS	3 544 054	609 859	609 859	7 083	4 146 830	1 851 382	7 083	428 723	-	7 083	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1 873 807
General installations, Organiz & develop	229 921	2 357	2 357	2 357	232 278	151 580	-	10 827	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	69 871
Shelving Material	3 387	3 387	3 387	3 387	3 387	418	-	169	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	2 799
Transport Material	877 753	240 000	240 000	240 000	1 117 753	378 027	-	156 924	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	582 802
Electrical & électronique equipment	329 307	329 307	329 307	329 307	329 307	112 869	-	36 523	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	179 915
Computer Material	1 628 404	305 215	305 215	305 215	1 933 619	860 079	-	198 275	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	875 265
Others	13 612	5 171	5 171	5 171	13 612	5 171	-	4 426	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	4 014
Furniture	453 338	62 287	62 287	62 287	508 543	336 042	-	21 431	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	158 152 283
Air conditioning	8 224	8 224	8 224	8 224	8 224	7 164	-	137	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	923 058
Industrial Equipment & Tools	108	108	108	108	108	33	-	11	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	64 325
INVESTMENT	502 886 401	766 416 137	766 416 137	758 430 683	510 871 855	2 830 734	6 752 305	233 615	2 096 714	-	171 698	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	499 130 185
Grounds allocated to a current construction	12 627 067	248 402	248 402	248 402	12 875 469	2 830 734	-	233 615	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	9 811 120
Other Financial Investments	372 166 233	571 803 799	571 803 799	577 977 390	365 992 642	-	-	6 752 305	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	357 315 321
Equity, Other Variable Income Securities	55 353 708	28 023 755	28 023 755	26 773 264	56 604 199	-	-	6 752 305	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	47 926 877
Bonds and Other Fixed Income Securities	229 027 898	408 820 000	408 820 000	405 824 192	232 023 706	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	232 023 706
Other Loans	1 262 920	339 123	339 123	416 280	1 185 763	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1 185 763
Others	86 521 707	134 620 921	134 620 921	144 963 654	76 178 974	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	76 178 974
Cash deposits	118 093 101	194 363 937	194 363 937	180 453 293	132 003 744	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	132 003 744
TOTAL	513 276 401	767 923 321	767 923 321	758 437 766	522 761 957	6 431 727	6 752 305	1 005 704	2 096 714	7 083	171 698	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	506 654 288

ANNEXE N°9 RECAP BOARD OF INVESTMENTS AS AT 31.12.2023

In Dinars

CATEGORY	Gross Value	Net Value	Just Value	More or less worth latent
Real estate investments and current real estate investments	12 875 469	9 811 120	19 956 073	10 144 954
Stock and others variable-income titles others than the mutual fund	35 380 059	27 647 675	77 259 900	49 612 224
Shares of mutual funds holding only fixed-income titles	4 649 411	4 649 411	4 809 606	160 195
Other shares of mutual funds	16 574 728	15 629 791	16 223 864	594 073
Bonds and others fixed income titles	232 023 706	232 023 706	232 023 706	-
Mortgage loans	-	-	-	-
Others loans and assimilated effects	1 185 763	1 185 763	1 185 763	-
Deposits with ceding companies	132 003 744	132 003 744	132 003 744	-
Others deposits	76 178 974	76 178 974	76 178 974	-
Representative assets of contract in units of account	-	-	-	-
Total	510 871 855	499 130 185	559 641 630	60 511 445

ANNEXE N°11 BREAKDOWNS OF CHARGES & INVESTMENT INCOME As at 31.12.2023

In Dinars

HEADING	Revenus and financial expenses related to investments in affiliated enterprises and with shareholding relationship	Other revenues & Financial fees	Total	Consolidation
Revenue of Real-estate investments	-	1 279 912	1 279 912	PRNT11 + PRV21
Participation Revenues	-	885 350	885 350	PRNT11 + PRV21
Investment Revenues	-	-	-	PRN12 + PRV22
Other Investment Revenues (commissions.Fees)	-	13 617 607	13 617 607	PRNT2
Total of investment income	-	15 782 869	15 782 869	
Interests	-	-	-	CHNT11 + CHV9
External expenses	-	-	-	CHNT3
Other expenses	-	18 487 465	18 487 465	CHNT3
Total of investment charges	-	18 487 465	18 487 465	



التقرير السنوي
2023

مجلس إدارة الشركة

رئيس مجلس الإدارة : السيد صلاح كانون

المدير العام : السيدة لمياء بن محمود

مجلس الإدارة

الممثل	الأعضاء
السيدة سارة شوب	الدولة التونسية
السيدة عريبة علية	البنك الوطني الفلاحي
السيد حكيم بن يدر	شركة التأمين «COMAR»
السيد حسان الفقي	شركة التأمين «STAR»
السيد الأسعد زروق	تعاونية التأمين للتعليم «MAE»
السيد سامي بنواس	شركة التأمين «BH Assurance»
السيد الأسعد الجويني	الشركة التونسية للبنك «STB»
السيدة سعاد مانسي الشياوي	الشركة العقارية وللمساهمات «SIMPAP»
السيد اسكندر نعيجة	صغار المساهمين
السيدة أسماء مذيوب	أعضاء مستقلين
السيدة مريم الزين	

01 الظرف الاقتصادي
والمالي خلال سنة
2023

02 نشاط التأمين وإعادة
التأمين في سنة
2023

03 نشاط الإعادة
التونسية في سنة
2023

04 قرارات الجلسة
العامة العادية
لسنة 2023

الظرف الاقتصادي والمالي خلال سنة 2023

على المستوى الدولي

«أثبت تعافي الاقتصاد العالمي مما شهده من جائحة كوفيد-19 وغزو أوكرانيا من جانب روسيا وأزمة تكاليف المعيشة عن مدى قدرته على الصمود بشكل جد لافت. حيث تراجع التضخم بشكل أسرع من المتوقع مقارنة بذروة ما حصل في سنة 2022 كما كانت تداعياته أقل ضررا مما كان متوقعا على مواطن الشغل والنشاط الاقتصادي، وذلك بفضل التطور الإيجابي للعرض وتشديد سياسات البنوك المركزية بما ساهم كثيرا في الحفاظ على ثبات نسب توقعات التضخم.».

النمو الاقتصادي

تشير آخر التقديرات إلى أن النمو الاقتصادي كان أقوى من المتوقع في النصف الثاني من عام 2023 في الولايات المتحدة والعديد من الدول الناشئة الكبيرة والبلدان النامية. وقد ساهم الإنفاق العام والخاص في العديد من الحالات في هذه الحركية ؛ حيث أن الزيادة في الدخل الحقيقي المتاح كان دفعا جيدا للاستهلاك في سياق اتسم بالنقص المستمر في العمالة، وإن أضحت أخف وطأة، فيما استنفذت الأسر ما تراكم من مدخراتها منذ ظهور الجائحة.

كما لوحظ توسع في جانب العرض تميز بزيادة عامة في معدل النشاط الاقتصادي وحل مشكلات سلاسل التوريد، التي كان سببها انتشار الوباء، وتقليص آجال التسليم. هذه الديناميكية أو الحركية لم تكن محسوسة في كل مكان، ففي منطقة اليورو كانت نسبة النمو بشكل خاص منخفضة في حدود (0.5 ٪)، لأسباب عدة منها عدم ثقة المستهلكين والآثار المستمرة لارتفاع أسعار الطاقة وضعف استثمار المؤسسات والصناعات التحويلية نظرا لشدة تأثيرها بأسعار الفائدة. فيما ظلت البلدان المنخفضة الدخل تعاني من تدهور شديد في الإنتاج مقارنة بمسارات ما قبل الجائحة (2017-2019) نتيجة لارتفاع تكاليف الاقتراض.

التضخم

سجل التضخم العالمي تباطأ بشكل أسرع من المتوقع، في سياق التطورات الملائمة في العرض، أكدت مع الحسابات الشهرية الأخيرة التي كانت قريبة من المعدلات المحققة قبل استئراء الوباء. ويمكن تفسير تراجع التضخم بتبديد الصدمات والتوجسات من الأسعار المتذبذبة ولا سيما عن تلك المتعلقة بأسعار الطاقة وبالتداعيات على التضخم، باستثناء الغذاء والطاقة، الذي يمكن أن ينجر عنه. ويعود هذا الانخفاض أيضًا إلى تراجع نقص العمالة ومن انخفاض عروض

العمل وارتفاع طفيف في البطالة وزيادة في القوى العاملة المتاحة تتضاف إليها في بعض الأحيان تدفق أعداد كبيرة من المهاجرين.

هذا وقد تواصل نمو الأجور معتدلاً بشكل عام ولم يؤد إلى نشوء دوامة مستعرة بين تطور كل من الأسعار والأجور ولا إلى تسارع متزامن في الأسعار والأجور. وانخفضت توقعات التضخم على المدى القصير في القوى الاقتصادية الكبرى فيما ظلت التوقعات طويلة المدى راسخة.

أما بالنسبة لمعدل التضخم، فإن التشدد النقدي الذي اعتمده كل من البنك الاحتياطي الفيدرالي والبنك المركزي الأوروبي وبنك إنجلترا قد بدأ يؤتي ثماره. حيث انخفضت معدلات التضخم بشكل ملحوظ، منذ شهر جانفي 2023، في الولايات المتحدة (3 - نقطة مئوية). منطقة اليورو (5.7 - نقطة مئوية) والمملكة المتحدة (6.1 - نقطة مئوية). فيما لا يزال معدل التضخم في اليابان، أعلى من الهدف المرجو بـ 2 ٪.

وفي الصين، لوحظ انكماش نسب التضخم منذ شهر أكتوبر ويرجع ذلك أساساً إلى انخفاض أسعار المواد الغذائية.

على المستوى الوطني

المناخ الاقتصادي المحلي

التحكم في تحديات الاقتصاد الكلي

تتمثل أبرز تحديات الاقتصاد الكلي في تونس في التضخم وعجز كل من الحساب الجاري والميزان التجاري الذي أمكن السيطرة عليها في سنة 2022. فيما استقر متوسط سعر الفائدة في السوق النقدية عند 7.99 ٪ خلال شهر ديسمبر 2023 للشهر الثالث على التوالي.

غير أنه مع مطلع السنة ارتفع متوسط سعر الفائدة في السوق النقدية من 7.96 ٪ في شهر جانفي إلى 8 ٪ بين فيفري وسبتمبر 2023، ليستقر عند 7.99 ٪، في الربع الأخير من هذا العام. أما نسبة الفائدة الرئيسية فضلت دون تغيير عند 8 ٪. فيما سجل التضخم متوسط معدل قدره 9.3 ٪ على مدار سنة 2023 ككل مقارنةً بمتوسط 8.3 ٪ في عام 2022 وذروة 10.4 ٪ في فيفري 2023. إن التدرج من هذا المعدل ومكوناته الرئيسية سيستمر على مدار الفترة القادمة وسيستمر في الانخفاض خلال الفترة المقبلة. وسيكون المستوى الحالي لنسبة الفائدة الرئيسية مساهمة أكيدة في ذلك.

وقد حقق الميزان الحالي أيضًا أفضل نتيجة لعام 2023 (4,058- مليار دينار أو 2.6 ٪ من الناتج المحلي الإجمالي مقابل 12,451- مليار دينار أو 8.7 ٪ من الناتج المحلي الإجمالي عام 2022)، بفضل حسن التحكم في الميزان التجاري ومداخل التونسيين المقيمين في الخارج. وانخفض العجز في الميزان التجاري بنسبة 32.4 ٪ في سنة 2023 من 25,231 مليار دينار في 2022 إلى 17,069 مليار دينار في 2023.

كما ارتفعت الصادرات بنسبة 7.9 ٪ لتصل إلى نحو 62 مليار دينار عام 2023 مقابل 57,5 مليار في العام السابق. أما الواردات فقد تراجعت إلى حدود 4.4 ٪ لتستقر عند 79,1 مليار دينار في 2023 ، مقابل 82,7 مليار دينار في 2022. وقد استفاد الاقتصاد التونسي من استقرار الأسعار في الأسواق العالمية في عام 2023 وكذلك من السياسة الحكومية الأكثر تشددا فيما يتعلق بالتزود.

انتعاش هام في إيرادات السياحة

ساهم قطاع السياحة في تقليص العجز العام بتواصل انتعاج دعم الدخل الخارجي للقطاع في عام 2023. حيث سجلت السياحة انتعاشا واضحا في تونس عام 2023 بتسجيل دخول 8,8 مليون زائر، بزيادة 49.3 ٪ في سنة واحدة، وهي في طريقها لتجاوز الرقم القياسي المسجل في عام 2019 قبل ظهور جائحة كوفيد.

اعتبارًا من 10 ديسمبر 2023، بلغت الإيرادات 6,7 مليار دينار بزيادة 29 ٪ مقارنة بنفس الفترة من سنة 2022.

وقد أتاح هذا الانتعاش لتونس، التي تبلغ ديونها 80 ٪ الناتج المحلي الإجمالي، من إعادة بعض التوازن ولو جزئيا للعجز الواقع بالحسابات الجارية، وذلك بفضل زيادة تدفق العملات الصعبة من البلدان الأجنبية، في سياق يتسم بنمو منخفض للغاية (1.2+ ٪ بحسب توقعات البنك الدولي لعام 2023).

ارتفاع الاستثمارات الأجنبية بنسبة 13.5 ٪

شهد نشاط السوق المالية، في سنة 2023 ارتفاع الاستثمارات الأجنبية في تونس حيث بلغت 2522,3 مليون دينار أي زيادة بنسبة 13.5 ٪ مقارنة بعام 2022.

مع الأخذ بعين الاعتبار تطور سعر صرف الدينار التونسي، هذه الاستثمارات بلغت 812 مليون دولار و751 مليون يورو.

في الواقع تتوزع هذه الاستثمارات بين استثمارات المحفظة (الاستثمار في سوق الأوراق المالية)، الذي سجل تحسنا واضحا من 7,6 مليون دينار إلى 136,8 مليون دينار والاستثمارات الأجنبية المباشرة بنسبة 7.7 ٪ لتصل إلى 2385,5 مليون دينار.

وفيما يتعلق بالتوزيع القطاعي للاستثمار الأجنبي المباشر، فقد سجل قطاع الطاقة انخفاضا بنسبة 4.3 ٪. أما قطاع الصناعات التحويلية فقد جذب استثمارات بحدود 1480,3 مليون دينار مسجلاً زيادة قدرها 13.8 ٪ مقارنة بسنة

2022 (1,300,9 م د). فيما استقطب قطاع الخدمات خلال السنة المالية 2023 استثمارات بقيمة 418,1 مليون دينار مقابل 413,4 م د في 2022. وعلى الرغم من التحسن المسجل فإن الاستثمارات الموجهة إلى القطاع الفلاحي إلا أنها دون المأمول ولا تزال ضعيفة حيث بلغت 17,9 مليون دينار مقابل 9,6 مليون خلال العام 2022.

السوق المالية

شهدت سوق الأوراق المالية التونسية سنة ديناميكية في 2023 تميزت بتطورات ملحوظة وهامة في أداء الشركات المدرجة.

مؤشر توننداكس TUNINDEX 2023 : الزيادة الثالثة على التوالي

حققت بورصة تونس للأوراق المالية للسنة الثالثة عل التوالي نموا للمؤشر الرئيسي توننداكس الذي سجل ارتفاعًا بنسبة 7.9 ٪ في عام 2023 على الرغم من البداية الصعبة في مطلع هذا العام. هذا الارتفاع ملحوظ بشكل خاص بالنظر لتدهور التصنيف السيادي لتونس من قبل موديز عند تصنيف "Caa2" في شهر جانفي 2023، مما أدى إلى انخفاض المؤشر بشكل مؤقت بمعدل سنوي 1.19 ٪ في شهر مارس.

ومع ذلك، منذ شهر مارس، استعاد مؤشر توننداكس عافيته وقوته مدعوما بالأداء المالي المشجع خاصة من الشركات المدرجة في القطاع المالي.

فيما يتعلق بـ توننداكس 20 فقد ارتفع هو الآخر أيضًا بنسبة 6.50 ٪ في 2023.

ومن بين المؤشرات القطاعية الاثني عشر، سجلت سبعة مؤشرات أداء إيجابيا في 2023 أبرزها مؤشر "الخدمات المالية" بنسبة 33.59 ٪ ومؤشر "الشركات المالية" بنسبة 13.31 ٪.

الدخل العام للشركات المدرجة يتجاوز 24 مليون دينار تونسي

في عام 2023 حققت إيرادات الشركات المدرجة زيادة كبيرة بنسبة بلغت 6.4 ٪ عن العام السابق حيث بلغت 24,4 مليار دينار مقارنة بـ 22,9 مليار دينار في السنة السابقة لها. من بين 72 شركة التي نشرت مؤشراتهما 69 ٪ منها سجلت تحسُّناً في إيراداتها التراكمية مقارنةً بالعام السابق.

ولتحليل اتجاهات الإيرادات بحسب القطاعات تجدر الإشارة إلى ارتفاع صافي الدخل المصرفي للبنوك الـ 12 المدرجة بنسبة 8.3 ٪ من 6,195 مليون دينار في عام 2022 إلى 6,711 مليون دينار في عام 2023. فيما يتعلق بنشاط شركات التأمين الـ 6 بلغ إجمالي الأقساط المكتتبه 1,386 مليون دينار مقابل 1,306 مليون دينار، بزيادة قدرها 6.1 ٪.

وقد حقق القطاع المالي الذي يضم 28 شركة مدرجة في البورصة القطاع الذي يمثل أكبر رسمة في البورصة إجمالي إيرادات بلغت 8,655 مقارنةً بـ 8,023 شركة في العام السابق بزيادة قدرها 7.8 ٪.

قطاع التأمين وإعادة التأمين في سنة 2023

«هناك حاجة ملحة لإبصال صوت قطاع إعادة التأمين/التأمين إلى صدارة النقاش حول المناخ. ويجب على القطاع أن يسعى جاهداً لإثبات قيمته وإيجاد طرق مستدامة لبناء القدرة على الصمود في مواجهة الظواهر الجوية والمناخية السيئة. لبناء القدرة على الصمود في مواجهة الظواهر الجوية والمناخية المعاكسة.»

على الصعيد الدولي

الكوارث الطبيعية

ارتفع كلفة الكوارث الطبيعية في عام 2023 لأكثر من 100 مليار دولار! وفقاً لأحدث تقارير المحللين، فإن التكلفة المؤمن عليها المنجزة عن الكوارث الطبيعية في عام 2023 كانت مذهلة وقد بلغت 118 مليار دولار أمريكي. وهذه هي السنة الرابعة على التوالي التي تتجاوز فيها هذه التكلفة متوسط ما تم احتسابه في القرن الحادي والعشرين مما يعكس تأثير الكوارث الطبيعية على الاقتصاد العالمي.

نتيجة لذلك، كانت خسائر التأمين العالمية في عام 2023 جد مرتفعة وسجلت نسبة زيادة بلغت 31% فوق المتوسط للقرن الحادي والعشرين، متجاوزةً 100 مليار دولار أمريكي للسنة الرابعة على التوالي.

وقد بلغ مجموع الخسائر الاقتصادية 380 مليار دولار من إجمالي 398 حدثاً، بزيادة قدرها 22% عن متوسط المتوسط للقرن الحادي والعشرين تاركاً فجوة حماية بنسبة 69%. ويرجع هذا الارتفاع الكبير بشكل رئيسي إلى الزلازل الكبرى والعواصف العنيفة المتتالية في كل من الولايات المتحدة وأوروبا.

واستأثرت الزلازل بمعظم الخسائر الاقتصادية فيما كانت العواصف الشديدة والمتتالية الأكثر تكلفة لشركات التأمين. في عام 2023، أدت الكوارث الطبيعية إلى خسارة مأساوية في الأرواح بما يربو عن 95 000 شخص في جميع أنحاء العالم وهو أعلى رقم تم تسجيله منذ عام 2010. كانت الزلازل وموجات الحر من الأسباب الرئيسية لهذه الخسائر الفادحة.

المرونة في مواجهة تغير المناخ

"انتهت الفترة الطويلة من النمو الاقتصادي القوي والتضخم المنخفض والاستقرار الجيوسياسي. وحل محلها عدم اليقين والتقلبات والحروب. وفجأة أصبحت مكافحة تغير المناخ تحدياً أكبر من أي وقت مضى."

تسببت الكوارث المناخية الطبيعية في خسائر اقتصادية بقيمة 380 مليار دولار في عام 2023، ومن المقرر أن يستمر هذا الاتجاه التصاعدي مع استمرار التوسع العمراني والتطوير العقاري والاقتصادي زيادة القيمة الاقتصادية المعرضة للخطر وعدد الأرواح المعرضة للخطر.

في حين أن هذه الظواهر الجوية المدمرة تظهر أقل قابلية للتنبؤ يمكن التنبؤ بها وتزداد وتيرتها وشدتها مع استمرار ظاهرة الاحتباس الحراري عالمياً أشار رؤساء شركات إعادة التأمين العملاقة إلى ضرورة تعزيز مرونتهم في مواجهة هذه المخاطر المتزايدة وشددوا على أهمية اللجوء إلى التشخيصات الاستشراكية لتحليل الاتجاهات المناخية وتخفيف المخاطر لا سيما في قطاعات مثل البناء والزراعة والعقارات.

حيث يلعب قطاع التأمين دوراً محورياً في تحسين المرونة المالية للمجتمعات وفي تقليص فجوة الحماية من خلال منتجات مبتكرة.

مؤتمر COP الثامن والعشرون يمثل بداية نهاية عصر الوقود الأحفوري

بينما توصلت البلدان إلى اتفاق في COP28 للتخلي عن جميع أنواع الوقود الأحفوري من أجل تحقيق صافي انبعاثات صفيرية في جميع أنحاء العالم بحلول عام 2050 جدد قطاع التأمين الأوروبي تأكيد التزامه بمكافحة تغير المناخ والتغلب على الثغرات في مجال حماية المناخ.

وتدعو هذه الاتفاقية جميع الأطراف إلى اتخاذ الإجراءات اللازمة وعلى وجه الخصوص استبعاد الاعتماد على الوقود الأحفوري في أنظمة الطاقة على أسس عادلة ومنظمة ومنصفة وتسريع العمل خلال هذا العقد الحاسم لتحقيق صافي انبعاثات صفيرية بحلول عام 2050 بما يتماشى مع الهدف المرسوم.

وبدون خفض كبير في انبعاثات الكربون عالمياً، فإن الاتجاه المتسارع نحو تفاقم الظواهر المناخية سيؤكد دونما شك مما سينجر عنه ما لا يكاد يحصى من العواقب السلبية بما في ذلك التأمين تصاعد التكلفة العالية ضد آثار المناخ. وبالإضافة إلى خفض الانبعاثات، من المهم بنفس القدر تكثيف جهود التكيف من أجل الحد من آثار تغير المناخ قدر الإمكان.

وإن كانت المسؤولية الرئيسية تقع على عاتق السلطات العمومية إلا أن قطاع التأمين مصمم على القيام بدوره في هذا المجال، والعديد من شركات التأمين وجمعيات التأمين في الواقع تشارك بالفعل في مجموعة من المبادرات لتسريع التكيف.

تواصل الصناعة أيضاً دعم التكيف مع المناخ من خلال زيادة نشر الوعي بالحاجة إلى زيادة القدرة على مواجهة الكوارث وتبادل الخبرات في مجال المخاطر والعمل مع الحكومات لتطوير نسب التغطية التأمينية من خلال إقامة شراكات فعالة بين القطاعين العام والخاص على سبيل المثال.

دعوة لإصلاح التأمين في مؤتمر الأطراف الثامن والعشرين! كما دعا وزير الخارجية الأمريكي السابق إلى إصلاح قطاع التأمين خلال فعاليات مؤتمر COP 28 مشيراً إلى عدم توافر التغطية التأمينية حيال موجة جديدة من الصدمات المناخية. وبالفعل، تتسحب شركات التأمين من العديد من المناطق فالعديد من شركات التأمين انسحبت مؤخراً من مخاطر الممتلكات العقارية المعرضة للكوارث، مثل بعض المناطق من الولايات المتحدة الأمريكية المعرضة للفيضانات والعواصف وحرائق الغابات.

وفي هذا الإطار صدر بيان مشترك بشأن تعزيز الائتمان للتمويل السيادي المرتبط بالاستدامة للطبيعة والمناخ في هذا المؤتمر الثامن والعشرين حيث أصدر عدد من أكبر بنوك التنمية وغيرها من المنظمات الدولية الأخرى بياناً مشتركاً وأطلقوا فريق عمل عالمي لتحفيز التمويل السيادي المرتبط بالاستدامة من أجل الطبيعة والمناخ.

وبعد الإعلان بفترة وجيزة، قامت مجموعات إعادة التأمين الكبرى بالالتزام بالتعاون مع مجموعة العمل والعمل مع الحكومات لخفض تكاليف الاقتراض للبلدان النامية.

عصر الذكاء الاصطناعي

نما الاهتمام بالذكاء الاصطناعي في جميع القطاعات بشكل كبير منذ بداية عام 2023 وبلغ ذروته في وقت لاحق من نفس العام.

على الرغم من أن الذكاء الاصطناعي موجود منذ عام 1956 إلا أنه تم إحراز تقدم كبير في السنوات الأخيرة مما جعله مجالاً سريع التطور بتطبيقات واسعة النطاق.

إن التأثير المحتمل للذكاء الاصطناعي على التأمين وإعادة التأمين سوف يؤثر بلا ريب على عدة أجزاء من سلسلة القيم سواء التوزيع والتسعير / الاكتتاب والعمليات التجارية والمطالبات.

قد تستغرق هذه العملية وقتاً طويلاً وتتطلب قدرًا كبيراً من القراءة والتأويل والتوليف، ونقص متأصل في الافتقار إلى التوحيد القياسي.

في الواقع، يمكن أن تحفز هذه التقنية النمو من خلال تحسين قنوات التوزيع، حيث أصبح الذكاء الاصطناعي حاسماً في تكيف العروض للعملاء الأفراد واختيار أكثر قنوات التوزيع فعالية وتحسين المدى، ورفع نسب المعاملات المقبولة والإيرادات والتوسع في السوق مع تقليص النفقات.

ومن مزايا إدارة المطالبات من دمج الذكاء الاصطناعي يمكن أن نذكر تحسين خدمة العملاء وتيسير الكشف عن الاحتيال وإدارة سير العمل من خلال تزويد شركات إعادة التأمين بمعلومات مفصلة ودعم اتخاذ القرار لتجارب مطالبات سلسة عبر قنوات متعددة.

سيمكّن الذكاء الاصطناعي قطاع إعادة التأمين أن يصبح أكبر وأكثر تأثيراً على مستوى العالم!

عندما يتعلق الأمر بالأمن السيبراني، يمكن للذكاء الاصطناعي استخدامه لاكتشاف المزيد من التهديدات السيبرانية، ويمكنه أيضاً أن يساعد شركات التأمين في تقييم وإدارة المخاطر بشكل أكثر دقة.

على المستوى الوطني

أنهى قطاع التأمين السنة المالية 2023 بإجمالي دخل من أقساط التأمين بلغ 3 389 مليون دينار تونسي مقارنةً بـ 3 185 مليون دينار تونسي في العام السابق بما يمثل نموًا بنسبة 6.4%.

أما بالنسبة لعدد عقود التأمين المكتتبه فقد بلغت 3 387 838 مقارنةً بـ 3 166 482 في عام 2022 بزيادة قدرها 7%.

هذا وارتفعت المطالبات المبلغ عنها بنسبة 2% من 1 549 551 في عام 2022 إلى 1 584 368 بعد عام واحد.

ارتفع مبلغ التعويضات المدفوعة بنسبة 3% ليصل إلى 1793 مليون دينار تونسي بنهاية عام 2023، مقارنةً بـ 1734 مليون دينار تونسي في العام السابق له.

فيما زادت الاستثمارات المالية بنسبة 9% بين العاميين الماضيين، حيث ارتفعت من 8 432 مليون دينار تونسي في نهاية عام 2022 إلى 9 157 مليون دينار تونسي في نهاية السنة المالية 2023.

رقم المعاملات

غير الحياة

ويشمل فروع التأمين على السيارات والحرائق والنقل والمخاطر المتنوعة والفلاحة والصحة،

استأثر فرع التأمين على السيارات بنسبة 40% من إجمالي رقم المعاملات وسجل ارتفاع أقساط التأمين بنسبة 4% لتبلغ 1 358 مليون دينار تونسي في عام 2023.

يليه فرع التأمين على المرض الذي استحوذ على حصة 16% من صافي الأقساط الإجمالية في قطاع التأمين والتي نمت بنسبة 16% لتصل قيمتها إلى 533 مليون دينار في عام 2023.

فيما بلغ إجمالي أقساط التأمين ضد الحريق 199 مليون دينار بزيادة 16%، ولكن كالمعتاد كان نصيبها متواضعا بنسبة 6% من إجمالي رقم المعاملات.

بلغت قيمة فرع النقل 105 مليون دينار تونسي بزيادة قدرها 5% وشكلت 3% من صافي أقساط التأمين في السوق التونسية.

الحياة

ويتضمن كل من تأمين الادخار وتأمين الحياطة والتأمين المختلط وقد بلغ إجمالي رقم معاملات التأمين على الحياة 928 مليون دينار في نهاية عام 2023، مسجلا تطورا بنسبة 3%.

التعويضات

بلغ إجمالي التعويضات المتعلقة بقطاع التأمين التونسي 1793 مليون دينار تونسي بزيادة 3%.

بحسب نوع التأمين، سجل فرع التأمين على الحياة والرسمة تحسنا بنسبة 12%، حيث تراجعت التعويضات من 319,5 مليون دينار تونسي في 2022 إلى 281,8 مليون دينار في العام التالي.

غير أن فروع التأمين على غير الحياة شهدت ارتفاعا في التعويضات التي تمت تسويتها بنسبة 7% لتصل إلى ما مجموعه 1510,9 مليون دينار في عام 2023 مقارنةً بـ 1414,6 مليون دينار تونسي في العام السابق.

الأحداث الهامة التي جرت في تاريخ إقفال الموازنة

أقر قانون المالية لسنة 2024 جملة من الإجراءات من أهمها:

*إحداث معلوم ظرفي من البنوك والمؤسسات المالية والتأمين وإعادة التأمين لفائدة ميزانية الدولة حيث على شركات التأمين وإعادة التأمين دفع مساهمة ظرفية لميزانية الدولة بنسبة 4% من الأرباح المعتمدة لاحتساب الضريبة على الشركات التي يحل أجل التصريح بها خلال سنتي 2024 و2025 مع حد أدنى بـ 10.000 دينار سنويا.

* إنشاء صندوق وطني لإصلاح التعليم ويتم تمويل هذا الصندوق من قبل عدد من المؤسسات، وهي شركات التأمين والمصارف، من خلال فرض مساهمة بنسبة 0.25% على أرباحها.

نشاط الإعادة التونسية

نشاط الإعادة التونسية في عام 2023

نجحت الإعادة التونسية خلال عام 2023 في إثبات قدرتها على الصمود في مواجهة الاضطرابات المختلفة التي يشهدها العالم وبفضل مثابرتها وحسن استجابتها للتحديات القائمة تمكنت الإعادة التونسية من تحقيق أداء متميز بفضل:

- إدارة جيدة للمخاطر،
- سياسة اكتتاب انتقائية وحذرة،
- نجاعة برنامج التغطية،
- صلابتها المالية.

وقد سجلت الإعادة التونسية في السنة المالية 2023 رقم معاملات بلغ 222,533 مليون دينار بنسبة تطور بلغت 14 % وأنهى هذا العام بأرباح بلغت 18,578 مليون دينار بعد طرح الضريبة.

بالإضافة إلى ذلك، تمكنت الإعادة التونسية من:

- السيطرة على المؤشر المركب عند 92.7 %،
- المحافظة على نسبة التغطية عند 113 %،
- توفير هامش ملاءة مالية بنسبة 151 %.

من ناحية أخرى، أعادت وكالة التصنيف فيتش للتصنيف الائتماني، خلال مراجعتها السنوية، التأكيد في شهر فيفري 2023 على تصنيف الإعادة التونسية عند (AA) قوي جدا مع آفاق مستقرة على الرغم من وقع تخفيض التصنيف السيادي، الذي كان له للأسف الشديد تأثير طفيف على التصنيف الدولي للشركة كما تم تقييمه من قبل وكالة "أم بست" AM Best بـ (fair) B

سجلت الإعادة التونسية كشركة منخرطة اجتماعيا ومواطنة تولى أهمية كبرى للمسؤولية الاجتماعية وتعتبرها أحد محاور التنمية المستدامة للمجتمع. وفي هذا الإطار تغطي خطة عمل المسؤولية الاجتماعية للشركة مجموعة من الإجراءات

المدروسة والمدرجة في خط زمني ممتد المحاور التالية:

- التعليم والصحة،
- المساواة بين الجنسين والرفاه المهني لموظفيها،
- التنوع والشمول،
- حماية البيئة.

وتطمح الإعادة التونسية إلى أن تكون فاعلا ماليا مرجعيا في مجال تمويل المشاريع التي تقوم على الاقتصاد الأخضر، والاقتصاد الرقمي، وتلك التي تمكن من تحقيق التنمية الجهوية الشاملة.

الأداء الفني لشركة إعادة التونسية في عام 2023

المعاملات المقبولة

رقم المعاملات

أنهت شركة تونس لإعادة التأمين سنة 2023، التي كانت سنة صعبة من حيث الوضع الاقتصادي والمالي للبلاد وكذلك من حيث الخسائر موضوع المطالبات، بتحسين كبير في رقم أعمالها وتحقيق وحتى تجاوز أهدافها السنوية المخطط لها. فقد ارتفع رقم المعاملات من 163,185 مليون دينار تونسي في عام 2021 إلى 195,339 مليون دينار في العام التالي، لينتهي عام 2023 عند 222,533 مليون دينار تونسي. بما يعني تسجيل معدل نمو بنسبة 12% خلال الفترة 2021 - 2023، ونمواً ملحوظاً بنسبة 14% بين عامي 2022 و2023. فيما تم تجاوز الميزانية السنوية المعدلة لعام 2023 بشكل كبير بنسبة 9%.

وقد تحقق هذا الأداء على الرغم من استمرار الأحوال المعاكسة، ليس فقط على المستوى الوطني (التضخم، والصعوبات الاقتصادية والاجتماعية، وما إلى ذلك) ولكن أيضاً في المناخ العالمي العام (التضخم، والكوارث الطبيعية، والحروب، والمطالبات المرتفعة، وما إلى ذلك).

لنتأكد أهمية استراتيجيتنا التنموية الانتقائية والمتنوعة مرة أخرى في بلوغ هذه النتائج بالتوازي مع الحفاظ على علاقة قائمة أساساً على الثقة والتواصل المستمر مع شركائنا، وتكثيف جهودنا التجارية والتحسين المستمر لسياستنا وشروط الاكتتاب والبحث عن أعمال مربحة جديدة وتواجدنا في العديد من الأسواق التي تقدم فرصاً تنموية مهمة.

توزيع رقم المعاملات حسب طبيعة النشاط

بحسب طبيعة النشاط، يتوزع رقم المعاملات بين 90% نشاط عادي و10% إعادة التكافل.

في 31 ديسمبر 2023، بلغ إجمالي المعاملات المقبولة العادية 200,994 مليون دينار تونسي بزيادة 13% عن سنة 2022، مقارنة بـ 177,502 مليون دينار في العام السابق و148,196 مليون دينار في عام 2021. بشكل عام، تجاوزت هذه المعاملات المقبولة أهدافها بنسبة 8% وشكلت 90% من إجمالي رقم المعاملات الموحد في 2023/12/31. استمرت عمليات المعاملات المقبولة من إعادة التكافل في النمو بمعدل مستدام، حيث بلغت 21,539 مليون دينار تونسي في 31 ديسمبر 2023 مقارنة بـ 17,837 مليون دينار تونسي في العام السابق و14,989 مليون دينار تونسي في عام 2021.

لتسجل نموًا بنسبة 21% بين عامي 2022 و2023 ومتجاوزة التوقعات ذات الصلة بنسبة 19%.

توزيع رقم المعاملات بحسب طبيعة المعاملات المقبولة

تنقسم أقساط التأمين المقبولة الموحدة بين 77% من المعاملات الاتفاقية بزيادة 8 نقاط عن العام السابق و23% من المعاملات الاختيارية.

المعاملات الاتفاقية

ارتفعت المعاملات الاتفاقية بنسبة 26% لتصل إلى 170,541 مليون دينار تونسي مقارنة بـ 135,618 دينار في 31/12/2022، متجاوزةً بذلك توقعاتنا لعام 2023 بـ 13 نقطة كاملة.

وقد تحقق هذا الأداء نتيجة لجهودنا التجارية، ومتانة علاقتنا مع مختلف شركائنا، وقيل كل شيء، الثقة الموضوعية في كل من القوة المالية لشركتنا وجودة خدماتها.

المعاملات الاختيارية

سجلت المعاملات الاختيارية تراجعاً بنسبة 13% لتصل إلى 51,992 مليون دينار تونسي، وتجدر الإشارة إلى أن الاتجاه في هذا النوع من الاكتتاب يتأثر بشدة بالوضع الاقتصادي وتداعيات التدهور في تصنيفنا الائتماني بعد تخفيض تصنيف ديوننا السيادية.

وبالمقارنة مع التوقعات لسنة 2023 فقد بلغت نسبة الإنجاز ما قدره 97%.

التوزيع الجغرافي لرقم المعاملات

عند اختتام السنة المالية 2023، شهد رقم المعاملات في كل من السوقين التونسي والأجنبي نمواً هاماً مقارنة بعام 2022، لا سيما في السوق الأجنبي.

من حيث الهيكل، يُظهر توزيع رقم المعاملات حسب السوق هيمنة السوق الأجنبية، التي اكتسبت 3 نقاط مقارنة بالسنة السابقة بحصة ناهزت 56% مقابل 44% للسوق التونسية.

السوق التونسية

تطورت المعاملات المتأتمية من السوق التونسية، وهي السوق المفضلة لمحفظه شركة تونس لإعادة التأمين، بنسبة 5% بين عامي 2022 و2023، حيث ارتفعت من 92,635 مليون دينار تونسي إلى 97,000 مليون دينار تونسي في العام الموالي.

وعلى مدى فترة الثلاث سنوات 2021-2023، بلغ معدل هذا النمو نسبة 13%.

من حيث الهيكل، احتلت هذه السوق حصة 44% في عام 2023 وحققت جميع التوقعات السنوية المنتظرة منها.

ويعزى تواضع هذه الزيادة في قسط التأمين الصادر عن السوق المحلية إلى المناخ الاقتصادي والسياسي المضطرب علاوة على ركود نمو الناتج المحلي الإجمالي.

السوق الأجنبية

أنهت المعاملات مع السوق الأجنبية سنة 2023 بنتائج جيدة بنسبة تطور قدرها 22% لتبلغ 125,533 مليون دينار تونسي مقابل 102,703 مليون دينار في سنة 2022. وبالمقارنة مع التوقعات لعام 2023 فقد تم تحقيقها بالكامل بل وتجاوزتها بـ 16 نقطة.

ويجدر القول بأن هذه النتائج كانت ثمرة الجهود المتواصلة لإطاراتنا ولاستراتيجية التطوير المستمر التي تهدف إلى استهداف الأسواق المناسبة مع الحفاظ على قدر مناسب من اليقظة والانتقائية.

ويعود هذا النمو بشكل رئيسي إلى السوق الآسيوية والتي تشمل تركيا. فقد شهد هذا السوق تحسناً كبيراً في المعاملات مقارنة بعام 2022، حيث بلغ رقم المعاملات 46,189 مليون دينار مقارنة بـ 21,023 مليون دينار في عام 2022.

أما بالنسبة للسوق الأفريقية، فقد شهدت هي الأخرى تحسناً بنسبة 10%، حيث بلغ رقم المعاملات منها 26,713 مليون دينار في ختام ميزانية 2023 مقارنة بـ 24,267 مليون دينار في 2022، وتحقيق نسبة 108% من الميزانية ذات الصلة.

فيما تراجع رقم المعاملات المتأتمية من السوق المغربية بعد إنهاء بعض الصفقات مع الشركاء خاصة من السوق الجزائرية.

توزيع رقم المعاملات حسب الفروع

لم تطرأ تغييرات كبيرة تذكر في توزيع رقم المعاملات بين ديسمبر 2022 وديسمبر 2023 بحسب الفروع. وكالعادة، استحوذت فروع الحريق والحوادث والأخطار المختلفة على حصة الأسد بنسبة 59% مقارنة بـ 56% في عام 2022.

فروع غير البحري

استأثر فرع الحريق كالمعتاد بالصدارة بنسبة 38% ومستمرًا في اتجاهه التصاعدي من عام إلى آخر، حيث ارتفع من 63,966 مليون دينار في سنة 2021 إلى 74,380 مليون دينار في السنة التي تليها و84,765 مليون دينار في عام 2023، وهو ما يمثل معدل نمو بنسبة 15% على طول مدى فترة الدراسة وتجاوز الميزانية المخصصة له بـ 9 نقاط.

فيما حتل فرع الحوادث والمخاطر المتنوعة المركز الثاني من حيث الحصة بنسبة 21% بزيادة قدرها 3 نقاط مقارنة بعام 2022، وقد تحسن فرع الحوادث والمخاطر المتنوعة بشكل ملحوظ بنسبة 35% بين عامي 2022 و2023 ليبلغ 46,461 مليون دينار عند ختم هذه الموزانة، وتجاوز الهدف السنوي بـ 23 نقطة.

بالنسبة لفرع المخاطر الفنية فقد شهد هو أيضاً تحسناً في أقساطه بنسبة 26% وتجاوز التوقعات بـ 23 نقطة، حيث بلغ رقم معاملات هذا الفرع 31,548 مليون دينار في عام 2023 مقارنة بـ 24,994 مليون دينار في العام السابق و23,010 مليون دينار في عام 2021.

فروع البحري

حقق فرع النقل تطوراً بنسبة 5% ليصل إلى 31,681 مليون دينار تونسي في نهاية عام 2023 وحقق جميع توقعاته تقريباً. فيما سجل فرع الطيران انخفاضاً مرتبطاً بخضم ممنوح في سنة 2023.

فرع الحياة

سجل فرع التأمين على الحياة انخفاضاً طفيفاً بنسبة 4% لتبلغ أقساط تأمين هذا الفرع ما قدره 11,268 مليون دينار في نهاية السنة المالية 2023.

فروع التأمين		2022		2023	
	رقم المعاملات	الهيكلية	رقم المعاملات	الهيكلية	
الحريق	74,380	38%	84,765	38%	
الحوادث المختلفة	34,289	18%	46,461	21%	
الهندسة	18,754	10%	24,991	11%	
المسؤولية العشرية	6,241	3%	6,557	3%	
النقل	30,132	15%	31,681	14%	
الطيران	19,846	10%	16,811	8%	
الحياة	11,699	6%	11,268	5%	
المجموع	195,339	100%	222,533	100%	

أعباء التعويضات

يمكن اعتبار سنة 2022 جيدة بوجه عام وإلى حد ما فيما يتعلق بوقوع المطالبات، إلا أن السنة المالية 2023 تأثرت بحدوث مطالبة كارثية جراء الزلزال الذي وقع في تركيا، بالإضافة إلى عدد مهم من المطالبات الأخرى المعتبرة التي أثقلت كفة تكلفة التعويضات. ومع ذلك، فقد تم كبح هذه الزيادة من خلال الأداء الجيد في أقساط التأمين المكتسبة التي ارتفعت بنسبة 18 % مقارنة بالسنة المالية 2022.

وقد تطورت تكلفة المطالبات بقوة في عام 2023 لتنتهي العام عند 138،412 مليون دينار تونسي مقارنة بـ 80،782 مليون دينار تونسي في العام السابق و77،283 مليون دينار تونسي في عام 2021. أثرت هذه الزيادة على كل من المعاملات المقبولة العادية وإعادة التكافل على حد سواء.

ونتيجة لذلك، ظلت نسبة المطالبات العادية/الأقساط (الخام) إجمالاً تحت السيطرة عند 65 % رغم ارتفاعها، وذلك بفضل الإدارة الجيدة للمخاطر التي حدثت من تأثير المطالبات.

توزع أعباء التعويضات حسب النوع

تفاقت أعباء التعويضات بنسبة 69 % بالنسبة للمطالبات من المعاملات الاتفاقية وبنسبة 89 % بالنسبة للمطالبات من المعاملات الاختيارية.

وقد تأثرت المعاملات الاتفاقية بشكل أساسي بزلزال تركيا الذي قدرت حصتنا فيه بـ 36 مليون دينار حتى الآن. كما كان هناك عدد آخر من المطالبات الهامة من السوق التونسية في فرعي الحرائق والسيارات.

وقد ارتفع مؤشر الخسائر في المعاملات الاتفاقية من 55 % في عام 2021 إلى 57 % في عام 2022 لتنتهي في عام 2023 بنسبة 76 %.

وستقوم إعادة الإسناد الخاصة بنا بتغطية غالب هذه الخسائر، خاصة بالنسبة للمطالبات المتعلقة بزلزال تركيا والتي تبعا لذلك ستحدد عند 3 ملايين دينار فقط.

بالنسبة للمطالبات المتعلقة بالمعاملات الاختيارية، تأثرت أعباء التعويضات بحدوث عدد قليل من المطالبات في السوق الخارجية لا سيما في السوق السعودية والإماراتية.

فيما يظل مؤشر الخسائر عند مستوى التحكم بنسبة 31 % في عام 2023 مقارنة بـ 16 % و36 % في عامي 2022 و2021 على التوالي.

وقد أثر تفاقم أعباء التعويضات وفي مؤشر الخسائر على جانب كبير من الأسواق التي نعمل فيها. ومع ذلك، تجدر الإشارة إلى أن الأسواق الأفريقية والمغاربية كانت بمنأى عن الارتفاع المفاجئ في المطالبات، حيث انخفضت المطالبات فيها على التوالي بنسبة 24 % و51 %.

السوق التونسية

ارتفعت أعباء التعويضات بنسبة 44 % لتصل إلى 54،206 في نهاية السنة المالية 2023 مقارنة بـ 37،649 مطالبة في 2022.12.31، ويفسر هذا التفاقم من جهة بمدى شدة الخسائر في هذه السوق، المتأتية أساسا من فرع الحريق الذي سجل ارتفاعاً كبيراً (+180%)، ومن جهة أخرى بتفاقم ما تم احتسابه طيلة السنوات المالية السابقة في فرع السيارات الذي شهد ارتفاعاً في أعبائه بنسبة 30 %.

الأسواق الخارجية

تأثرت المعاملات المتأتية من هذه الأسواق بالعدد الكبير من الخسائر والتي استهدفت بشكل رئيسي فرع الحريق، حيث تميزت السنة المالية 2023 بوقوع وتواتر الخسائر المنجرة عن الكوارث الطبيعية (زلزال في تركيا، زلزال في المغرب، عاصفة وفيضانات في درنة – ليبيا).

ونتيجة لذلك، ارتفعت أعباء التعويضات من 43،133 مليون دينار تونسي في عام 2022 إلى 84،206 مليون دينار في 2023.12.31، بزيادة قدرها 95 % مما أدى إلى بلوغ نسبة 70 % من الخسائر/ الأقساط.

وقد كان للسوق التركية النسبة الأعلى بواقع 69 % من هذه الخسائر بعد وقوع زلزال تركيا الذي تقدر حصته من الخسائر المؤمن عليها لدى الإعادة التونسية بـ 36 مليون دينار تونسي.

كما سجلت سوق الدول العربية أيضاً خسائر كبيرة بزيادة بلغت نسبتها 30 % في أعباء التعويضات، خاصة في فرعي الحريق والهندي.

المدخرات الفنية

تتألف المدخرات الفنية من مخصصات أقساط التأمين غير المكتسبة ومخصصات المطالبات المستحقة الدفع، وبلغت قيمة المدخرات الفنية 454،012 مليون دينار في 31 ديسمبر 2023، بزيادة 5 % مقارنة بالفترة نفسها من عام 2022.

زادت مخصصات أقساط التأمين غير المكتسبة بمعدل 11 % خلال الفترة 2021-2023، حيث ارتفعت من 92،240 مليون دينار في عام 2021 إلى 105،399 مليون دينار بعد عام واحد، وأغلقت ميزانية 2023 بقيمة 113،652 مليون دينار في عام 2023، بزيادة 8 % عن العام السابق.

من حيث النسبة، تمثل هذه الأخيرة 25 % من إجمالي المدخرات الفنية.

فيما ارتفعت مخصصات المطالبات المستحقة الدفع نتيجة للعدد الكبير من المطالبات التي تم تقديمها هذا العام ولكن خفف من حدة هذه الزيادة تسوية 74 % من التعويضات المتعلقة بمطالبات خسائر بيروت. ونتيجة لذلك، بلغت قيمة هذه العمليات 340،360 مليون دينار في عام 2023 مقارنة بـ 325،624 مليون دينار في عام 2022 و323،434 مليون دينار في عام 2021، أي بمعدل نمو قدره 3 %.

من حيث النسبة، تهيمن هذه المخصصات على 75 % من إجمالي المدخرات الفنية.

النتيجة الفنية للمعاملات المقبولة

إن الإستراتيجية التي نحن بصدد اعتمادها وتطويرها من سنة إلى أخرى والقائمة على تنويع محفظتنا مع الحفاظ على بعض الانتقائية واليقظة، أثبتت مرة أخرى جدواها فيما يتحقق من نتائج.

على الرغم من ارتفاع نسبة المطالبات، التي ميزت سنة 2023 في الأسواق التونسية والأجنبية على حد سواء، والوضع الاقتصادي الدقيق الذي يميز البيئة الوطنية واستمرار التوترات الجيوسياسية على المستوى العالمي فقد أقيمت الإعادة التونسية السنة المالية 2023 بنتيجة فنية لمعاملتنا المقبولة بلغت 27،090 مليون دينار تونسي.

غير أن هذه النتيجة كانت أقل من تلك المسجلة في السنة المالية السابقة بسبب المطالبات الاستثنائية خلال السنة 2023 التي تأتت من الأسواق التونسية والخارجية على حد سواء، والتي شملت كل أنواع المعاملات المقبولة على اختلافها.

وفي الواقع، تم توقع هذا التراجع المسجل في النتيجة الفنية في ميزانية 2023، حيث تم احتساب النتيجة الفنية المحتملة بحذر عند مبلغ 15،872 مليون دينار تونسي، أي أقل بكثير من النتيجة المحققة عند إقفال الموازنة والتي أبرزت نسبة تحقيق تبلغ 171 %.

كما تجدر الإشارة إلى أن برنامجنا لإعادة الإسناد قد تحمل نسبة كبيرة جداً من هذه المطالبات الهامة، وأن هذا الانخفاض الكبير في النتيجة الفنية سيتم امتصاصه جزئياً من خلال إعادة الإسناد.

إعادة الإسناد

شهدت سوق إعادة الإسناد تطوراً ملحوظاً خلال السنوات الثلاث الأخيرة بعد الزيادة التي شهدتها تعريفات إعادة التأمين وزيادة الطلب على التغطيات والذي من المتوقع أن يستمر في النمو خلال السنوات القادمة خاصة في السياق الحالي الذي يتميز بزيادة وتيرة الكوارث وشدتها.

ومن جانبنا، فقد تم تصميم برنامج إعادة التأمين على الكوارث ليتناسب مع طبيعة المخاطر التي يتم التأمين عليها حال قبولها وطبيعة المحفظة وكذلك طبقاً لخصوصية الأسواق التي تتعامل معها شركة الإعادة التونسية.

وتتكون مجموعة معيدي الإسناد التي نتعامل معها من غالبية شركات كبرى ومن الدرجة الأولى ذات التصنيف العالي والتي تتمتع باحتياطيات رأسمالية قوية، مما يوفر حماية مالية مريحة ضد الخسائر الكبيرة. وقد مكنتنا تعديل برنامجنا لإعادة التأمين من تحسين مستوى الاحتفاظ بالأقساط بشكل كبير وبالتالي تحسين صافي هامش الاكتتاب.

الأقساط المعاد إسنادها

وقد تأثر تطور أقساط التأمين المعاد إسنادها على مدى السنوات القليلة الماضية بكل من التعديلات المختلفة التي تم إجراؤها على برنامج إعادة الإسناد وتطور المطالبات على مستوى المعاملات المقبولة. في الواقع، في موفى السنة المالية 2023، سجلت أقساط إعادة الإسناد زيادة طفيفة بنسبة 3 %، وهو ما يعكسه نمو أقساط التأمين للفروع غير البحرية التي ارتفعت بنسبة 15 % مقارنة بعام 2022.

أعباء تعويضات إعادة الإسناد

شهدت أعباء التعويضات المعاد إسنادها على مدار الفترة -2021 2023 عدة تقلبات نتيجة لخسائر محفظة المعاملات المقبولة.

في سنة 2023 تفاقمت هذه الأعباء إلى 53،839 مليون دينار تونسي، وذلك نتيجة الزلزال الذي ضرب تركيا حيث بلغت نسبة مساهمة إعادة الإسناد إلى 92 %، أي 33 مليون دينار تونسي.

وبالتالي ارتفعت نسبة الخسائر/الأقساط من 23 % في عام 2022 إلى 90 % في 2023.12.31.

حققت أعمال إعادة الإسناد فائضاً قدره 1،846 مليون دينار تونسي في 2023.12.31، مقارنة بـ 37،956 مليون دينار تونسي في نهاية عام 2022، وهذه النتيجة هي وليدة المطالبات الاستثنائية التي اتسمت بارتفاع وتيرة الكوارث وشدتها خلال العام.

المؤشرات الفنية لإعادة الإسناد

في نهاية عام 2023 تم تسجيل:

- تحسن قسط التأمين المحتفظ به بنسبة 19 % ليصل إلى 162،886 مليون دينار تونسي مقارنةً بـ 137،300 مليون دينار في العام السابق؛

- ارتفاع معدل الاحتفاظ من 70 % إلى 73 % في عام 2023؛

- تطور صافي أعباء الاكتساب بما يتماشى مع تطور الاكتتاب ليصل إلى 47،033 مليون دينار تونسي مقابل 39،481 مليون دينار في عام 2022؛ وهذه الزيادة ناتجة عن التغيير في برنامج إعادة الإسناد في فروع غير البحري إلى غير متناسب.

- ارتفاع أعباء التعويضات بنسبة 24 % من 68،169 مليون دينار في عام 2022 إلى 84،573 مليون دينار في السنة التي تليه.

النتيجة الفنية لإعادة الإسناد

على الرغم من الظرف الصعب ومختلف الحالات الطارئة أظهر النشاط الفني بعد إعادة الإسناد للسنة المالية 2023 نتيجة فنية إيجابية قدرها 25،244 مليون دينار في تحسن واضح بنسبة 17 % مقارنة بـ 21،645 مليون دينار المسجل في سنة 2022.

بعد طرح الأعباء الإدارية والنتيجة التحليلية، حقق هذا النشاط الفني عند إقفال موازنة 2023 فائضاً قدره 11،272 مليون دينار تونسي.

نشاط إعادة التكافل

يعد سوق التأمين الإسلامي سوقاً مزدهراً ويتمتع بالعديد من المزايا علاوة على ما تشهده هذه السوق من نموٍ قوي مدفوع بزيادة عدد السكان المسلمين في العالم وبتزايد وعي المستهلكين بالتمويل الإسلامي وإرساء سياسات حكومية داعمة والتقدم التكنولوجي المستمر والتطور الاقتصادي في الدول الإسلامية.

تتركز قوة سوق التكافل بالأساس في الشرق الأوسط وجنوب شرق آسيا حيث تصدر دول مثل المملكة العربية السعودية وماليزيا والإمارات العربية المتحدة الحصة السوقية.

ومن هذا المنطلق، بدأت شركة تونس لإعادة التأمين التكافلي في السنوات الأخيرة في تبني سياسة تنويع أعمالها لتكون رائدة في الاكتتاب في إعادة التأمين التكافلي في السوق التونسية وذلك من خلال تقديم مجموعة من تغطيات إعادة التأمين للتأمين الإسلامي، والمحكومة بنطاق شرعي عالي الجودة.

وهذا ما يدفعنا إلى تركيز المزيد من الجهود لتطوير هذا المجال من النشاط سواء على المستوى الوطني أو الإقليمي.

رقم المعاملات

ارتفعت عمليات إعادة التكافل المقبولة بنسبة كبيرة في نهاية عام 2023 بلغت 21%. وتطورت الأقساط المقبولة من 14,898 مليون دينار في عام 2021 إلى 17,837 مليون دينار في عام 2022 وأنهت عام 2023 برقم معاملات بلغ 21,539 مليون دينار متجاوزةً التوقعات بـ 19 نقطة.

ينأتى هذا النمو بشكل رئيسي من السوق الآسيوية والتي تشمل تركيا على وجه الخصوص والتي شهدت تحسناً كبيراً في رقم معاملاتها مقارنة بعام 2022.

حققت هذه المنطقة رقم معاملات إجمالي بلغ 4,919 مليون دينار تونسي مقارنة بـ 1,274 مليون دينار في عام 2022.

بالإضافة إلى ذلك، ترافق هذا الارتفاع في الأقساط مع زيادة في تكلفة الاقتناء من 4,478 مليون دينار تونسي إلى 5,410 مليون دينار بين عامي 2022 و 2023، أي بزيادة قدرها 21%.

أعباء التعويضات

ارتفعت أعباء التعويضات لنشاط إعادة التكافل بشكل ملحوظ في نهاية السنة المالية 2023 لتصل إلى 16,470 مليون دينار تونسي مقارنة بـ 8,812 مليون دينار تونسي في عام 2022. ونتيجة لذلك، ارتفعت نسبة الخسائر/الأقساط إلى 83%، مقارنة بـ 52% في عام 2022.

ويعود ذلك إلى وقوع حادث كبير في تونس، حريق بنك الزيتونة (تقدر قيمته بـ 6,5 مليون دينار تونسي) وغيرها من المطالبات المتأتية من سوق الدول العربية.

نتيجة المعاملات المقبولة من إعادة التأمين التكافلي

تأثرت النتيجة الفنية للمعاملات المقبولة بشكل مباشر بحدوث بعض المطالبات الكبرى في عام 2023 مما أدى معه لتسجيل عجز بلغ 1,825 مليون دينار مقابل فائض قدره 3,732 مليون دينار في عام 2022.

ويجدر التنويه إلى أن النتائج الفنية للمعاملات المقبولة لازالت متقلبة نظراً لأن تطور محفظة إعادة التأمين التكافلي لايزال دون المأمول خصوصاً في السوق التونسية.

النشاط المالي

التوظيفات المالية

الأداء المالي

لقد تم وضع استراتيجية الاستثمار مع الأخذ بعين الاعتبار هيكل المحفظة الاستثمارية لشركة إعادة التونسية والفرص الاستثمارية المختلفة المتاحة في السوق المحلية بهدف إدارة أفضل للمخاطر المالية على أساس التنويع الحذر والإدارة الفعالة للمحفظة. بهدف تحسين إدارة سيولة الشركة بشكل أفضل، يتم تصنيف الاستثمارات في فئات تجمع بين مستوى جيد من السيولة ومستوى منخفض من المخاطر مع ضمان حد أدنى مرضٍ من العوائد.

في نهاية السنة المالية 2023، بلغ إجمالي استثمارات الإعادة التونسية بجميع فئاتها مجتمعة 510,872 مليون دينار تونسي، بزيادة قدرها 2% مقارنة بعام 2022.

التوظيفات العقارية

تتميز هذه الاستثمارات بطبيعتها الملموسة وقدرتها على توليد الدخل فإن العقارات تتيح أيضاً تنويع المحفظة الاستثمارية وتوفير دخل ثابت ومكاسب مالية على مدى طويل الأمد.

خلال السنة المالية 2023 لم تكن هناك عمليات اقتناء جديدة وأغلق هذا البند بإجمالي 12,875 مليون دينار تونسي.

وفي هذا الصدد تبحث الإعادة التونسية دائماً عن أفضل الفرص الاستثمارية التي من شأنها زيادة ربحية أصولها من ناحية وتقليل المخاطر المالية من ناحية أخرى.

التوظيفات ذات الدخل المتغير

ارتفعت التوظيفات في الأوراق المالية في الأسهم بنسبة 2.3% لتصل إلى 56,604 مليون دينار، وهو ما يمثل 11% من إجمالي التوظيفات. وتتسم المحفظة بالتجانس إلى حد ما، حيث تتركز 75% منها في أكبر 10 أوراق مالية.

في عام 2023، قمنا بالاكتتاب في صندوق رأس المال المخاطر، FCPR INNOV، المخصص لتمويل الشركات الناشئة، بقيمة مليوني دينار.

التوظيفات ذات الدخل الثابت

وتتألف من السندات المالية الصادرة عن الدولة والحسابات القصيرة والطويلة الأجل والتوظيفات بالعملة الأجنبية التي شكلت 58% من إجمالي التوظيفات في 2023. وانخفضت هذه التوظيفات بنسبة 2% مقارنة بعام 2022. ويُعزى ذلك إلى تراجع التوظيفات النقدية بالدينار التي انخفضت بنسبة 16.4% في عام 2023، وذلك بعد عمليات المساهمة لفائدة القرض الوطني.

فيما يتعلق بالتوظيفات بالعملة الأجنبية فقد تأثرت بالمدفوعات المتعلقة بالمطالبات المختلفة والتعويضات (خسارة بيروت وزلزال تركيا).

الودائع لدى الشركات المسندة

استأثرت هذه الودائع بنسبة 24% من إجمالي التوظيفات وبلغت في 2023.12.31، ما قدره 123,906 مليون دينار تونسي بزيادة 11% مقارنةً بعام 2022.

توظيفات نشاط إعادة التأمين التكافلي: ارتفعت هذه الاستثمارات بنسبة 7% لتصل قيمتها إلى 19,620 مليون دينار في عام 2023.

عائدات الاستثمار والتوظيفات

من خلال محفظة متوازنة ومتنوعة مع المراهنة على الأصول ذات الربحية العالية ومستوى معقول من المخاطرة تمكنت الإعادة التونسية، في نهاية السنة المالية 2023 من تحقيق عوائد على استثماراتها بلغت 32 مليون دينار.

وقد حققت هذه العائدات تطوراً هاماً بلغ نسبة 10,6% مقارنة بالعام الماضي ومتجاوزة التوقعات بـ 3 نقاط.

عائدات استثمارات نشاط إعادة التأمين التكافلي: بلغت عائدات نشاط إعادة التأمين التكافلي 839 ألف دينار في سنة 2023 بنسبة تطور قدرها 10.1%.

المصاريف العامة

خلال السنة المالية 2023 ارتفعت النفقات بنسبة 17% لتصل إلى 18,960 مليون دينار تونسي مقارنةً بـ 16,194 مليون دينار عام 2022. وتُعزى هذه الزيادة بشكل رئيسي إلى تكاليف الرواتب التي تمثل حصة الأسد من التكاليف التشغيلية 62%، حيث ارتفعت هذه التكاليف بنسبة 31% نتيجة للزيادات في الرواتب وإدماج وتدريب الموظفين الجدد.

وقد اعتمدت شركة تونس لإعادة التأمين في السنوات الأخيرة سياسة توظيف مستهدفة، حيث قامت بتوظيف مواهب جديدة ذات مواصفات محددة وجيلية من أجل تلبية المتطلبات الترتيبية والتنظيمية الجديدة فيما يتعلق بالمعايير المحاسبية والملاءة المالية الجديدة ومتابعة طموحاتها في التطوير والنمو.

وفيما يتعلق بجانب ميزانية عام 2023 تمثل هذه التكاليف نسبة 101% ومن رقم المعاملات تمثل هذه التكاليف نسبة 8.4%.

نتيجة السنة المالية

على الرغم من المنافسة المتزايدة في الأسواق الإقليمية والأحداث غير المتوقعة التي لا تزال تؤثر على البيئة العامة، تواصل الإعادة التونسية إظهار مرونة كبيرة من أجل خلق القيمة على الرغم من كل هذه الظروف. وهكذا، أفلتت شركة تونس لإعادة التأمين سنة 2023 بفائض قبل الضرائب بلغ 29,559 مليون دينار تونسي مقابل 30,195 مليون دينار تونسي في سنة 2022.

فيما حققت النتيجة بعد الضريبة فائضاً قدره 18,578 مليون دينار تونسي مقابل 19,858 مليون دينار تونسي في السنة المالية السابقة لها. وقد تأثرت السنة المالية 2023 مقارنة بسنة 2022 بتأثير صرف العملة، الذي يضاف إليه الضغط الضريبي الكبير، انعكس في الزيادة في المساهمة الاقتصادية الظرفية بنسبة 4%، التي فرضها قانون المالية لسنة 2024 مما رفع نسبة الضريبة إلى 43% في 2023 مقارنة بـ 39% في 2022. وبالمقارنة مع التوقعات للسنة المالية 2023، سجلت النتيجة أداءً ملحوظاً بتجاوز التوقعات بما قدره 16 نقطة. والجدير بالتنويه إلى أن هذه النتائج الجيدة للشركة تشهد على العمل الجدي الذي تقدمه فرق الإعادة التونسية وعلى صلابتها المالية الجيدة وكذلك قدرتها على توليد القيمة حتى في بيئة صعبة علاوة على انتهاجها درب النمو المستدام والمربح.

التصنيف

تم تأكيد التصنيف الوطني (IFS) من قبل وكالة فيتش Fitch Rating عند AA قوي مع نظرة مستقبلية مستقرة. كما حصلت الإعادة التونسية في السنة نفسها، مجدداً على إثر مراجعة معمقة، على المصادقة على شهادة المطابقة للمعايير المالية MSI 20000 تأكيداً لجودة خدماتها المالية.

التصرف الداخلي

أثبتت البيئة الاقتصادية التنافسية واقتصاد السوق أن القدرة التنافسية وقيادة الأعمال لا ترتبط بالتفوق المادي أو المالي فحسب ولكن في الغالب برأس المال البشري. بهذا المعنى، تعمل الإعادة التونسية دائماً على جذب المهارات وتحفيزها والاحتفاظ بها والحرص على تكوين كل منهم في مجاله بما يعكس الاهتمام والاعتراف بأداء ومساهمة كل منهم في تطوير المؤسسة. فيما يتعلق باستراتيجية التوظيف، تختار شركة تونس لإعادة التأمين مرشحيها وفقاً لملفات تعريفية مستهدفة جيداً، مع تفضيل التخصصات الاكتوارية والهندسة الإحصائية والصناعية، من خلال نظام الكفاءة (باريس دوفين و IFID).

كما تم عقد عدد من الدورات التدريبية في عام 2023، شملت جمعا من الموظفين وغطت الجوانب الفنية للتأمين وإعادة التأمين وكذلك الشؤون المالية وإدارة الموارد البشرية.

هذا وقد ناهز عدد موظفي الشركة التونسية لإعادة التأمين إلى غاية 31 ديسمبر 2023 ما مجموعه 89 موظفاً يتوزعون بنسبة 45% من الرجال و55% من النساء فيما يبلغ معدل الأقدمية الفعلية لإطارات الشركة ما يقارب 12 عاماً.

قرارات الجلسة العامة العادية

قرارات الجلسة العامة العادية للسنة المالية 2023

القرار الأول :

إن الجلسة العامة العادية بعد استماعها :

- إلى تقرير مجلس الإدارة حول تصرّف السنة المحاسبية 2023 وجدول القوائم المالية لهذه السنة،
 - إلى التقريرين العام والخاص لمراقب الحسابات المتعلقين بالسنة المحاسبية 2023.
- تصادق على تقرير مجلس الإدارة وعلى القوائم المالية الموقوفة في 31 ديسمبر 2023 كما تم تقديمها.

وتمت المصادقة على هذا القرار بالإجماع.

القرار الثاني :

إن الجلسة العامة العادية بعد استماعها للتقرير الخاص لمراقب الحسابات المتعلق بالعمليات المنصوص عليها بالفصل 200 وما بعده من مجلة الشركات التجارية تأخذ علماً بمحتوى هذا التقرير وتصادق على ما ورد فيه.

وتمت المصادقة على هذا القرار بالإجماع.

القرار الثالث :

تبرأ الجلسة العامة العادية تماما وبدون تحفظ ذمة أعضاء مجلس الإدارة لتصرّفهم بعنوان السنة المحاسبية 2023.

وتمت المصادقة على هذا القرار بالإجماع.

القرار الرابع :

تسجّل الجلسة العامة العادية أن الأرباح الصافية للسنة المحاسبية 2023 بلغت 125،18 578 225 دينار

وافقت الجلسة العامة العادية على مقترح تخصيص المبلغ الجملي للأرباح من طرف أعضاء مجلس الإدارة على النحو التالي:

نتيجة السنة المحاسبية 2023	18 578 225،125	دينار
أرباح مؤجلة 2022	35 152 148،999	دينار
المجموع	53 730 374،123	دينار
احتياطات قانونية 5%	2 686 518،706	دينار
الباقى	51 043 855،417	دينار
احتياطي إعادة استثمار معفى 2023	1 000 000،000	دينار
أرباح للتوزيع على الأسهم * 0،450 دينار للسهم	2 000 000،000	دينار
احتياطي عام	9 000 000،000	دينار
الصندوق الاجتماعي	550 000،000	دينار
مؤجل من جديد	38 493 855،417	دينار

حددت الجلسة العامة العادية قيمة توزيع الأرباح بـ 0،450 دينار عن كل سهم وتدفع لمستحقيها بداية من 24 ماي 2024

وتمت المصادقة على هذا القرار بالإجماع.

القرار الخامس :

حدّدت الجلسة العامة العادية :

- المبلغ السنوي الخام لمنحة الحضور بعنوان السنة المحاسبية 2023، بـ 10.000 دينار لكل عضو بمجلس الإدارة
- المبلغ السنوي الخام لمنحة الحضور بعنوان السنة المحاسبية 2023 لرئيس مجلس الإدارة بـ 20.000 دينار
- المبلغ السنوي الخام لمنحة الحضور بعنوان السنة المحاسبية 2023، بـ 10.000 دينار لكل عضو باللجان المنبثقة عن مجلس الإدارة بما في ذلك رئيس مجلس الإدارة عندما يكون عضوا بأحد اللجان

هذا ولا يمكن منح الأعضاء الذين ينتمون إلى أكثر من لجنة الا منحة حضور سنوية واحدة فقط تُدفع على أساس لجنة واحدة من اختيارهم.

وتمت المصادقة على هذا القرار بالإجماع.

القرار السادس :

وفقا للجلسة العامة الخاصة بصغار المساهمين المنعقدة بتاريخ يوم 25 افريل 2024 صادقت الجلسة العامة العادية على انتخاب السيدة نجلاء معلّى حروش كعضوة تمثل صغار المساهمين بمجلس إدارة الشركة التونسية لإعادة التأمين «الإعادة التونسية» لمدة 3 سنوات 2024، 2025 و2026 وذلك إثر التوصل بالموافقة من طرف الهيئة العامة للتأمين.

وتنتهي مهامه إثر انعقاد الجلسة العامة العادية التي تصادق على القوائم المالية لسنة 2026.

وتمت المصادقة على هذا القرار بالإجماع.

القرار السابع :

صادقت الجلسة العامة العادية على تعيين السيدة أسماء المذيب كعضوة مستقلة (رئيسة اللجنة الدائمة للتدقيق) بمجلس إدارة الشركة التونسية لإعادة التأمين «الإعادة التونسية» للسنوات 2024، 2025 و2026 وذلك إثر التوصل بالموافقة من طرف الهيئة العامة للتأمين.

وتنتهي مهامه إثر انعقاد الجلسة العامة العادية التي تصادق على القوائم المالية لسنة 2026.

وتمت المصادقة على هذا القرار بالإجماع.

القرار الثامن :

صادقت الجلسة العامة العادية على تعيين السيدة مريم زين كعضوة مستقلة (رئيسة لجنة المخاطر) بمجلس إدارة الشركة التونسية لإعادة التأمين «الإعادة التونسية» للسنوات 2024، 2025 و2026 وذلك إثر التوصل بالموافقة من طرف الهيئة العامة للتأمين.

وتمت المصادقة على هذا القرار بالإجماع.

القرار التاسع :

تكأف الجلسة العامة العادية الممثل القانوني للشركة او من ينوبه للقيام بكافة إجراءات الإشهار القانوني لهذه القرارات.

وتمت المصادقة على هذا القرار بالإجماع.