

# Communication Financière

*30 Avril 2024*

# 01

## RAPPORT D'ACTIVITÉ AU 31-12-2023

---



## SOMMAIRE

**01** | Les Faits Marquants 2023

**02** | Tunis Re et son Environnement

**03** | Les Performances Technico-financière au 31.12.2023

**04** | Les performances au 31 Mars 2024

**05** | Les Perspectives pour la période 2024-2026



# LES FAITS MARQUANTS L'ANNÉE 2023



**Guerre Russo Ukrainienne et son impact sur la chaîne d'approvisionnement**



**l'instabilité géopolitique dans le monde : multiplication des coups d'Etats**



**Aggravation des tensions au Moyen-Orient qui s'est transformée en une guerre meurtrière**



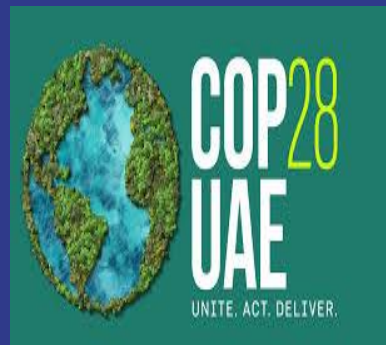
**Des Séismes meurtriers : Turquie ,la Syrie et le Maroc**



**l'année la plus chaude dans les annales.**



**Sécheresses, famines, incendies dévastateurs et ouragans.**

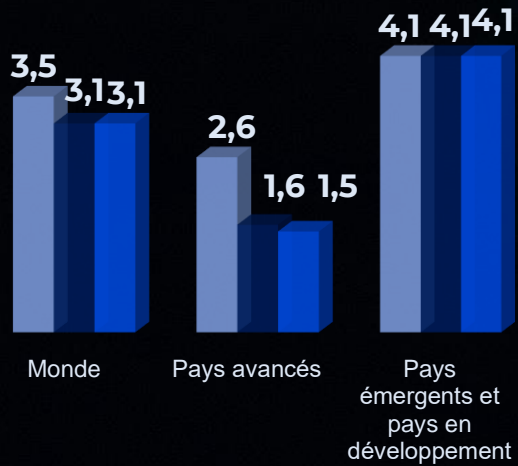


**Accord historique à la COP 28**

Le secteur de l'assurance a confirmé son engagement à lutter contre le changement climatique et à surmonter les lacunes de protection climatique.

# UNE RECESSION ÉCONOMIQUE MONDIALE

## Croissance Economique Mondiale (%)



*Une Croissance Ralentie mais Résiliente dans les Grandes Puissances Economiques*

## Taux d'Inflation (%)

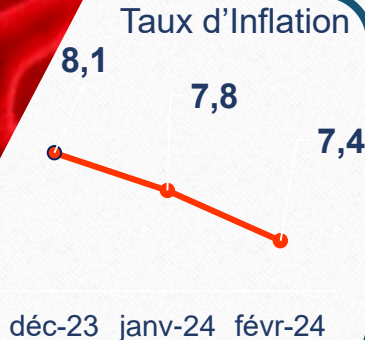


*Un ralentissement plus que prévu de L'inflation*

## RESISTANCE AU NIVEAU NATIONALE

- Allègement du déficit commercial
- L'ascension des réserves en devises,

L'amélioration de la dynamique des branches des services marchands, du tourisme



La croissance du PIB freinée par la baisse des rendements du secteur agricole

## QUELLE PERSPECTIVES DE LA CROISSANCE ÉCONOMIQUE NATIONALE POUR 2024?

Moody's a amélioré la perspective Tunisie de négative à stable et attribue sa décision à:

- une réduction sensible du déficit de la balance courante par rapport à ses niveaux historiques.
- Le soutient du niveau des réserves de Change
- Le Remboursement de ses engagements envers les emprunteurs (deux émissions internationales successives en octobre 2023 et février 2024).

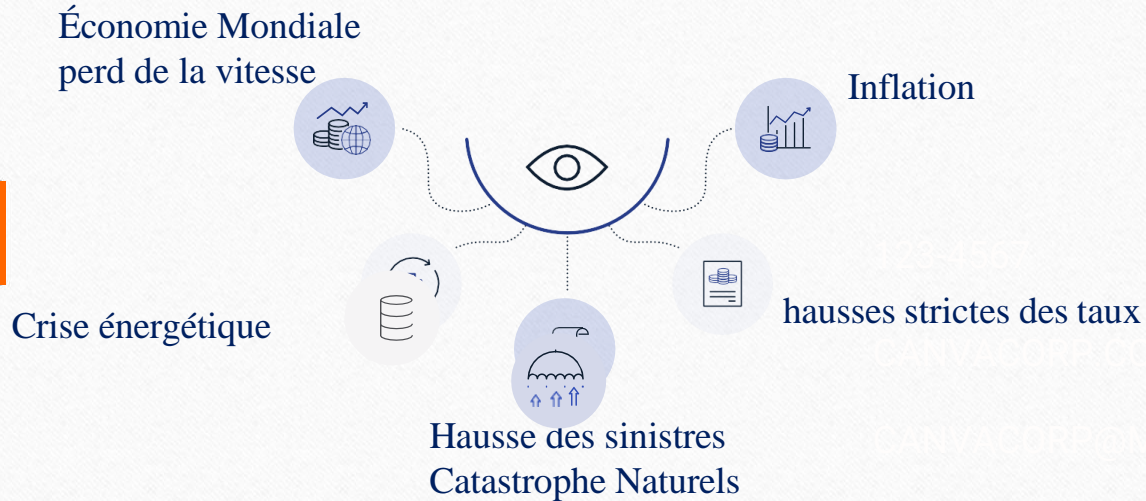
An aerial photograph of a city skyline, likely Los Angeles, featuring numerous skyscrapers of varying heights and architectural styles. The buildings are densely packed, with some having glass facades and others with more solid, textured exteriors. In the foreground, a multi-level highway interchange is visible, with cars and a bus moving along the roads. The sky is clear and blue, suggesting a bright, sunny day. The overall scene depicts a bustling urban environment.

02

# Tunis Re & son Environnement

## LES FAITS MARQUANTS DU SECTEUR EN 2023

### la Réassurance sous haute surveillance



*Des augmentations des tarifs  
et  
Des restrictions des  
conditions : augmentations  
des franchises et limitations  
des capacités*

Les phénomènes météorologiques présentent des tendances moins prévisibles et continuent d'augmenter en fréquence et en gravité dans le contexte du réchauffement climatique



## RETOUR SUR L'EVOLUTION DE L'ASSURANCE & LA RÉASSURANCE :

### Assurance

En Milliards USD

| Indicateurs                  | 2020       | 2021       | 2022       | Evol 22-21 |
|------------------------------|------------|------------|------------|------------|
| Primes émises brutes         | 6 291, 834 | 6 764, 694 | 6 782, 235 | 0,3%       |
| Primes émises brutes non vie | 3 564, 658 | 3 824, 428 | 3 969, 203 | 3,8%       |
| Primes émises brutes vie     | 2 727, 176 | 2 940, 266 | 2 813, 032 | -4,3%      |

### Réassurance

En Milliards USD

| Indicateurs                   | 2020  | 2021   | 2022  | Evol 22-21 |
|-------------------------------|-------|--------|-------|------------|
| Primes émises brutes          | 340,1 | 383,8  | 400,5 | 4,4%       |
| Primes émises brutes non vie  | 227,9 | 262,4  | 280,9 | 7,1%       |
| Primes émises brutes vie      | 112,2 | 121,4  | 119,6 | -1,5%      |
| Résultat net                  | 5,9   | 52,2   | 20,1  | -61,5%     |
| Fonds propres                 | 931,3 | 1067,9 | 926,2 | -13,3%     |
| Ratio sinistres à primes en % | 72,8  | 65,5   | 65,9  | 0,6%       |
| Ratio frais de gestion en %   | 31,6  | 30,9   | 29,7  | -3,9%      |
| Ratio combiné en %            | 104,4 | 96,4   | 95,6  | -0,8%      |
| ROE en %                      | 2,5   | 4,9    | 2,2   | -55,1%     |

# EVOLUTION DE L'ASSURANCE EN 2023

**Figure 12**

Global total insurance premium real growth rates (2023 values in brackets) by region



Source: Swiss Re Institute

**Table 8**

Real growth in global insurance premiums, selected business lines, in USD

| Category  | 2018-2022 CAGR | 2023E | 2024-2025F CAGR |
|-----------|----------------|-------|-----------------|
| Non-life  | 2.9%           | 1.4%  | 2.1%            |
| P&C       | 2.7%           | 3.4%  | 2.6%            |
| Property  | 4.4%           | 6.3%  | 2.6%            |
| Motor     | 0.4%           | 3.9%  | 2.6%            |
| Liability | 6.5%           | -0.6% | 2.3%            |
| Health    | 3.0%           | -0.6% | 1.5%            |

Source: Swiss Re Institute

# LES CATASTROPHES NATURELLES

## Top 5 des Catastrophes Naturelles en 2023

En Milliards de \$

| Événement                     | Pays           | Perte Assurées | Perte Économiques |
|-------------------------------|----------------|----------------|-------------------|
| Tremblement de terre          | Turquie, Syrie | 5,5            | 50                |
| Tornades, Tempêtes Hivernales | Etats-Unis     | 4,3            | 5,5               |
| Tempête Violente              | Etats-Unis     | 4,2            | 6                 |
| Ouragan Otis                  | Mexique        | 4              | 12                |
| Tornades, Tempête Violente    | Etats-Unis     | 3,9            | 5,6               |

## Coût des Catastrophes Naturelles en 2023

|                    | 2022 | 2023 |
|--------------------|------|------|
| Pertes Economiques | 313  | 380  |
| Perte Assurées     | 130  | 118  |
| Ecart              | 58%  | 69%  |



# FACE A SON ENVIRONNEMENT

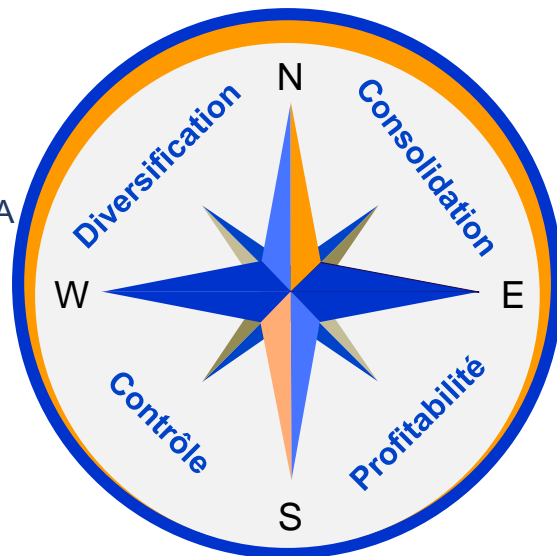
- Continue à avancer, en mettant en œuvre son plan stratégique 2023-2026, en adéquation avec les changements du marché.

## Au Niveau Etranger

- Renforcement de notre présence régionale en Afrique et en zone MENA par des relations commerciales fortes avec nos clients dans le cadre d'un partenariat sur le long terme;
- Diversification, par cédantes, par risques et par zone géographique,

- Une appétence au risque rationnelle dans le cadre d'une politique de souscription prudente ciblant une croissance durable,
- Un transfert adéquat de risque dans le cadre d'une rétrocession solide,

## Tunis Re



- Renforce sa stratégie de souscription en étant encore plus prudents, sélectifs et en tenant compte des risques accrus associés à l'instabilité géopolitique

## Au Niveau Domestique

- Une position solide et bien ancrée sans cession légale,
  - Une bonne connaissance des risques tunisiens,
  - Excellente relation avec les cédantes,
- Gestion orientée vers la profitabilité et l'optimisation de tous les processus opératoires de gestion et d'allocation des ressources au sein de Tunis Re

# 03

## LES PERFORMANCES TECHNICO FINANCIÈRE 2023



## LES CHIFFRES CLES 2023

En MDT

EVOL  
23/22

|  | 2022          | 2023           |      |
|--|---------------|----------------|------|
| <b>PERFORMANCE TECHNICO-FINANCIERE</b> |               |                |      |
| CHIFFRE D'AFFAIRES                     | 195,339       | <b>222,533</b> | 14%  |
| TAUX RETENTION                         | 70,3%         | <b>73,2%</b>   | 4%   |
| PRIMES ACQUISES NETTES                 | 126,934       | <b>154,202</b> | 21%  |
| CHARGE SINISTRE NETTE                  | 68,169        | <b>84,573</b>  | 24%  |
| S/P NET                                | 53,7%         | <b>54,8%</b>   | 2%   |
| RESULTAT TECHNIQUE NET                 | 12,898        | <b>11,272</b>  | -13% |
| RATIO COMBINE NET                      | 91,7%         | <b>92,7%</b>   | 1%   |
| <b>RESULTAT NET DE L'EXERCICE</b>      | <b>19,858</b> | <b>18,578</b>  | -6%  |



**+14%**

*Chiffre  
d'Affaires*

**73%**

*Taux de Réention*

**54,8%**

*S/P Net*

**+17%**

*Evol du Résultat  
Technique Avant FAA*

**11,272 MDT**

*Résultat  
Technique Net*

**92,7%**

*Ratio  
Combiné Net*

**+2%**

*Placements*

**+10,6%**

*Produits des  
placements*

**18,578 MDT**

*Résultat*

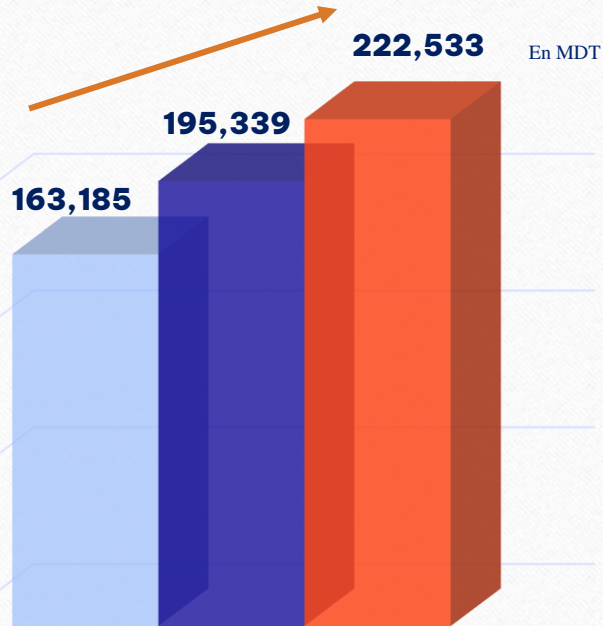
**8,2%**

*ROE*

**113%**

*Taux de Couverture*

## PERFORMANCES TECHNIQUES



Chiffre d'Affaires

Un développement soutenu  
de son chiffre d'Affaires

**222,53MDT**  
Chiffre d'Affaires

 **+14%**



Taux de Réalisation

# PERFORMANCES TECHNIQUES

Le Chiffre d’Affaires par Type d’Activité

**200,99MDT**

Les Acceptations Ordinaires

**+13%**

Taux d'évolution



**90%**  
Structure



Taux de  
Réalisation

**21,54MDT**

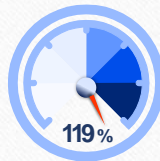
Les Acceptations Retakaful

**+21%**

Taux d'évolution

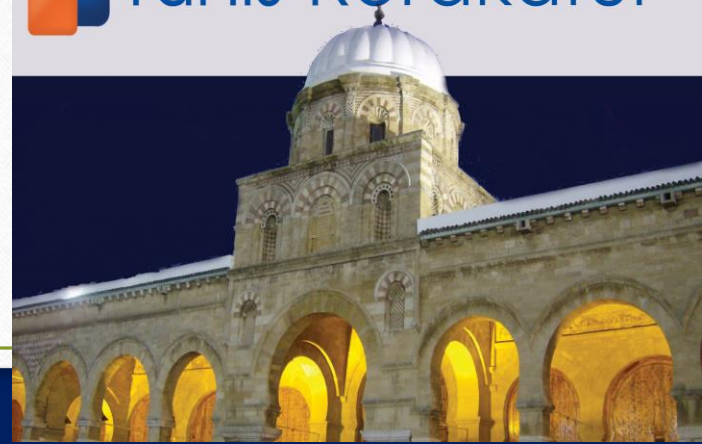


**10%**  
Structure



Taux de  
Réalisation

 **Tunis ReTakaful**





## PERFORMANCES TECHNIQUES

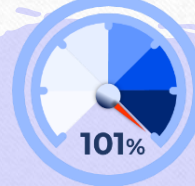
Tunis Re consolide son CA sur le marché domestique et se développe de plus en plus sur le marché international

**97 MDT**

C.A Marché Tunisien

**+5%**

Taux d'évolution

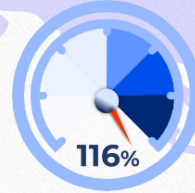


**125,53 MDT**

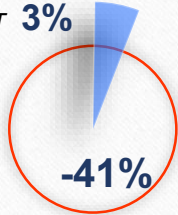
C.A Marché Étranger

**+22%**

Taux d'évolution

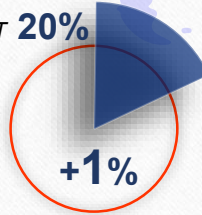


PART 3%



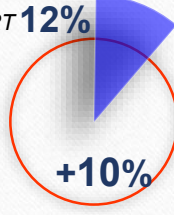
MAGHREB

PART 20%



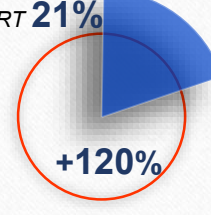
PAYS ARABES

PART 12%



AFRIQUE

PART 21%

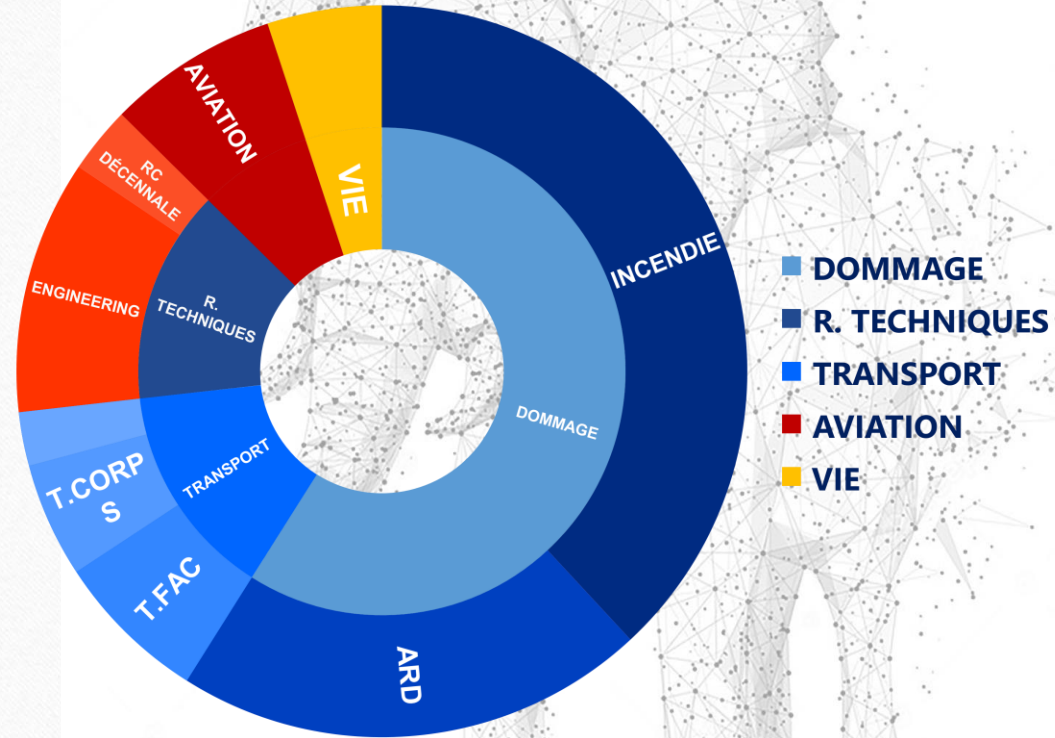


ASIE&EUROPE

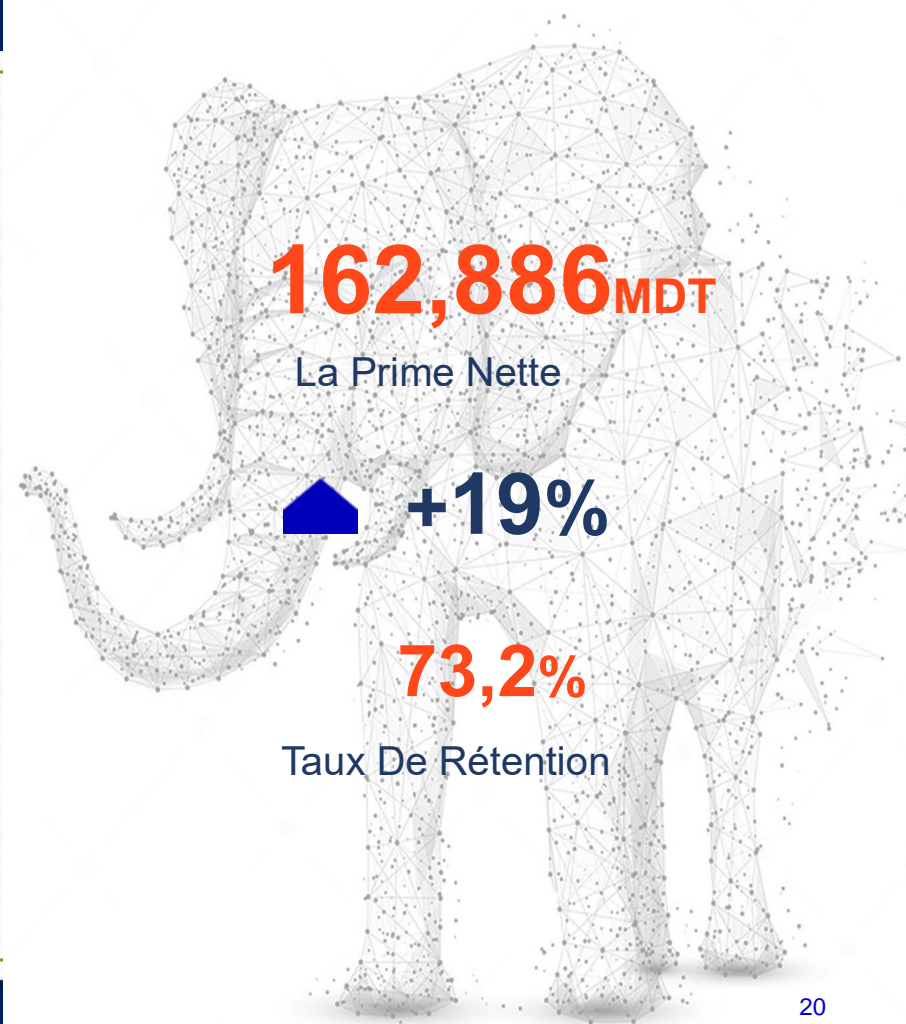
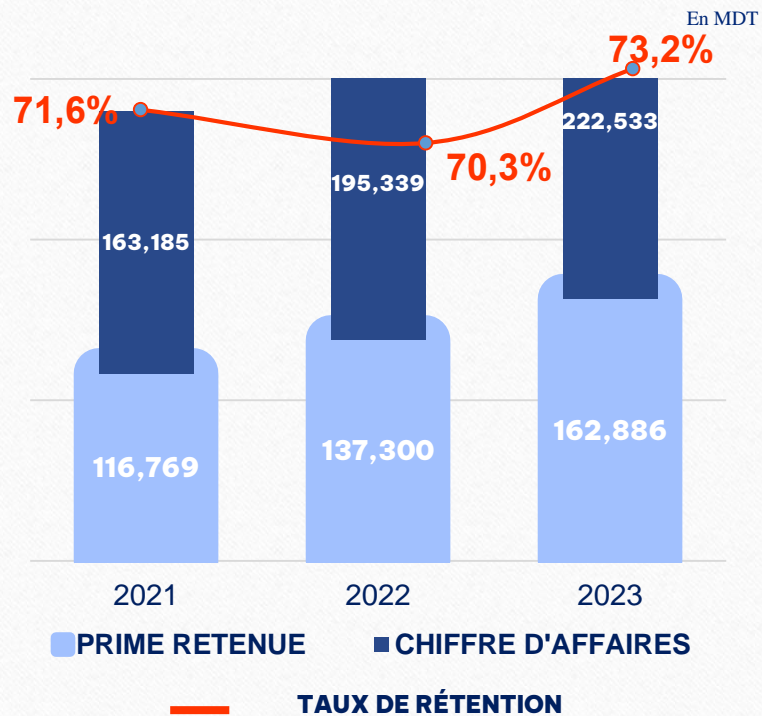
# PERFORMANCES TECHNIQUES

## Répartition du Chiffre d'Affaires par Branche

|                        | Taux d'évolution | Structure  |
|------------------------|------------------|------------|
| C.A Incendie           | ▲ <b>+14%</b>    | <b>38%</b> |
| C.A A.R.D              | ▲ <b>+35%</b>    | <b>21%</b> |
| C.A Risques Techniques | ▲ <b>+26%</b>    | <b>14%</b> |
| C.A Transport          | ▲ <b>+5%</b>     | <b>14%</b> |
| C.A Aviation           | ▼ <b>-15%</b>    | <b>8%</b>  |
| C.A Vie                | ▼ <b>-4%</b>     | <b>5%</b>  |



## PERFORMANCES TECHNIQUES



# EVOLUTION DE LA CHARGE SINISTRE BRUTE

**138,412MDT**  
Charge Sinistre Globale

**65%**  
S/P

**122,181MDT**  
C.S Conventionnelles

**76%**  
S/P



Taux de Réalisation

109%

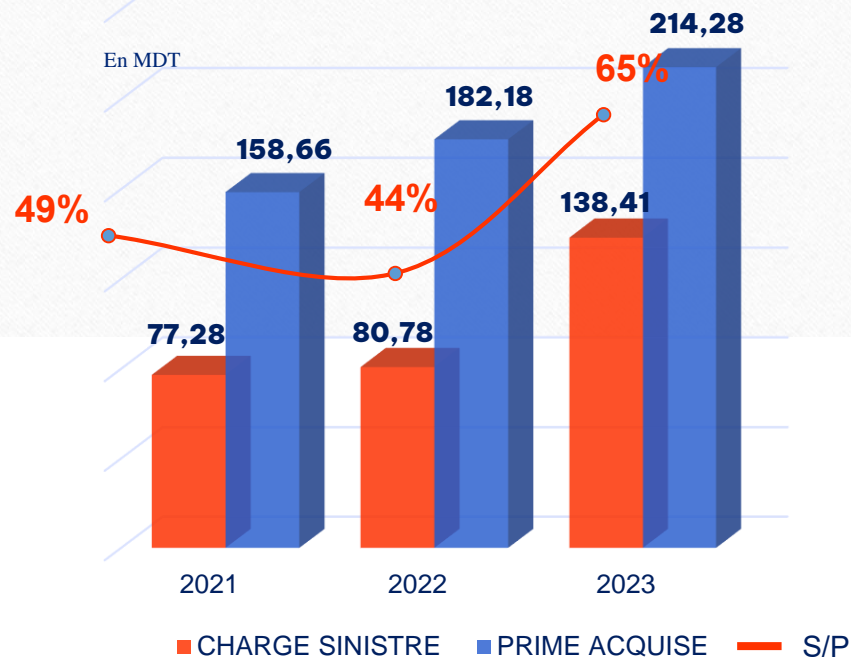
**16,412MDT**  
C.S Facultatives

**31%**  
S/P



Taux de Réalisation

63%



# LES SINISTRES MAJEURS



En neutralisant le sinistre « **TURKEY EARTHQUAKE** », la charge de sinistre relative au marché étranger aurait enregistré une hausse de seulement 10% et le ratio **S/P** serait ramené à **39,7%** contre 65% enregistré.

## Le Marché Tunisien

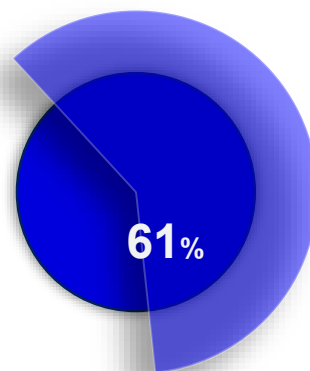
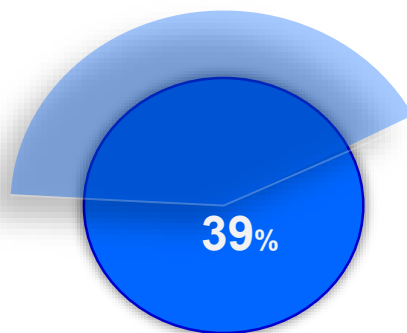
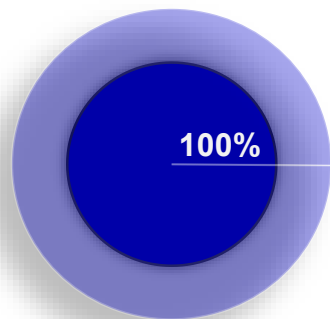
En DT

| SINISTRE             | PART Tunis RE |
|----------------------|---------------|
| STE SOCOOPEC         | 2 681 457     |
| STE TECHNO PAPER     | 2 021 242     |
| LES CIMENTS DE GABES | 1 853 216     |
| TUNISIA HANDLING1    | 1 600 000     |
| TUNISIA HANDLING2    | 1 277 761     |
| BANQUE ZITOUNA       | 1 074 172     |

## Le Marché Étranger

| SINISTRE                 | PAYS            | PART Tunis RE     |
|--------------------------|-----------------|-------------------|
| <b>TURKEY EARTHQUAKE</b> | <b>TURQUIE</b>  | <b>36 464 958</b> |
| NATIONAL PRESERVATION    | ARABIE SAOUDITE | 4 832 749         |
| ZAMIL CO KSA             | ARABIE SAOUDITE | 1 070 799         |
| ULTIMATE POWER SOLUTION  | E.AU            | 1 007 239         |
| MAROC CO EARTHQUAKE      | MAROC           | 1 001 105         |

## EVOLUTION DE LA CHARGE SINISTRE NETTE



**138,412**MDT

Charge Sinistre Brute

**53,839**MDT

Charge Sinistre Rétro

**84,573**MDT

Charge Sinistre Nette

**54,8%**

S/P Net

# ACTIVITÉ DE PLACEMENT

Les Placements

▲ **+2%**

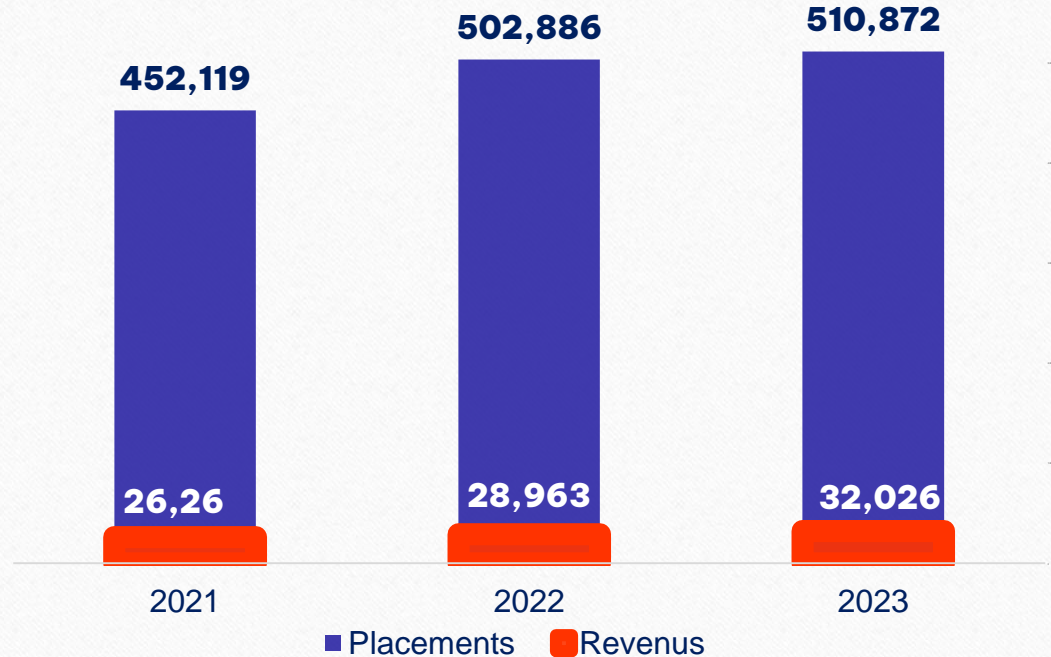
Les Revenus

▲ **+10,6%**

Une croissance notable de notre activité de placement grâce à:

- Un portefeuille bien diversifié
- Une bonne gestion des catégories de placement
- Une croissance soutenue de notre activité d'acceptation
- Une politique de recouvrement rigoureuse.

En MDT

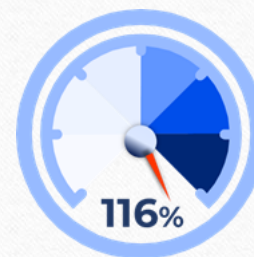


## EVOLUTION DU RÉSULTAT DE L'EXERCICE 2023

**29,559MDT**  
**RÉSULTAT**  
**AVANT IMPÔT**

**Le taux**  
**d'imposition est**  
**passé à 43%**

**18,578MDT**  
**RÉSULTAT DE**  
**L'EXERCICE**



**TAUX DE**  
**RÉALISATION**



A person in a dark suit and white shirt is pointing their right index finger at a glowing blue line graph on a screen. The graph shows an upward trend with a bright light at the end of the line. The background is a blurred office setting.

**04**

**LES PERFORMANCES  
AU 31 MARS 2024**

---

# LES PERFORMANCES AU 31 MARS 2024

## 70,498MDT

Chiffre d'Affaires

 **+14%**

## 26,386MDT

CHARGE SINISTRE

**-28%**

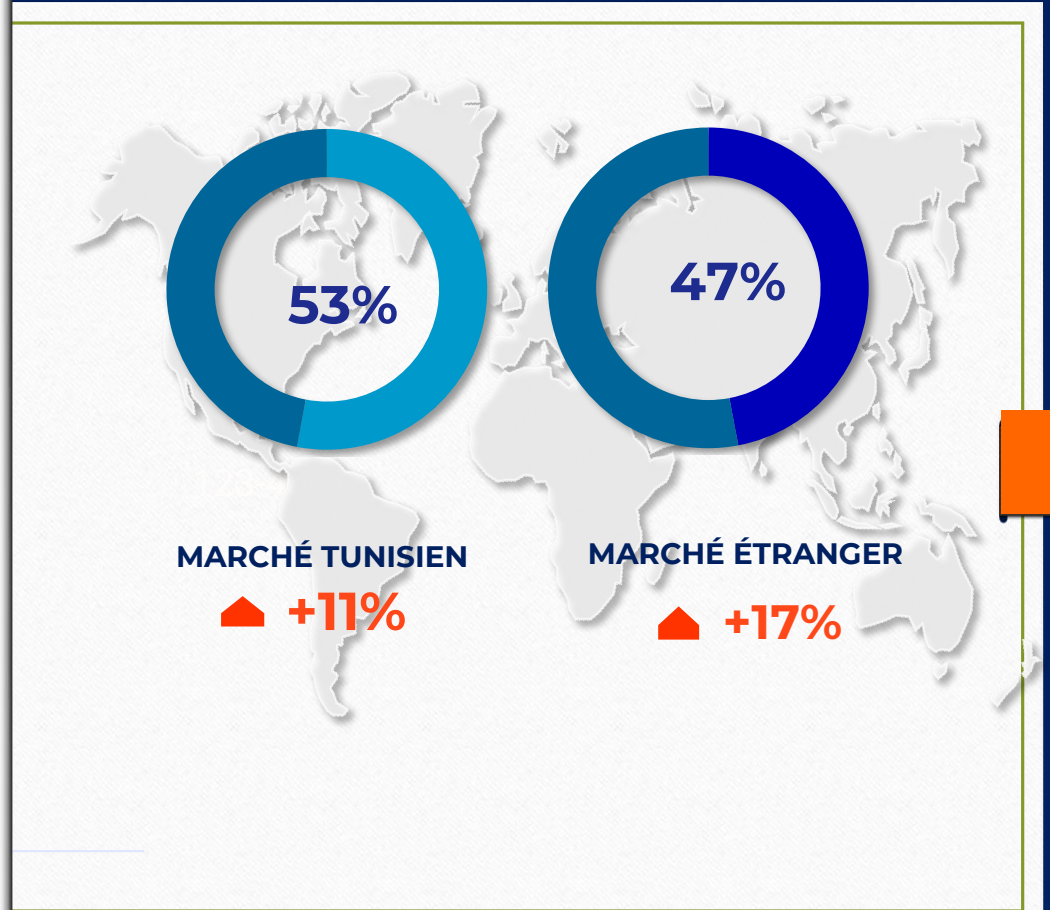
## 37%

RATIO DE  
SINISTRALITE



## 11,199MDT

RÉSULTAT  
TECHNIQUE NET



A modern conference room with a long table and chairs, overlooking a city skyline at sunset. The room features large glass windows and a wooden floor. The text '05' is prominently displayed on the left side of the image.

**05**

**LES PERSPECTIVES  
POUR LA PERIODE  
2024 & 2026**

---

# LES AXES STRATÉGIQUES

Elargir Notre Présence  
sur les Marchés Cibles



Développer les  
Compétences



Renforcer la Rentabilité



Maintenir un niveau Adéquat de  
Capitalisation



La digitalisation des processus



Démarche RSE



# PRINCIPAUX INDICATEURS DU PLAN 24-26

|                             | 2023    | 2024*          | Evol       | 2025    | En MDT<br>2026 |
|-----------------------------|---------|----------------|------------|---------|----------------|
| <b>STRUCTURE FINANCIÈRE</b> |         |                |            |         |                |
| CAPITAUX PROPRES            | 246,463 | <b>259,589</b> | <b>5%</b>  | 276,726 | 296,485        |
| RÉSULTAT NET                | 18,578  | <b>24,039</b>  | <b>29%</b> | 26,618  | 29,288         |
| ROE                         | 8,20%   | <b>10,20%</b>  | <b>24%</b> | 10,60%  | 11,00%         |
| <b>GESTION TECHNIQUE</b>    |         |                |            |         |                |
| CHIFFRES D'AFFAIRES         | 222,533 | <b>217,557</b> | <b>-2%</b> | 227,932 | 239,77         |
| PRIME NETTE                 | 162,886 | <b>151,932</b> | <b>-7%</b> | 159,759 | 168,845        |
| TAUX RÉTENTION              | 73%     | <b>70%</b>     | <b>-4%</b> | 70%     | 70%            |
| CHARGE SINISTRE NETTE       | 84,573  | <b>80,985</b>  | <b>-4%</b> | 83,62   | 86,873         |
| S/P NET                     | 54,80%  | <b>54,50%</b>  | <b>-1%</b> | 53,30%  | 53%            |
| PROVISIONS TECHNIQUES       | 454,012 | <b>465,045</b> | <b>2%</b>  | 477,979 | 496,115        |
| RATIO COMBINÉ NET           | 92,70%  | <b>94,60%</b>  | <b>2%</b>  | 93,60%  | 92,90%         |
| <b>ACTIVITÉ FINANCIÈRE</b>  |         |                |            |         |                |
| PLACEMENTS                  | 510,872 | <b>536,46</b>  | <b>5%</b>  | 575,811 | 619,305        |
| PRODUITS DE PLACEMENTS      | 32,026  | <b>33,81</b>   | <b>6%</b>  | 36,044  | 38,249         |
| TAUX DE COUVERTURE          | 113%    | <b>115%</b>    | <b>2%</b>  | 120%    | 125%           |

*Vers une optimisation de nos indicateurs de performances*

**+5%**



Chiffre d'Affaires

**70%**



Taux de Rétention

**53,6%**



S/P Net

**93,7%**



Ratio  
Combiné Net

**173%**



Marge  
de Solvabilité

**10,6%**



ROE

\* 2024 sera révisé courant le 2ème semestre

# Tunis Re au cœur de la Transformation Digitale

Plusieurs Projets ont été réalisés et d'autres sont encours de réalisation:

Signature électronique

Data management

Une veille contre les  
cyber attaques

Gestion Electronique  
des documents

Data Warehouse

Reporting 360°

Préparation  
à l'IFRS17



# Tunis Re Socialement Responsable et Engagé



Consciente de l'importance de la responsabilité sociétale, Tunis Re participe au **Programme IESG Tunisie**, ayant pour objectif d'accompagner les entreprises tunisiennes cotées dans l'adoption d'une démarche ESG structurée.

Et ce à travers :

- ❖ L'intégration de l'ESG dans les activités de la société
- ❖ promouvoir le bien-être, la diversité,
- ❖ l'inclusion et l'engagement sociétal.
- ❖ Structurée et axée sur la durabilité

## Bilan Carbone

Tunis Re, vient d'élaborer son premier bilan carbone, Ce bilan, conforme au règlement **BEGES V5**, offre une analyse exhaustive des émissions de gaz à effet de serre générées par les activités de Tunis Re. Il révèle ainsi une empreinte carbone de **0,94 kg CO2** par mille dinars de CA, ( la moyenne en France dans le secteur financier est de 110 KG CO2 par 1000 € de CA),



**06**  
**PROJET DE**  
**RESOLUTIONS**  

---

**2023**



# LES RESOLUTIONS

## 1ÈRE

**L'Assemblée Générale Ordinaire, après avoir entendu la lecture :**

- ✓ Du rapport du Conseil d'Administration sur l'activité de la société et les états Financiers relatifs à l'exercice 2023.
- ✓ Des rapports général et spécial du commissaire aux comptes sur les états financiers de la société relatifs à l'exercice comptable 2023.

Approuve le rapport du Conseil d'Administration et les états financiers arrêtés au 31 décembre 2023 tels qu'ils ont été présentés.

Cette résolution est approuvée à.....

## 2ÈME

L'Assemblée Générale Ordinaire, après avoir entendu le rapport spécial du Commissaire aux Comptes relatif aux opérations visées à l'article 200 et suivants et l'article 475 du code des sociétés commerciales, prend acte et approuve les conclusions dudit rapport.

Cette résolution est approuvée à.....

## 3ÈME

L'Assemblée Générale Ordinaire donne quitus entier et sans réserve aux membres du Conseil d'Administration pour leur gestion au titre de l'exercice 2023.

Cette résolution est approuvée à.....

## 4ÈME

L'Assemblée Générale Ordinaire constate que l'exercice 2023 fait ressortir **un bénéfice net de 18 578 225,125 Dinars.**

L'Assemblée Générale Ordinaire approuve et décide l'affectation proposée par le conseil d'administration comme suit :

En DT

|   |                   |
|---|-------------------|
| <b>RÉSULTAT DE L'EXERCICE 2023</b>              | <b>18 578 225</b> |
| RÉSULTATS REPORTÉS 2022                         | 35 152 149        |
| <b>SOUS TOTAL 1</b>                             | <b>53 730 376</b> |
| RÉSERVE LÉGALE                                  | 2 686 519         |
| <b>RESTE</b>                                    | <b>51 043 855</b> |
| RÉSERVES POUR RÉINVESTISSEMENTS<br>EXONÉRÉ 2023 | 2 000 000         |
| DIVIDENDE 0,420 PAR ACTION                      | 8 400 000         |
| RÉSERVES GÉNÉRALES                              | 1 000 000         |
| FONDS SOCIAL                                    | 550 000           |
| <b>RÉSULTAT REPORTÉ 2023</b>                    | <b>39 093 855</b> |

L'assemblée Générale ordinaire fixe ainsi le montant du dividende à **0,420** dinars par titre à servir à partir du **24 Mai 2024** auprès des intermédiaires en bourse.

Cette résolution est approuvée à.....

## 5ÈME

L'Assemblée Générale Ordinaire fixe à 8 000 dinars net le montant des jetons de présence de l'exercice 2023 pour chaque membre du Conseil d'Administration, et par membre des comités émanant du conseil d'administration.

Un montant annuel net de 16 000 dinars au titre de l'exercice 2023 à allouer au président du conseil d'Administration

Un montant annuel net de 8 000 Dinars au titre de l'exercice 2023 à allouer à chaque membre des comités émanant du conseil d'administration de Tunis Re y compris le Président du Conseil d'Administration lorsqu'il est membre d'un comité.

Les membres appartenant à plus d'un comité ne peuvent bénéficier que d'une seule rémunération calculée sur la base d'un seul comité de leur choix.

Cette résolution est approuvée à.....

## 6ÈME

En vertu de l'Assemblée Générale Spéciale du **25 Avril 2024** L'Assemblée Générale Ordinaire approuve l'élection de Madame Nejla Moalla Harrouch Entant que membre du Conseil d'Administration de la Société Tunisienne de Réassurance « Tunis Re » représentant les petits porteurs et ce, au titre des exercices 2024, 2025 et 2026.

Ce mandat prendra fin à l'issue de l'Assemblée Générale Ordinaire statuant sur les comptes de l'exercice clos du 31 Décembre 2026.

Cette résolution est approuvée à.....

## 7ÈME

L'Assemblée Générale Ordinaire approuve la nomination de Madame Asma Medhioub entant que membre indépendant (président du comité d'audit) du Conseil d'Administration de la Société Tunisienne de Réassurance « Tunis Re » au titre des exercices 2024, 2025 et 2026.

Ce mandat prendra fin à l'issue de l'Assemblée Générale Ordinaire statuant sur les comptes de l'exercice clos du 31 Décembre 2026.

Cette résolution est approuvée à.....

## 8ÈME

L'Assemblée Générale Ordinaire approuve la nomination de Madame Meriem Zine entant que membre indépendant (président du comité des risques) du Conseil d'Administration de la Société Tunisienne de Réassurance « Tunis Re » au titre des exercices 2024, 2025 et 2026.

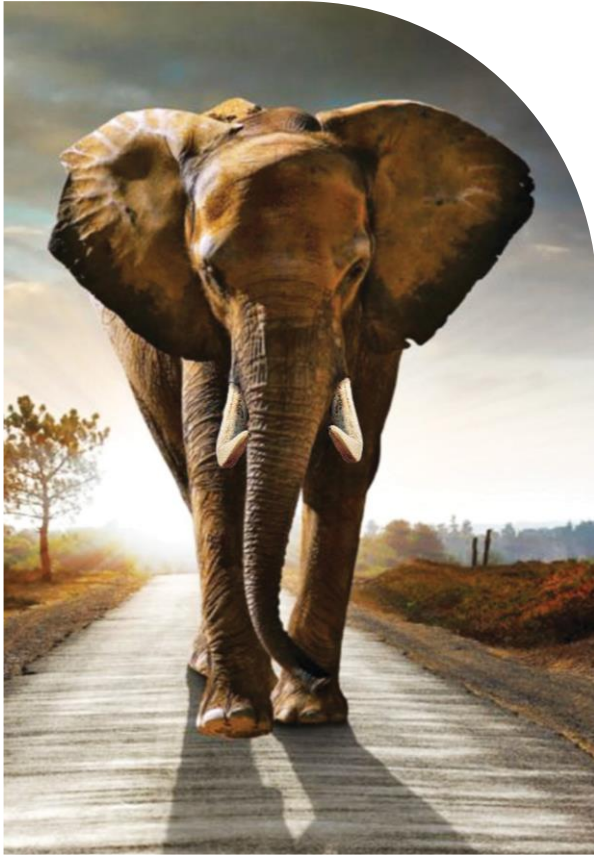
Ce mandat prendra fin à l'issue de l'Assemblée Générale Ordinaire statuant sur les comptes de l'exercice clos du 31 Décembre 2026.

Cette résolution est approuvée à.....

## 9ÈME

L'Assemblée Générale Ordinaire donne tout pouvoir au représentant légal de la société ou son représentant pour l'accomplissement de toutes les formalités légales et de la publicité des présentes.

Cette résolution est approuvée à.....



**MERCI  
POUR VOTRE  
ATTENTION**